



Bendrovės vadovybės ataskaita, finansinės ataskaitos,
nepriklausomo auditoriaus išvada už 2025 m.



Turinys

VADOVYBĖS ATASKAITA	3	RIZIKOS IR JŲ VALDYMAS	59
APŽVALGA	3	PAPILDOMA INFORMACIJA	63
VADOVO ŽODIS	4	INFORMACIJA APIE AUDITORIŲ	64
BENDROVĖS VEIKLA	6	INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS	65
STRATEGIJA	10	INFORMACIJA APIE TVARUMO ATASKAITĄ	67
SVARBIAUSI ĮVYKIAI	16	KITA INFORMACIJA	70
ĮVYKIAI, PASIBAIGUS ATASKAITINIAM LAIKOTARPIUI	20	APIBRĖŽIMAI	71
REZULTATAI	21	TRUMPINIAI	72
PAGRINDINIŲ VEIKLOS RODIKLIŲ APŽVALGA	22	FINANSINĖS ATASKAITOS	73
FINANSINIAI REZULTATAI	23	NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA	74
SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	28	FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA	77
INVESTICIJOS	30	PELNO (NUOSTOLIŲ) IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA	78
DIVIDENDŲ POLITIKA	34	NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA	79
VALDYSENA	35	PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA	80
APŽVALGA	36	FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS	81
VIDINIS REGLAMENTAVIMAS	39	VIEŠOSIOS GELEŽINKELIŲ INFRASTRUKTŪROS VALDYTOJO VEIKLŲ APSKAITOS ATASKAITOS (NEAUDITUOTOS)	117
BENDROVĖS ORGANAI	40	FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA	122
VADOVYBĖ	48	PELNO (NUOSTOLIŲ) IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA	124
DARBUOTOJAI IR ATLYGIS	51	NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITOS PAGAL VEIKLAS	125
APŽVALGA	52	PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA	129
KOLEGIALIŲ ORGANŲ ATLYGIS	55	FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS	131
DARBUOTOJAI IR ATLYGIS	56		



Apžvalga



Vadovo žodis

Mieli klientai, partneriai, kolegos,

2025 metais „LTG Infra“ komanda pasiekė reikšmingų rezultatų bei įgyvendino svarbių darbų. Taip pat jie išsiskyrė strateginiais sprendimais, kurie formuoja Lietuvos geležinkelių ateitį. Visus metus kryptingai judėjome link tvaresnės, saugesnės ir europietiškos geležinkelių infrastruktūros.

Toliau sėkmingai įgyvendinome intensyviausiai naudojamos geležinkelio linijos Vilnius–Klaipėda elektrifikacijos projektą. Baigėme visus I-ojo etapo fizinius statybos darbus, kurių metu elektrifikavome Vilniaus geležinkelio mazgą ir atlikome Lentvario traukos pastotės rekonstrukciją. Kartu vykdėme II-ojo etapo Kaišiadorys–Radviliškis ir III-ojo etapo Radviliškis–Klaipėda (Draugystės st.) kontaktinio tinklo statybos darbus. Su kontaktinio tinklo statybos darbais pasiekėme Klaipėdos stotį. Elektros energijos į kontaktinį tinklą tiekimo užtikrinimui užbaigėme visas 4 naujai statomas traukos pastotes, kurias planuojama prijungti prie Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatoriaus AB „Litgrid“ tinklo. Šiaulių–Klaipėdos ruože pradėjome vykdyti esamos mikroprocesorinės iešmų ir signalų valdymo (MPC) sistemų pritaikymą elektrifikuoto geležinkelio sprendiniams. Metų pabaigoje jau buvome įvykdę apie 96 proc. elektrifikacijos projekto statybos veiklų.

Glaudus bendradarbiavimas su akcininku – Susisiekimo ministerija – davė puikių rezultatų: gautas finansavimas pagal MAC (multi annual contract) susitarimą, kuris leidžia subalansuoti Viešosios geležinkelių infrastruktūros pajamas ir sąnaudas. 2025 m. MAC siekė 82 mln. Eur.

Jungdami šalies geležinkelių tinklą su Vakarų Europa toliau intensyviai įgyvendiname strateginį europinės vėžės geležinkelio projektą „Rail Baltica“. Sėkmingai įgyvendiname šių metų planus. Rinkai paskelbėme visus suplanuotus konkursus: nuo sankasos ir inžinerinių statinių statybos 114 km ruože tarp Kauno ir Panevėžio iki beveik 9 km bėgių tiesimo brandžiausiame „Rail Baltica“ ruože Šveicarija–Žeimiai. Šių sutarčių vertė – daugiau nei 800 mln. Eur (su PVM). „LTG Infra“ su kitomis projektą įgyvendinančiomis šalimis pasirašė rekordinę Baltijos šalyse elektrifikacijos sutartį, kurios vertė – 2,14 mlrd. Eur (su PVM). Elektrifikacijos sandorio vertė Lietuvoje yra 989,9 mln. Eur (su PVM).

Pradėjome Lietuvos geležinkelių tinklo architektūros studiją. Ši studija taps pagrindu ilgalaikiai infrastruktūros plėtros strategijai bei padės įvertinti galimybes pereiti prie europinio 1 435 mm standarto, optimizuoti plačiosios vėžės poreikį ir planuoti investicijas. Lietuvai tai istoriškai svarbus žingsnis, padėsiantis efektyviai integruotis į transeuropinį transporto tinklą.


VYTIS ŽALIMAS

„LTG Infra“ vadovas

Tęsėme darbus ir karinio mobilumo srityje – baigėme pirmo procedūros konkurse dël Palemono dvejopos paskirties – karinės / civilinės – infrastruktūros įrengimo bei geležinkelio atšakos į Rūdninkų karinį poligoną projektavimo ir statybos darbus.

Svarbus žingsnis tvarumo link – pasirašyta sutartis dël pirmosios Baltijos šalyse baterinių traukinių įkrovimo stotelės projektavimo ir įrengimo Varėnoje. Ši stotelė, kurią planuojama užbaigti iki 2026 m. III ketvirčio, suteiks galimybę traukiniautojams tvariai nukeliauti iki Varėnos naujais, bateriniais traukiniais ir reikšmingai prisidės prie aplinkosaugos tikslų įgyvendinimo.

