

|                                                                                  |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  | AB „Lietuvos geležinkeliai“<br>Pirkimai |
| Pirkimų politika                                                                 | Nr. P/FN4/LTG/1<br>Versija 01           |

PATVIRTINTA  
AB „Lietuvos geležinkeliai“  
2025 kovo 19 d.  
valdybos sprendimu  
Nr. SPR-VL(LTG)-7/2025

## PIRKIMŲ POLITIKA

|                                                                                                                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  <b>LIETUVOS<br/>GELEŽINKELIAI</b> | AB „Lietuvos geležinkeliai“<br>Pirkimai |
| Pirkimų politika                                                                                                   | Nr. P/FN4/LTG/1<br>Versija 01           |

## 1. Politikos tikslas ir taikymo apimtis

- 1.1. AB „Lietuvos geležinkeliai“ (toliau – LTG) įmonių grupės Pirkimų politikos (toliau – Politika) tikslas – apibrėžti pagrindinius Pirkimų veiklos valdymo principus ir tikslus bei užtikrinti, kad pirkimai būtų vykdomi laikantis aukštų kokybės standartų, skatinant konkurenciją, inovacijas, tvarumą ir lėšų naudojimo efektyvumą, o atsargos valdomos laikantis gerųjų atsargų valdymo praktikų ir metodų.
- 1.2. Politika taikoma visoms LTG įmonių grupės (toliau – LTG grupės) įmonėms ir visiems pirkimų procedūrose dalyvaujantiems darbuotojams. LTG grupės įmonių vadovai yra atsakingi už Politikoje nustatytų kryptių ir principų laikymąsi Pirkimų procese.
- 1.3. Komerciniams pirkimams, kuriems netaikomas viešųjų pirkimų reguliavimas, su viešųjų pirkimų specifika susijusios Politikos nuostatos privalomos tiek, kiek atitinka gerąją verslo praktiką ir nuostatas, apibrėžtas LTG grupės įmonių Komercinių pirkimų vykdymą reglamentuojančiuose teisės aktuose.
- 1.4. Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas vykdančios LTG grupės įmonės atžvilgiu šios Politikos nuostatos galioja ir taikomos tiek, kiek tai neprieštarauja teisės aktais reglamentuojamiems viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo valdymo nešališkumo, finansinio skaidrumo, viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo bei užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą apskaičiavimo ir mokėjimo reikalavimams.
- 1.5. LTG grupės įmonių, veikiančių kaip perkančiosios organizacijos ar perkantieji subjektai, pirkimai ir sutartys vykdomos užtikrinant Lietuvos Respublikos teisės aktų, Europos Sąjungos direktyvų ir tarptautinių susitarimų, reglamentuojančių viešųjų sutarčių sudarymą ir vykdymą, reikalavimų įgyvendinimą.

## 2. Sąvokos

- 2.1. Šioje Politikoje vartojamos toliau pateiktos sąvokos ir santrumpos.

| Sąvoka / Santrumpa                | Apibrėžimas / Paaiškinimas                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KC                                | LTG Kompetencijų centras                                                                                                                                                                              |
| Komercinis pirkimas               | LTG grupės įmonės atliekamas prekių, paslaugų ar darbų pirkimas, kurio tikslas – sudaryti pirkimo–pardavimo sutartį ir kurio nereglamentuoja VPĮ / PĮ ar užsienio šalies viešųjų pirkimų teisės aktai |
| LTG                               | AB „Lietuvos geležinkeliai“                                                                                                                                                                           |
| LTG grupė                         | Įmonių grupė, kurią sudaro LTG ir jos tiesiogiai arba netiesiogiai kontroliuojami ūkio subjektai                                                                                                      |
| Pirkimai                          | Viešieji pirkimai ir Komerciniai pirkimai                                                                                                                                                             |
| KC Pirkimai arba Pirkimų funkcija | LTG Kompetencijų centro Pirkimų funkciją atliekantis padalinys                                                                                                                                        |
| PĮ                                | Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymas                                                              |
| Viešasis pirkimas                 | Perkančiosios organizacijos/perkančiojo subjekto atliekamas ir VPĮ / PĮ reglamentuojamas prekių, paslaugų ar darbų pirkimas, kurio tikslas – sudaryti viešojo pirkimo–pardavimo sutartį.              |
| VPĮ                               | Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymas                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  <b>LIETUVOS<br/>GELEŽINKELIAI</b> | AB „Lietuvos geležinkeliai“<br>Pirkimai |
| Pirkimų politika                                                                                                   | Nr. P/FN4/LTG/1<br>Versija 01           |