Skaitmenizavimo srityje žengėme svarbų žingsnį – sukurtas pirmasis Lietuvos geležinkelių tinklo skaitmeninis dvynys ruože Vilnius–Kėna. Šis inovatyvus sprendimas leidžia realiuoju laiku gauti tikslius duomenis apie infrastruktūros objektus, efektyviau planuoti darbus ir priimti duomenimis grįstus sprendimus. Ateityje planuojame skaitmeninti visą tinklą, integruojant GIS žemėlapius ir kitus infrastruktūros komponentus.

Baigėme įgyvendinti Universalios dizaino pritaikymo viešojoje infrastruktūroje programos projektą ir padidinome infrastruktūros prieinamumą keleiviams net 41-oje intensyviausiai naudojamoje stotyje, viena kurių ir didžiausia – Vilniaus geležinkelio stotis.

Džiaugiamės ir bendradarbiavimu su kolegomis iš Lenkijos įmonės „PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.“, su kuriais pasirašėme susitarimą dël efektyvesnių geležinkelių eismo duomenų mainų. Susitarimas nustato išsamias

procedūras, reglamentuojančias duomenų perdavimą tarp abiejų šalių infrastruktūros valdytojų. Šis žingsnis žymi dar glaudesnį bendradarbiavimą, siekiant užtikrinti saugų, punctualų ir efektyvų tarpvalstybinį geležinkelių transportą.

Šiais metais tęsdami pervažų modernizacijos programą pasirašėme sutartį modernizuoti 14 prioritetinių geležinkelio pervažų. Numatomose modernizuoti pervažose bus atnaujinta pervažų signalizacijos įranga, įrengtos vaizdo stebėjimo kameros. Dalyje pervažų įrengtos pėsčiųjų perėjų signalizacijos, kliūtis aptikimo ir kelio būklės nustatymo sistemos bei informacinės švieslentės.

Įmonėje tęsėme nuolatinio tobulėjimo kultūros, taikant LEAN praktikas, diegimą. 2024 m. pradėję nuo Šiaulių regiono komandos, 2025 m. LEAN diegimą išplėtėme ir į kitų Lietuvos regionų komandas. Tai davė puikių rezultatų. Per šiuos metus mūsų darbuotojai pateikė virš 1 100 iniciatyvų, iš kurių net daugiau nei 880 buvo įgyvendinta, kas leido valstybei sugeneruoti beveik 5,3 mln. Eur naujos.

Visi šie darbai – mūsų įsipareigojimas kurti modernią, saugią ir tvarią geležinkelių infrastruktūrą. Dėkoju visai „LTG Infra“ komandai už kasdienį indėlį, kurio dėka geležinkeliai mūsų klientams tampa vis saugesni bei patogesni.

VYTIS ŽALIMAS

„LTG Infra“ vadovas

Bendrovės veikla

Bendra informacija apie Bendrovę

Pavadinimas:

AB „LTG Infra“

Įmonės kodas:

305202934

Teisinė forma:

Akcinė bendrovė

Buveinės adresas:

Geležinkelio g. 2, LT-02100 Vilnius

Adresas korespondencijai:

Geležinkelio g. 2, LT-02100 Vilnius

Telefonas: **(+370 5) 269 3353**

El. paštas: info@ltginfra.lt

Interneto svetainė: <https://ltginfra.lt>

Įregistravimo data, vieta:

2019 m. liepos 1 d., Juridinių asmenų registras

Pagrindinė veikla:

Geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja ir viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas

Bendrovės vadovas:

Vytis Žalimas

Akcininkas:

100 proc. akcijų priklauso AB „Lietuvos geležinkeliai“
Duomenys apie Bendrovę kaupiami ir saugomi VĮ Registrų centro Juridinių asmenų registre.

Bendrovės filialai, atstovybės užsienyje

Analizuojamu laikotarpiu Bendrovė nebuvo įsteigusi filialų ir atstovybių.

Bendrovės veiklos modelis

„LTG Infra“ kartu su patronuojančia įmone AB „Lietuvos geležinkeliai“ ir jos tiesiogiai bei netiesiogiai valdomais juridiniais asmenimis, sudaro LTG grupę. LTG teikia valdymo paslaugas LTG grupę sudarančioms įmonėms, Bendrovės atžvilgiu šios paslaugos yra teikiamos tiek, kiek tai neprieštarauja teisės aktuose nustatytiems reikalavimams, taikomiems viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo valdymo nešališkumui ir finansiniam skaidrumui, esminių viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymui. Nurodytiems reikalavimams užtikrinti visi sprendimai, susiję su esminių viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymu, yra priimami Bendrovės vadovo ar jo įgaliotų Bendrovės darbuotojų, be to, šių sprendimų priėmimo dalyvauja tik Bendrovės vadovo įgalioti Bendrovės darbuotojai.

Bendrovė, veikdama LTG grupėje, vadovaujasi LTG nustatyta **LTG grupės strategija** ir pagrindinėmis kryptimis, taip pat patvirtintomis veiklos sričių politikomis, į kurias LTG grupės įmonės privalo atsižvelgti vykdydamos veiklą. Bendrovė LTG nustatyta **LTG grupės strategija** ir pagrindinėmis kryptimis, taip pat patvirtintomis veiklos sričių politikomis, vadovaujasi tiek, kiek šie dokumentai yra suderinami su aukščiau nurodytais viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklai teisės aktuose nustatytais reikalavimais, taikomais Bendrovei.

Pagrindinė veikla ir funkcijos

„LTG Infra“ Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre užregistruota 2019 m. liepos 1 d., Bendrovė veiklą pradėjo vykdyti 2019 m. gruodžio 8 d., perkėlus į ją LTG Geležinkelių infrastruktūros direkcijos veiklą.

Bendrovės pagrindinė veikla yra geležinkelių infrastruktūros valdymas, naudojimas ir disponavimas ja patikėjimo teise bei viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymas.

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijos nustatytos GTK ir kituose teisės aktuose, reglamentuojančiuose geležinkelių transporto veiklą. Pagrindinės funkcijos:

- atnaujinti viešąją geležinkelių infrastruktūrą ir vykdyti jos techninę priežiūrą;
- organizuoti geležinkelių transporto eismą;
- teikti pasiūlymus dėl viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtros programų projektų;
- įgyvendinti viešosios geležinkelių infrastruktūros plėtros programas ir projektus;
- eksploatuoti viešąją geležinkelių infrastruktūrą, išskyrus sprendimų, kurie pagal GTK priskirti Lietuvos Respublikos susisiekimo ministrui, priėmimą;
- teikti naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugą;
- valdyti, naudoti valstybei nuosavybės teise priklausančių viešąją geležinkelių infrastruktūrą ir geležinkelių paslaugų įrenginius ir disponuoti jais.

Viešąja geležinkelių infrastruktūra naudojasi geležinkelio įmonės (vežėjai), vežančios keleivius, bagažą ir krovinius geležinkelių transportu, taip pat Remonto įmonės, atitinkamai, GTK 28 straipsnio 1-3 dalyse nustatytais sąlygomis turinčios teisę naudotis viešąja geležinkelių infrastruktūra. Geležinkelio įmonės (vežėjai) ir Remonto įmonės už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra moka atitinkamus „LTG Infra“ teisės aktų nustatyta tvarka apskaičiuotus užmokesčius.

Bendrovė 2025 m. taikė užmokesčių už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tarifus, kuriuos apskaičiavo 2023 m. gruodžio 13 d. įsakymu Nr. JS-PAJ(INFRA)-201/2023 (2024–2025 m. tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpiui) bei tarifus, kuriuos apskaičiavo 2024 m. gruodžio 12 d. įsakymu Nr. JS-PAJ(INFRA)-143/2024 (su 2025

m. spalio 30 d. sprendimu Nr. SPR-PAJ(INFRA)-113/2025 padarytais pakeitimais) (2025-2026 m. tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpiui). Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą ir užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti įmokų tarifai yra skelbiami Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)). Nurodyti įmokų tarifai apskaičiuoti pagal Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisykles, patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. gegužės 19 d. nutarimu Nr. 610 „Dėl užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisyklių patvirtinimo“, kurios nustato užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą ir užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti sudedamąsias dalis, šiuos užmokesčius sudarančių įmokų tarifų, mokėtino užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus, apskaičiavimo ir mokėjimo tvarką.

Geležinkelio įmonės (vežėjai) ir Remonto įmonės 2025 m. mokėjo šias užmokesčių už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra įmokas: traukinių eismo įmoką; krovinių vežimo geležinkelių transportu paslaugų 1 520 mm pločio vėžės geležinkelių tinkle, kai kroviniai vežami iš

trečiųjų šalių ar į jas, įmoką; krovinių, priskirtų vežimo geležinkelių transportu rinkos segmentui, kuriame gali būti taikomas antkainis, įmoką; kontaktinio geležinkelių tinklo naudojimo įmoką; keleivių, bagažo vežimo tranzitu ir krovinių vežimo tranzitu įmokas.

Bendrovė taip pat vykdo geležinkelių paslaugų įrenginių operatoriaus veiklą – valdo, naudoja ir disponuoja patikėjimo teise valstybei nuosavybės teise priklausančius ir „LTG Infra“ nuosavybės teise priklausančius geležinkelių paslaugų įrenginius. Užmokesčių už naudojimąsi geležinkelių paslaugų įrenginių operatoriaus valdomais geležinkelių paslaugų įrenginiais, juose esančiais geležinkelio keliais ir šiuose įrenginiuose teikiamomis su geležinkelių transportu susijusiomis pagrindinėmis ir papildomomis paslaugomis tarifus nustato Bendrovė, vadovaudamasi GTK 30⁴ straipsnio 1, 2 ir 4¹ dalimis.

Bendrovės vykdoma veikla yra prižiūrima geležinkelių transporto rinkos reguliuotojo, kurio funkcijas nuo 2017 m. pradžios vykdo Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba.

Teikiamos paslaugos

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo teikiamos pagrindinės paslaugos:

• Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslauga.

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas, užtikrindamas prieigą prie viešosios geležinkelių infrastruktūros viešosios geležinkelių infrastruktūros naudotojams, vykdo veiklą, kuri apima ne vien tik Minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo (toliau – MPP) teikimą, bet ir kitų viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymą (viešosios geležinkelių infrastruktūros techninę priežiūrą, viešosios geležinkelių infrastruktūros eksploatavimą, viešosios geležinkelių infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą ir kt. viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymą). Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugos kainodara reguliuojama GTK 25-25² straipsniais ir Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. gegužės 19 d. nutarimu Nr. 610 „Dėl Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisyklių patvirtinimo“. Užmokesčio už MPP ir užmokesčio už naudojimąsi viešąją geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti įmokų tarifai skelbiami Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)).