### 3. Pagrindiniai pirkimų principai ir tikslai

- 3.1. Pagrindinis LTG grupės Pirkimų veiklos tikslas – užtikrinti, kad pirkimai būtų vykdomi efektyviai, konkurencingomis sąlygomis, siekiant geriausio rinkos sandorio, sutartys vykdomos jose nustatytomis sąlygomis, o atsargos valdomos užtikrinant geriausią rinkos praktiką.
- 3.2. Pirkimų funkcija tiesiogiai prisideda prie LTG strateginių krypčių įgyvendinimo – vykdydama tvarius pirkimus, efektyviai organizuodama savo veiklą, taikydama skaitmenizuotus ir efektyvius procesus, vykdydama strateginių projektų pirkimus, prisidedama prie FREE Rail programos ir sankcijų kontrolės bei nacionalinio saugumo interesų išpildymo.
- 3.3. LTG grupės Pirkimų veikla organizuojama remiantis šiomis pagrindinėmis Pirkimų kryptimis, kuriomis grindžiama Pirkimų veikla ir siekiama prisidėti prie LTG strateginių krypčių įgyvendinimo:

| Pirkimų kryptis            | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Racionalus lėšų naudojimas | Vykdamas pirkimus siekiama užtikrinti konkurenciją ir gauti geriausią rinkos sandorį, vertinant visas gyvavimo ciklo metu patiriamas sąnaudas (angl. <i>total cost of ownership</i> ), skatinamos derybos su tiekėjais, optimizuojamas atsargų kiekis bei prekių sandėlių tinklas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Efektyvi veikla            | Siekiama veiklos meistriškumo ir nuolatinio tobulėjimo, taikomi skaitmenizuoti, efektyvūs ir aiškūs procesai, pasitelkiami inovatyvūs ir patogūs technologiniai įrankiai, sprendiniai ir metodai. Vykdoma veiklos rodiklių stebėseną, sprendimai priimami remiantis duomenimis (angl. <i>data-based decisions</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Kokybiškas rezultatas      | Siekiama, kad LTG grupės įmonės reikalingos prekės, paslaugos, darbai būtų įsigijami laiku, t.y. sutartys būtų sudaromos ir vykdomos kokybiškai bei nustatytais terminais. Ypatingas dėmesys skiriamas strategiškai reikšmingiausių pirkimų vykdymui, tiekėjų pritraukimui įgyvendinant LTG grupės įmonių projektus, reikšmingiausių pirkimų kategorijų valdymui ir sutarčių sudarymo bei prekių pristatymo „just-in-time“, lanksčiai prisitaikoma prie kintančių organizacijos poreikių. Prisidedama įgyvendinant FREE Rail programą ir sankcijų kontrolę bei nacionalinio saugumo interesus, tiekėjai skatinami bendradarbiauti ir atsakingai rinktis savo partnerius. |
| Įsitraukimas               | Pirkimus vykdo profesionali, atestuota, vieninga ir bendradarbiaujanti komanda, ugdomi kompetentingi ir įsitraukę darbuotojai, kurie vadovaujasi LTG vertybėmis ir kartu kuria draugiškas darbo sąlygas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

- 3.4. Pirkimų veikloje siekiama laikytis VPĮ ir PĮ nustatytų bei toliau išdėstytų principų:

| Principas       | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Profesionalumas | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pirkimus vykdančioms darbuotojams keliami aukščiausi profesionalumo ir profesinės etikos standartai, teisės aktų reikalavimų išmanymo, objektyvumo, nešališkumo, efektyvumo, atsakomybės, konfidencialumo ir profesionalumo principų laikymosi reikalavimai.</li> <li>Į Pirkimų procesą įtraukiami LTG grupės darbuotojai, turintys reikalingų žinių ir patirties tam tikroje srityje, konsultuoti</li> </ul> |

|                                                                                                                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  <b>LIETUVOS<br/>GELEŽINKELIAI</b> | AB „Lietuvos geležinkeliai“<br>Pirkimai |
| Pirkimų politika                                                                                                   | Nr. P/FN4/LTG/1<br>Versija 01           |