• **Prieigos prie geležinkelių paslaugų įrenginių (toliau – GPĮ) ir šiuose įrenginiuose teikiamų paslaugų.** Bendrovės valdomuose GPĮ 2025 m. buvo teikiamos šios paslaugos: naudojimas keleivių geležinkelio stotimis, stotelėmis, jų pastatais ir kitais įrenginiais, kelionių informacijos skelbimo ir bilietų įsigijimo paslaugai teikti tinkamomis vietomis; prieiga prie geležinkelio kelių, sujungtų su geležinkelių paslaugų įrenginiais; naudojimas geležinkelio keliais geležinkelių paslaugų įrenginiuose teikiamų paslaugų teikimui; naudojimas geležinkelių riedmenų formavimo ir manevravimo įrenginiais; naudojimas geležinkelių paslaugų įrenginiais geležinkelių riedmenų laikymui; naudojimas vagonų skirstomuoju kalneliu; naudojimas tarpuvėžio keitimo mechanizmu; traukos srovės teikimas; avarijų likvidavimas GPĮ; įvairiarūšio transporto vieneto intermodalinė krova VIT/KIT/ŠIT; įvairiarūšio transporto vieneto saugojimas VIT/KIT/ŠIT; prieiga prie krovos terminalų (krovos aikštelių); krovinių pakrovimas arba iškrovimas iš (į) vagonus, konteinerius, automobilius; darbai su krovos technika; mobilios brigados krovos darbai; prieiga prie geležinkelių riedmenų techninės priežiūros įrenginio (apžiūros duobės). Bendrovė nuo 2025 m. spalio 1 d. pradėjo teikti GPĮ paslaugas, kurios anksčiau buvo teikiamos LTG: prieiga prie kuro pildymo įrenginių, prieiga prie valymo ir plovimo įrenginių, prieiga prie GPĮ operatoriaus valdomų elektros kolonėlių, skirtų geležinkelio riedmenų elektros energijos poreikiams, naudojimas smėlio ekipiravimo įranga (įskaitant smėlį), naudojimas riedmenų apžiūros duobe lauke. Prieigos prie geležinkelių paslaugų įrenginių ir geležinkelių paslaugų įrenginiuose teikiamų paslaugų sąrašas bei taikomi įkainiai skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Geležinkelių paslaugų įrenginių įkainiai](#)“.

• **Komercinės paslaugos.** Bendrovė teikia įrenginių techninės priežiūros ir remonto, specialiųjų riedmenų, vagonų ir transporto priemonių trumpalaikės nuomos, ilgabėgių pervežimo sąstato nuomos, sandūrų ir kelio patikros, automatikos, ryšių įrenginių, elektros tiekimo įrenginių priežiūros, požeminių trasų nužymėjimo, matavimo priemonių patikros, kalibravimo bei matavimo ir kontrolės įrenginių nuomos, ryšių paslaugų teikimo, viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų (statinių) nuomos paslaugas. Taip pat teikia intermodalinių terminalų paslaugas: be pagrindinės įvairiarūšio transporto veneto intermodalinės krovos paslaugas, „LTG Infra“ valdomi intermodaliniai terminalai teikia daug papildomų paslaugų, tokių kaip konteinerių vežamų tik autotransportu krovą, svėrimo, vidinio transportavimo terminalo teritorijoje ir muitinės tarpininko atstovų, krovinių ant palečių krovą, kuri ypatingai dažnai užsakoma užsakovų, bei krovinių laikymą dengtuose sandėliuose. Bendrovė taip pat teikia kuro ir elektros energijos tiekimo, naudojantis traukos srovės tiekimo užtikrinimo paslauga, paslaugas. Bendrovės teikiamos komercinės paslaugos bei taikomi įkainiai skelbiami Bendrovės interneto svetainės skiltyje „[Komercinės paslaugos](#)“.

Pagrindiniai klientai

2025 m. viešąja geležinkelių infrastruktūra bei Bendrovės valdomais GPĮ naudojami šie klientai: AB „LTG Cargo“, UAB „LTG Link“, UAB „Gargždų geležinkelis“, UAB „Transchema“, „Orlen Kolej“ Sp. z o.o., AB „Akmenės cementas“, UAB „Vytkana“, AB „Dolomitas“, UAB Geležinkelio tiesimo centras, AB „ORLEN Lietuva“ ir kt.

Viešosios infrastruktūros pajėgumai

Bendrovės valdoma viešoji geležinkelių infrastruktūra, taip pat naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra apmokestinimo ir viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo taisyklės, terminai, procedūros, kriterijai ir pan. yra aprašyti viešosios geležinkelių infrastruktūros tinklo nuostatuose, kurie skelbiami Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)) ir yra reguliariai (kiekvienam tarnybinio traukinių tvarkaraščio galiojimo laikotarpiui) atnaujinami.

2024 m. ir 2025 m. spalio mėnesiais „LTG Infra“ priėmė sprendimus dėl viešosios infrastruktūros pajėgumų skyrimo arba atsisakymo juos skirti, atitinkamai, 2024–2025 m. ir 2025–2026 m. tarnybinių traukinių tvarkaraščių galiojimo laikotarpiais. Taip pat, „LTG Infra“ šių tarnybinių traukinių tvarkaraščių galiojimo laikotarpiais skyrė viešosios infrastruktūros pajėgumus pagal gautas paskutinės minutės paraiškas.

Rinka ir konkurencinė aplinka

„LTG Infra“ vykdoma viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veikla – natūrali monopolija Lietuvos rinkoje, konkuruojanti su kaimyninių valstybių geležinkelių infrastruktūros valdytojais. Konkurencija su kaimyninių valstybių geležinkelių infrastruktūros valdytojais egzistuoja ir, tikėtina, ateityje tik didės, ypač vertinant kitų valstybių geležinkelių infrastruktūros plėtros planus, didinančius jų geležinkelių infrastruktūrų patrauklumą. Vykdydama GPĮ operatoriaus veiklą, Bendrovė konkuruoja su kitais GPĮ operatoriais, veiklą vykdančiais Lietuvos geležinkelių tinkle.

2025 m. gruodžio mėnesį Bendrovė patvirtino ilgalaikę strategiją 2026–2030 m., kurioje viena pagrindinių kryptių – verslo plėtra. Ši kryptis orientuota į veiklos diversifikavimą, siekiant sudaryti palankesnes sąlygas plėsti keleivių ir krovinių maršrutus bei prisidėti prie geležinkelio įmonių (vežėjų) siekio plėsti veiklą užsienyje, įskaitant Lenkiją, Vakarų Europą ir Baltijos šalis. Verslo plėtros kontekste ypatingą reikšmę įgauna „Rail Baltica“ – europinės 1 435 mm vėžės plėtra ir jungtis su Lenkija bei Baltijos šalimis. Šio projekto įgyvendinimas sudarys prielaidas naujų tarptautinių keleivių ir krovinių maršrutų vystymui ir sustiprins Lietuvos geležinkelių koridoriaus konkurencingumą regione.

Strategija

LTG grupė, reaguodama į geografinius bei ekonominius transporto paslaugų rinkos pokyčius, lemiančius kintančias prekybos kryptis ir keleivių srautus, 2025 metų pabaigoje patvirtino ilgalaikę strategiją, kuri nubrėžia aiškių kryptį iki 2030 metų ir nusako veiklos gaires iki 2040-ųjų. Ši strategija nurodo kryptį visai LTG grupei ir suteikia galimybę visiems darbuotojams prisidėti kuriant geležinkelių veiklos ateitį.

Pagal LTG grupės gaires parengtoje „LTG Infra“ strategijoje atsispindi keli akcininko lūkesčiai. Visų pirma, tai įsipareigojimas tvarumui ir socialinei atsakomybei. Ieškoma būdų, kaip teigiamai prisidėti prie Lietuvos gerovės, didinant geležinkelių paslaugų prieinamumą, geležinkelių transporto eismo saugą ir aplinkos tausojimą. Verslo plėtros srityje pasisakoma už diversifikavimo strategiją, siekiama sudaryti palankias sąlygas plėsti keleivių ir krovinių maršrutus, prisidėti prie geležinkelio įmonių (vežėjų) siekių plėsti rinkas į užsienį, įskaitant Lenkiją, Vakarų Europą ir Baltijos šalis. Ypatingas dėmesys skiriamas projekto „Rail Baltica“ svarbai. Pristatant prie aplinkos kompleksiskumo yra numatyta veiklos efektyvumo programa, skirta įveikti šios dienos svarbiausius iššūkius, suvaldyti Bendrovės sąnaudas. Dėl strateginės „LTG Infra“ reikšmės Lietuvos nacionaliniam saugumui, verslo atsparumo strateginėje kryptyje atkreipiamas dėmesys į nacionalinį ir Bendrovės saugumą. Be to, įgyvendinant „Free Rail“ programos tikslus, siekiama efektyviai prisidėti prie geležinkelių veiklos atsparumo ir apsaugoti veiklą nuo nedraugiškų valstybių įtakos. Galiausiai, strategijoje pabrėžiamas dėmesys stipriai organizacinei kultūrai, kurios strateginę kryptį sustiprina LTG grupės Žmonių ir kultūros funkcijų parengtas planas, numatantis būsimų profesijų poreikį, ugdymo ir motyvavimo priemones.

Misija, vizija, vertybės

MISIJA



**JUNGIAME ŽMONES IR
VERSLUS TVARESNEI ATEIČIAI**

VIZIJA



**BŪTI TRANSPORTO
SISTEMOS STUBURU**

VERTYBĖS – mūsų sėkmės ir kultūros pagrindas



ATSAKOMYBĖ

Darau, ką sakau.
Žadu, ką galiu.
Saugau save ir kitus.
Drąsiai įsipareigoju.
Man rūpi ateitis.



KLIENTAS

Girdžiu klientą.
Suprantu poreikius.
Išpildau kokybiškai.



BENDRADARBIAVIMAS

Dirbu drauge bendram tikslui.
Atvirai komunikuojau.
Gerbiu ir palaikau.



TOBULĖJIMAS

Domiuosi naujovėmis.
Dalinuosi žiniomis ir patirtimi.
Kryptingai augu ir keičiuosi.

Strateginės kryptys



KLIENTO PATIRTIS

Siekis užtikrinti sklandų geležinkelių infrastruktūros valdymą, suteikiant į kokybinį aptarnavimo standartą ir klientų poreikius orientuotą paslaugą. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama, „LTG Infra“ strategijoje jai yra išskeltas nuosaikaus tobulėjimo tikslas: 1.1. Padidinti verslo klientų pasitenkinimą.



VEIKLOS EFEKTYVUMAS

Siekis užtikrinti finansinį stabilumą, didinant veiklos efektyvumą ir optimizuojant turto panaudojimą, veiklą vykdant pagal tarptautinius korporatyvinius standartus ir įgalinant nuolatinio tobulėjimo kultūrą organizacijoje. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama, jai yra išskeltas proveržio tikslas: 2.1. Užtikrinti efektyvią veiklą.



VERSLO PLĖTRA

Siekis užtikrinti europinės vėžės infrastruktūros projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimą Lietuvos teritorijoje. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama, jai yra išskeltas proveržio tikslas: 3.1. „Rail Baltica“ projekto sklandus įgyvendinimas.



DEKARBONIZACIJA

Siekis veiklą vykdyti darant minimalų neigiamą poveikį gamtai ir maksimalų teigiamą poveikį žmonių gyvenimo kokybei. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama, jai yra išskeltas proveržio tikslas: 4.1. Mažinti poveikį aplinkai ir klimato kaitai.



VERSLO ATSPARUMAS

Siekis didinti geležinkelių saugumą, užtikrinant aukštą eismo saugos, darbo saugos ir verslo saugos lygį. Šiai kryptiai nustatytas nuosaikaus tobulėjimo tikslas: 5.1. Pasiekti aukštą saugos valdymo brandos lygį.



ĮTRAUKI ORGANIZACINĖ KULTŪRA

Siekis vystyti pagarbią ir skaidrią verslo kultūrą, taip pat didinti organizacijos brandą. Tam, kad ši strateginė kryptis būtų sėkmingai įgyvendinama, jai yra išskeltas nuosaikaus tobulėjimo tikslas: 6.1. Išlaikyti aukštą darbuotojų įsitraukimą.