| Principas                                               | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | <p>klausimais, susijusiais su perkamu objektu ar kitais klausimais, kuriems reikia specifinių žinių ar išmanymo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pirkimų procesuose dalyvaujantys darbuotojai atsako už savo priimtus sprendimus, o prireikus juos pagrindžia ir paaiškina. Savo profesines pareigas darbuotojai turi atlikti kompetentingai, o neturėdami pakankamai įgūdžių ar žinių – apie tai informuoti paskyrusį asmenį.</li> <li>Darbuotojams, atsakingiems už pirkimų planavimą, vykdymą ir kontrolę, sudaromos sąlygos nuolatiniam kvalifikacijos tobulinimui, siekiant užtikrinti darbuotojų pasirengimą tinkamai atlikti pavestas funkcijas bei užtikrinti LTG grupės interesus.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Skaidrumas, nešališkumas, nulinė tolerancija korupcijai | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pirkimai vykdomi skaidriai, sąžiningai ir objektyviai be išankstinio nusistatymo, užtikrinant visų tiekėjų lygių galimybių, nediskriminavimo, proporcingumo ir skaidrumo principų laikymąsi.</li> <li>Pirkimų procesas grindžiamas etišku elgesiu, korupcijos prevencijos priemonių stiprinimu, vadovaujamasi LTG grupės Atsparumo korupcijai politika.</li> <li>Pirkimus inicijuojantiems ir vykdančioms darbuotojams taikomas Nusišalinimo nuo sprendimo priėmimo arba funkcijų vykdymo procesas, kuriuo vadovaujantis užtikrinamas tinkamas interesų konfliktų valdymas, numatytos priemonės joms išvengti, įgyvendinami priimamų sprendimų nešališkumo, skaidrumo, viešumo principai, formuojama korupcijai nepakanti aplinka, nustatyta darbuotojų, iškilus interesų konfliktui, nusišalinimo ar nušalinimo nuo sprendimų priėmimo tvarka.</li> <li>Pirkimuose dalyvaujantys asmenys teikia privačių interesų deklaraciją Vyriausiajai tarnybinės etikos komisijai teisės aktų nustatyta tvarka ir priemonėmis.</li> <li>Pirkimų procesuose dalyvaujantys darbuotojai veikia nepriklausomai nuo tiekėjų, kitų asmenų ir priima sprendimus vadovaudamiesi pirkimus reglamentuojančių bei kitų teisės aktų reikalavimais, vengia išankstinio nusistatymo, nepiktnaudžiauja kito asmens klaidomis ar nežinojimu.</li> <li>Pirkimų procesuose dalyvaujantys darbuotojai nevykdo neteisėtų pavedimų ir nurodymų, o apie tokius pavedimus ar nurodymus nedelsiant praneša jį paskyrusiam asmeniui, o tuo atveju, kai neteisėtus nurodymus teikia jį paskyręs asmuo – paskyrusio asmens aukštesnio lygio vadovui bei atitinkamam prevencijos padaliniiui.</li> <li>Informacija apie pirkimus ir sudarytas sutartis viešinama atsižvelgiant į VPĮ bei PĮ nustatytus reikalavimus, užtikrinant įmonių komercinius interesus.</li> </ul> |
| Nacionalinis saugumas                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Siekiant nefinansuoti priešiško valstybių bei eliminuoti grėsmę Lietuvos Respublikos nacionaliniams saugumo interesams taikoma griežta politika dėl nepirkimo iš įmonių, vykdančių veiklą šalyse agresorėse, ar kitaip susijusiomis su šalimis agresorėmis.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  <b>LIETUVOS<br/>GELEŽINKELIAI</b> | AB „Lietuvos geležinkeliai“<br>Pirkimai |
| Pirkimų politika                                                                                                   | Nr. P/FN4/LTG/1<br>Versija 01           |