2025 m. strateginių kryptų projektų įgyvendinimas ir jų progresas

Kliento patirtis

2025 m. „LTG Infra“ toliau nuosekliai stiprino klientų patirties valdymo kryptį, siekdama integruoti klientų poreikius į organizacijos sprendimų priėmimo procesus ir kasdienę veiklą. Šiais metais didžiausias dėmesys skirtas klientų patirties matavimo sistemoms, grįžtamojo ryšio valdymui, klientų aptarnavimo standarto kūrimui bei klientų kelionių žemėlapių analizėms:

- Patvirtinta Klientų patirties valdymo metodika, kurios tikslas – nustatyti aiškius klientų patirties vertinimo principus bei užtikrinti vienodą jų taikymą „LTG Infra“ organizacijoje.
- Atlikta verslo klientų grįžtamojo ryšio apklausa, kurios tikslas – įvertinti „LTG Infra“ klientų patirtį, klientų patenkinimo teikiamomis paslaugomis ir aptarnavimu lygį, nuostatas bei lūkesčius. Pagrindinis strategijos rodiklis NPS, kuris siekia +38, indikuoja, kad dauguma verslo klientų „LTG Infra“ vertina palankiai, tačiau daliai vis dar trūksta aiškumo ir pasitikėjimo pilnai rekomenduoti organizaciją. Apklausos rezultatai panaudoti parengiant klientų patirties gerinimo gaires ir rekomendacijas veikloms, kurios taps pagrindu tolesniam paslaugų kokybės ir procesų tobulinimui. Tikslas – didinti verslo klientų NPS ir viršyti pasaulinį B2B paslaugų sektoriaus vidurkį (+45), stiprinant klientų patirties valdymą bei puoselėjant į klientą orientuotą kultūrą.
- Patvirtintas Klientų aptarnavimo standartas, užtikrinantis kokybišką, vienodais principais bei taisyklėmis grindžiamą „LTG Infra“ klientų aptarnavimą telefonu, el. paštu, raštu, gyvai / tiesiogiai ir teikiant paslaugas.
- Startavo CRM, kuris padeda centralizuotai valdyti klientų užklausas, sekti jų eigą ir kaupti visą klientų sąvei-

kų istoriją vienoje sistemoje, sudarydamas sąlygas nuosekliam grįžtamojo ryšio valdymui ir duomenimis grįstų sprendimų priėmimui.

- 2025 m. pirmąjį pusmetį atlikta keleivių metinė apklausa, kurios tikslas geriau suprasti geležinkelio stočių klientų poreikius.
- Pradėta vykdyti nuolatinė visų lygių stočių ir stotelių kokybės stebėseną, siekiant užtikrinti vienodą paslaugų kokybę visoje geležkelių infrastruktūroje. Vertinami pagrindiniai klientų patirties aspektai – infrastruktūros būklė, prieinamumas visiems keleiviams, informacijos prieinamumas ir švara. Sistemingas trūkumų registravimas ir jų šalinimas mažina neigiamų klientų patirčių tikimybę ir gerina bendrą įspūdį apie stotis, taip pat suteikia informaciją apie dažniausiai pasitaikančias problemas, jų mastą ir pasikartojimą bei leidžia kryptingai planuoti priežiūros, investicijų ir procesų tobulinimo veiksmus.
- Patvirtintas geležinkelio stočių ženklavimo standartas, kurio tikslas – pagerinti keleivių orientavimąsi stotyse, padidinti informacijos suprantamumą ir pasiekiamumą visiems klientams, įskaitant žmones su specialiaisiais poreikiais bei asmenis, nesuprantančius vietinės kalbos. Standartas apibrėžia geležinkelio stočių viduje ir išorėje naudojamų informacinių ir krypties ženklų tipus, dizaino sprendimus, jų išdėstymo principus, naudojamas kalbas, piktogramas bei techninius parametrus, siekiant užtikrinti nuoseklų, aiškų ir visiems suprantamą informacijos pateikimą. 2025 m. darbai baigti Vilniaus stotyje pagal esamą jos išplanavimą, taip pat atlikta dalis Kauno stoties ženklavimo pakeitimų.
- Patvirtintas Statybietės vizualinio apipavidalinimo ir rangovų elgesio standartas geležinkelio stotyse ir (ar) jų

prieigose, siekiant užtikrinti klientų saugumą, judėjimo patogumą ir estetiką vykdant statybos ir (ar) remonto darbus „LTG Infra“ valdomose geležinkelio stotyse ir (ar) jų prieigose.

Veiklos efektyvumas

2025 m. antrąjį pusmetį „LTG Infra“ tęsė strategines skaitmenizacijos iniciatyvas, orientuotas į veiklos efektyvumo didinimą ir duomenimis grįstą sprendimų priėmimą. Tęsia techninės priežiūros skaitmenizavimo programą **„Data Driven Infra“**, kurios tikslas – sujungti atskirai diegiamas techninės priežiūros skaitmenines technologijas į integruotą, duomenimis grįstą infrastruktūros priežiūros ekosistemą. Šios programos ašis – Vieningas duomenų modelis, apjungiantis informaciją iš įvairių diagnostikos šaltinių (pvz., bėgių, kontaktinio tinklo, pabėgių stebėsenos sistemų). Jis tampa pagrindu sisteminti duomenis ir efektyviai juos naudoti techninės priežiūros procesų skaitmeninimui. Bendradarbiaudami su technologiniais partneriais toliau plėtėme duomenų apimtį, kūrėme papildomus sluoksnius ir ruošiamės 2026 m. pirmoje pusėje startuoti produkcinėje aplinkoje ir formaliai įveikinti įrankį. Šio projekto apimtyje ypatingą dėmesį skyrėme infrastruktūros duomenų pateikimui į **RINF** registrą. Šiuo metu duomenys pagal RNE reglamentą renkami rankiniu būdu, todėl kuriame duomenų konvertavimo įrankį, užtikrinantį teisingą formatą, o VDM pagalba planuojame pilnai automatizuoti tiek naujų duomenų pateikimą, tiek esamų atnaujinimų realiuoju laiku. Per antrąjį 2025 m. pusmetį parengėme **RINF MVP** technines specifikacijas, o 2026 m. pirmoje pusėje tikimės turėti pilotinį sprendimą. Vėliau RINF duomenis panaudosime prisijun-

gimui prie europinės pajėgumų planavimo ekosistemos, į kurią privalome integruotis iki 2029 m., o sprendinių planavimą pradėsime jau 2026 m. Tęsiame dirbtinio intelekto (DI) galimybių plėtrą infrastruktūros diagnostikoje. Remiantis sėkmingu pilotiniu projektu, LTG sukūrtoje DI infrastruktūroje sukurtas ir apmokytas pilnas **vaizdo atpažinimo modelis** pabėgių diagnostikai. 2026 m. planuojame šį sprendimą pilnai integruoti į Geležinkelių infrastruktūros priežiūros sistemos (GIPS) darbinę aplinką. Lygiagrečiai tobuliname pačią **GIPS** sistemą – didiname jos greitaveiką ir duomenų tikslumą, kad ji būtų kuo patogesnė kelių darbuotojams ir efektyvintų jų kasdienį darbą. Šalia diagnostikos sprendimų, ruošiamo DI virtualių asistentų pilotinius projektus įvairioms infrastruktūros funkcijoms. Virtualūs asistentai padės automatizuoti informacijos paiešką, greitai atsakyti į darbuotojų užklausas, supaprastinti dokumentacijos procesus, užtikrinti operatyvų incidentų registravimą ir suteikti realaus laiko rekomendacijas sprendimų priėmimui.

Paslaugų teikimo ir analitikos skaitmenizavimo iniciatyvos buvo apjungtos į programą „**Rail OPS Digital**“. Per antrąjį 2025 m. pusmetį, naudojant „Power BI“, skaitmenizavome finansų ir krovos terminalų finansines ataskaitas, o taip pat startavo mūsų pačių sukurta krovos darbų valdymo programa. Šis sprendimas teikia reikšmingas naudas: didėja duomenų tikslumas, trumpėja planavimo laikas, atsiranda galimybė realiuoju laiku matyti darbų atitikimą su planu. Be to, praplėtėme įvykių valdymo programos „**Infraln**“ funkcionalumą, leidžiantį dar operatyviau ir tiksliau informuoti klientus apie traukinių judėjimo duomenis. 2025 m. pradžioje startavo **Nuolatinio tobulėjimo praktikų diegimo programa**: visuose padalinuose įdiegti periodiniai susitikimai, leidžiantys dažniau ir konstruktyviau aptarti veiklos rezultatus ir užsitikrinti norimų rezultatų pasiekimą. Darbuotojai skatinami ieškoti tobulintinių vietų, teikti procesų ir veiklos organizavimo

gerinimo idėjas ir pritaikyti nuolatinio tobulėjimo įrankius kasdienėje veikloje. Norėdami surasti geriausius sprendimus, praktikos sėmėmės ir išorės įmonėse. Per visus 2025 metus buvo pateiktos 1 115 veiklos tobulinimo iniciatyvos, iš jų 890 įgyvendintos. Jų bendras finansinis efektas (sutaupytos išlaidos ir papildomos pajamos) – 5 263 tūkst. Eur. Į nuolatinio tobulėjimo kultūros diegimą savanoriškai įsitraukė daugiau nei 17 proc. (430) Bendrovės darbuotojų. Taip pat išugdyti 14 „Nuolatinio tobulėjimo ambasadorių“, kurie padeda Nuolatinio tobulėjimo komandai diegti gerąsias praktikas, konsultuoti kolegas ir vadovus.

Verslo plėtra

Svarbiausias šios strateginės krypties projektas yra „**Rail Baltica**“. Tai yra sudėtinė Europos Sąjungos tarptautinio transporto koridoriaus „Šiaurės jūra–Baltijos jūra“ dalis. Šio projekto tikslas yra integruoti Baltijos šalis į Europos geležinkelių tinklą. Bendras geležinkelio kelio ilgis Baltijos šalyse – 870 km, iš kurių 392 km Lietuvoje. Planuojama, kad įgyvendinus projektą keleivinių traukinių greitis sieks iki 249 km/val., krovinių traukinių greitis bus iki 120 km/val. „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimas tampa vis svarbesnis ne tik sukuriant alternatyvą perkelti krovinį transportą nuo auto kelių ant geležinkelio, taip prisidedant prie mažesnio neigiamo poveikio gamtai kūrimo ir nelaimingų atsitikimų skaičiaus mažinimo, bet vykstant karui Ukrainoje šis projektas tampa ypač svarbus regiono saugumui užtikrinti geopolitiniame kontekste. 2025 m. „LTG Infra“ pasirašė „Rail Baltica“ sutarčių už daugiau nei 800 mln. Eur (su PVM). Atnaujinusį strateginių pirkimų organizavimo planą, Bendrovė glaudžiai bendradarbiauja su rinkos dalyviais ir asociacijomis, stebi tendencijas bei taiko efektyvius sprendimus, kad „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimas išliktų skaidrus, konkurencingas ir ekonomiškai naudingas. Aktyvūs statybos darbai vyko ir ruožuose:

Jonavos rajone, ruože Šveicarija–Žeimiai, prasidėjo 1 435 mm vėžės bėgių tiesimo darbai – iš viso nutiesta 8,8 km bėgių. 2025 metais pasiektas reikšmingas progresas „Rail Baltica“ tilto per Nerį statybų procese. Jau įgyvendinta beveik pusė visų tilto statybos darbų, kuriuos planuojama baigti per 2026 metus. Ruože Žeimiai–Šėta (17,7 km) buvo vykdomi sankasos įrengimo darbai, kuriuos planuojama baigti 2026 m. pavasarį. Ruože Šėta–Ramygala (17,1 km) vykdomi žemės išpirkimo visuomenės poreikiams darbai, privažiuojamųjų kelių ir automobilių kelių įrengimo darbai. Taip pat 2025 metais pasiektas reikšmingas kiekybinis rezultatas projekte – iki metų pabaigos Lietuvoje statomas ruožas išplėstas iki 114 km.

Svarbi verslo plėtros dalis yra karinio mobilumo projektai. Strateginiame laikotarpyje numatyta daug projektų, kurie prisidės prie nacionalinio saugumo, efektyvesnio Lietuvos kariuomenės ir NATO sąjungininkų judėjimo Lietuvos teritorijoje. 2025 m. „LTG Infra“ baigė pirkimo procedūras konkursuose dėl dvejopos paskirties infrastruktūros įrengimo Palemone („Karinės / civilinės krovos aikštelės įrengimas Palemone“ ir „Karinės / civilinės krovos aikštelės įrengimas Palemone“ dalis „1 435 mm vėžės kelių statyba“), kur bus įrengta speciali 45 000 m² krovos aikštelė ir pritaikytas geležinkelių tinklas skirtingų standartų vėžėms. Šis projektas ne tik padidins civilinės logistikos pajėgumus, bet ir iš esmės sustiprins karinį mobilumą bei NATO pajėgų, įskaitant vokiečių brigadą, aptarnavimo efektyvumą. Investicijų metu bus rekonstruota apie 5,5 km geležinkelio kelių, užtikrinant sklandų krovinių perkrovimą tarp europinės ir plačiosios vėžių bei prisidedant prie nacionalinio saugumo prioritetų. Projektą numatoma įgyvendinti per trejus metus.