| Principas                             | Aprašymas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Laikomasi LTG įmonių grupėje nustatyto Sankcijų įgyvendinimo ir kontrolės politikos.</li> <li>Tiekėjai kviečiami bendradarbiauti prisidedant prie nacionalinio saugumo ir priešišų valstybių nefinansavimo tikslo įgyvendinimo ir atsakingai rinktis savo partnerius.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Lygiateisiškumas ir nediskriminavimas | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vienodose faktinėse situacijose siekiama priimti vienodus sprendimus.</li> <li>Tiekėjai nediskriminuojami, pasirenkami atsižvelgiant į turimą patirtį ir žinias apie rinkoje siūlomus produktus, tiekėjų įsipareigojimų vykdymą ir pan.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Proporcingumas                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reikalavimai tiekėjams nustatomi proporcingai Pirkimo objektui ir apimčiai, įsitikinama keliame kokybės reikalavimų produktui ar tiekėjo kvalifikacijai reikalingumu ir proporcingumu.</li> <li>Įvertinamas ne tik numatomų įtvirtinti kvalifikacijos reikalavimų proporcingumas bei atitiktis teisės aktams, tačiau ir rinkos situacija bei galimi potencialūs tiekėjai bei jų skaičius rinkoje, kurie atitiktų nustatytus kriterijus ir potencialiai galėtų dalyvauti pirkime.</li> <li>Nustatant ir taikant pirkimų vykdymo procedūras, išlaikomas optimalus santykis tarp resursų naudojimo (finansinių, laiko, žmogiškųjų ir pan.) ir siektino rezultato, taikant šias procedūras tiek, kiek toks pasirinkimas yra galimas ir neprieštarauja teisės aktams.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tvarumas ir žiedinė ekonomika         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pirkimai vykdomi tvariai ir žaliai, užtikrinant atitiktį visuose tiekimo grandinės etapuose, atsirenkant patikimus ir socialiai atsakingus tiekėjus, užtikrinant tinkamą sutarčių ir tiekėjų valdymą, efektyviai valdant atsargas.</li> <li>Užtikrinama, kad vykdant sutartis būtų laikomasi aplinkos apsaugos, socialinės ir darbo teisės įpareigojimų, būtų skatinama inovatyvių produktų pasiūla, būtų daroma kuo mažesnė neigiama įtaka klimato kaitai, aplinkos taršai, atliekų susidarymui, gamtos išteklių naudojimui, ekosistemų ir jų paslaugų būklei ir (ar) kitam neigiamam poveikiui aplinkai.</li> <li>Pirkimai vykdomi remiantis žiediško principais, įskaitant produkto ar medžiagos patvarumą ir tinkamumą naudoti pakartotinai, taisyti, išardyti, perdaryti, atnaujinti, perdirbti jo atliekas, grąžinti į apyvartą arba optimizuoti naudojimą kitais žiediniais verslo modeliais. Tiekėjai skatinami taikyti žiedinės verslo praktikas teikiamoms paslaugoms ar prekėms, pavyzdžiui padėti išlaikyti ar didinti produktų vertę, ilginti gyvavimo ciklą, siekti didesnio efektyvumo, vadovautis Atliekų susidarymo hierarchijos principais.</li> </ul> |

#### 4. Pirkimų veiklos modelis ir centralizavimo lygis

4.1. Pirkimų funkcijos valdysena yra centralizuota, standartizuota ir vykdoma iš dalies centralizuotai". Pirkimų funkcijos valdysena apima:

4.1.1. Pirkimų veiklos organizavimą remiantis šioje Politikoje nustatytais pagrindinėmis Pirkimų kryptimis ir principais;

|                                                                                                                    |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  <b>LIETUVOS<br/>GELEŽINKELIAI</b> | AB „Lietuvos geležinkeliai“<br>Pirkimai |
| Pirkimų politika                                                                                                   | Nr. P/FN4/LTG/1<br>Versija 01           |

- 4.1.2. vieningos pirkimų planavimo ir vykdymo, atsargų valdymo ir teisės aktų taikymo praktikos diegimą, Pirkimų procesų reglamentavimą, standartizavimą ir nuolatinį tobulinimą;
- 4.1.3. nuolatinį Pirkimų procesų optimizavimą efektyvinimą, kiek įmanoma juos perkeltiant į elektroninę erdvę, siekiant standartizuotų žingsnių automatizavimo ir robotizavimo;
- 4.1.4. Pirkimų patirties kaupimą, darbuotojų kompetencijos ugdymą,
- 4.1.5. efektyvios vidinės Pirkimų kontrolės vykdymą, priemonių diegimą;
- 4.1.6. Pirkimų rizikų identifikavimą, priemonių joms valdyti išgryninimą ir taikymą;
- 4.1.7. Pirkimų veiklos ataskaitų rengimą ir teikimą;
- 4.1.8. Pirkimų srities atstovavimą įvairiose institucijose.
- 4.2. Pirkimų, kurie susiję su centralizuotai LTG grupės mastu teikiamomis vidinėmis paslaugomis, poreikio nustatymas, planavimas ir sutarčių valdymo centralizavimo lygis nustatomas šias paslaugas teikiančių funkcijų (Personalo, Apskaitos, Teisės, Turto valdymo, Paslaugų ir procesų valdymo, IT, Saugos, Korporatyvinės komunikacijos ir kt. srityse).
- 4.3. Viešųjų pirkimų procedūrų vykdymas LTG grupėje vykdomas centralizuotai KC Pirkimų funkcijoje, išskyrus toliau nurodytus atvejus, kuomet pirkimus vykdo pati pirkimą inicijuojanti LTG grupės įmonė:
  - 4.3.1. Pirkimus, kuriuose KC suinteresuotas dalyvauti ir dalyvauja kaip tiekėjas;
  - 4.3.2. Pirkimus, kurių pirkimų procedūras vykdo kita įgaliota organizacija, vadovaujantis atskirais rašytiniais susitarimais ir (ar) įsipareigojimais;
  - 4.3.3. Kitais išskirtiniais atvejais, kai tai suderinta su LTG Teisės ir valdysenos direktoriumi.
- 4.4. LTG grupės įmonės suteikia KC visus reikiamus įgaliojimus pirkimų veiklai organizuoti bei viešiesiems pirkimams vykdyti.
- 4.5. Komerciniai pirkimai LTG grupėje vykdomi decentralizuotai, laikantis vieningų principų ir patvirtintų Komercinių pirkimų procesą reglamentuojančių vidaus teisės aktų.
- 4.6. Užsakymų ir atsargų valdymas LTG grupėje vykdomas decentralizuotai, laikantis patvirtintų Užsakymų ir atsargų valdymo procesus reglamentuojančių vidaus teisės aktų.

## 5. Vidaus kontrolės principai

- 5.1. Siekiant užtikrinti tinkamą Pirkimų veiklą, identifikuoti galimas klaidas ar pažeidimus Pirkimų procese bei užkirsti jiems kelią ateityje, taikomi šie veiksmai:
  - 5.1.1. Sprendimai, siekiant sudaryti Pirkimo sutartį, priimami vadovaujantis „keturių akių“ principu, t. y. sprendimo dėl tiekėjo pasirinkimo (sutarties sudarymo) procese ar pasirinktuose atskiruose jo etapuose turi dalyvauti ne mažiau kaip du pirkimo procese dalyvaujantys LTG grupės darbuotojai, išskyrus vidaus teisės aktuose nurodytas išimtis;
  - 5.1.2. KC Pirkimų funkcija nuolat vykdo teisės aktų, reglamentuojančių pirkimus, ir jų pakeitimų stebėseną bei periodiškai peržiūri ir inicijuoja reikiamus LTG grupės vidaus teisės aktų pakeitimus, siekiant užtikrinti Pirkimo procedūrų atitiktį imperatyvių teisės aktų reikalavimams;
- 5.2. Siekiant tinkamai formuoti pirkimų praktiką ir įvertinti iškeltų tikslų pasiekimą, nustatomi, stebimi ir analizuojami vieningi Pirkimų proceso rodikliai, teikiamos Pirkimų veiklos ataskaitos.
- 5.3. Siekiant užtikrinti proporcingą indėlį ir atsakomybę už Pirkimų rezultatus, nustatoma, kad už Pirkimų proceso rodiklių pasiekimą atsako tiek KC Pirkimų funkcija, tiek Pirkimą inicijavusi įmonė ir (ar) jos padalinys, atsižvelgiant į jo(s) indėlį Pirkimų procese. Kiekvienos procese dalyvaujančios šalies indėlis į bendrą rezultatą taip pat yra vertinamas iš anksto sutartų rodiklių pagrindu.
- 5.4. Pirkimų veiklos rizikos valdomos vadovaujantis LTG Rizikų valdymo politika.
- 5.5. Pirkimų vidaus auditą periodiškai atlieka LTG grupės Vidaus auditas.

|                                                                                                                                                                   |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|   | AB „Lietuvos geležinkeliai“<br>Pirkimai |
| Pirkimų politika                                                                                                                                                  | Nr. P/FN4/LTG/1<br>Versija 01           |

## 6. Baigiamosios nuostatos

- 6.1. Politiką ir jos pakeitimus tvirtina LTG valdyba.
- 6.2. Politikos peržiūrėjimą, atnaujinimą inicijuoja ir koordinuoja KC Pirkimų vadovas.
- 6.3. Politika peržiūrima ne rečiau kaip kartą per metus, padarius esminių ilgalaikės LTG strategijos ir (ar) Pirkimų veiklos vystymo modelio pakeitimų, pasikeitus LTG grupės organizacinei valdymo struktūrai, funkcijoms, taip pat pasikeitus aktualiems LR teisės aktams, reglamentuojantiems pirkimų vykdymą.
- 6.4. Politikos nuostatų įgyvendinimą detalizuoja LTG grupės Pirkimų veiklą reglamentuojantys vidaus teisės aktai.
- 6.5. Politika taikoma tiek, kiek neprieštaruja galiojantiems teisės aktams.
- 6.6. Politika skelbiama LTG grupės įmonių interneto svetainėse.

---