Dekarbonizacija

Vienas esminių dekarbonizacijos krypties projektų yra geležinkelių elektrifikavimas (Kaišiadorys–Klaipėda ir Vilniaus geležinkelio mazgas). Lietuvoje transporto sektoriui tenka didžiausia įorą išmetamų teršalų dalis. Įgyvendinus projektą, planuojama, kad oro tarša sumažės 150 tūkst. tonų per metus. Skaičiuojama, kad per visą eksploatacijos laikotarpį dėl mažesnės taršos projekto socialinė ekonominė nauda viršys 700 mln. Eur. Vertinama, kad dėl mažesnių energijos ir geležinkelių riedmenų priežiūros sąnaudų Lietuvos geležinkelių tinkle veiklą vykdančios geležinkelio įmonės (vežėjai) potencialiai sutaupys apie 505 mln. Eur ir projektas atsipirks per 19 metų. Vien kuro sąnaudų sumažėjimas sieks apie 30 proc. Geležinkelių elektrifikavimas darys didelę įtaką Lietuvos transporto sektoriaus konkurencingumui. Siekiant įgyvendinti šiuos tikslus, 2025 m. buvo tęsiami intensyvūs geležinkelių elektrifikacijos darbai, kuriuos planuojama pabaigti 2026 m. antroje pusėje ir iki metų pabaigos planuojama paruošti infrastruktūrą elektrinių traukinių eismui. 2025 metais Vilniaus mazge buvo užbaigti elektrifikacijos rangos darbai ir atlikti reikiami kontaktinio tinklo testavimai su elektros įranga. Šis mazgas jau pilnai paruoštas elektrinių traukinių eismui. Be šio projekto „LTG Infra“ iki 2026 m. pabaigos siekia pabaigti ir kitą svarbų projektą – Varėnos geležinkelio stotyje įrengti baterinių traukinių įkrovimo infrastruktūrą ir iki metų pabaigos sudaryti sąlygas baterinių keleivinių traukinių eismui.

Verslo atsparumas

Siekiant gerinti geležinkelių transporto eismo saugą, įgyvendinama pagrindinių geležinkelio kelių atnaujinimo programa, iešmų keitimų programa, vykdomi saugumo didinimo darbai pervažose. 2025 m. buvo užbaigti keli svarbūs ir eismo bei visuomenės saugumą didinantys projektai. Iš viso per 2025 metus buvo atlikta daugiau nei 37 km pagrindinių kelių remonto darbu, pakeisti 27 iešmai,

suremontuota 3,8 km atvykimo-išvykimo ir kitų stoties kelių, atlikti 3 pervažų remonto darbai, suremontuoti 9 tiltai ir 3 pralaidos. Užbaigtas Vilniaus pėsčiųjų tilto rekonstravimas, kurio metu buvo suremontuotas statinys, užtikrintas saugus žmonių judėjimas kertant geležinkelio apsaugos zoną, tiltas tapo pritaikytas žmonėms su riboto judėjimo negalia. Svarbūs projektai, prisidedantys ir prie nacionalinio saugumo, yra rentgeno kontrolės sistemos traukiniams įrengimas Stasylų ir Kybartų geležinkelio stotyse. 2025 m. pabaigoje buvo užbaigti statinių kompleksų statybos darbai, atliekami baigiamieji patikrinimai, vykdomas įrangos montavimas, saugumo sistemų diegimas, atliekami bandymai. 2025 m. „LTG Infra“ pakeitė visuose 15 riedmenų rusišką KLUB-U sistemą į modernesnę ir nacionalinio saugumo reikalavimus atitinkančią ukrainietišką „SRPA Impulse“. Naujoji sistema atitinka Europos geležinkelių saugos standartus, yra patikimesnė, techniškai pažangesnė ir leidžia integruoti riedmenis į europinę saugos ekosistemą.

Dėl siekio turėti aukštą verslo atsparumo brandos lygį, 2025 metais buvo įsteigtas naujas Verslo atsparumo padalinys, kuriame veiks trys komandos – Skaidrumo, Sankcijų kontrolės ir Nacionalinio saugumo.

Įtrauki organizacinė kultūra

Šios krypties tikslas – didinti darbuotojų įsitraukimą, tiesiogiai lemiantį veiklos rezultatus, darbuotojų produktyvumą, pasitenkinimą darbu, lojalumą bei emocinę ir fizinę darbuotojų gerovę. 2025 metų kryptys įtvirtino aukšto darbuotojų įsitraukimo išlaikymo ir nuoseklaus jo didinimo veiksmus, nukreiptus į darbdavio reputacijos sklaidą per atskirą darbdavio įvaizdžio projektą ir „Top employer“ sertifikavimą, lyderystės auginimą per vadovų ugdymo programas, efektyvumo iniciatyvas per veiklos meistriškumo projektą ir skaitmenizavimą, darbuotojų gerovės užtikrinimą per darbo sąlygų gerinimo projektus, darbuotojų saugos bei emocinės gerovės stiprinimą, taip pat darbuotojų pripažinimo programos diegimą, Nauja-

keleivių programos tobulinimą, vidinės karjeros skatinimą ir mentorystės programas. Darbuotojų apklausos metams besibaigiant duomenimis pasirinktos priemonės generavo pozityvius pokyčius visose srityse, tad jų tęstinumas išlieka ir kitų metų prioritetu.

Veiklos planai ir prognozės

„LTG Infra“ patvirtintoje 2026–2030 m. strategijoje numatoma, kad geležinkeliai turi būti transporto sistemos stuburas: Bendrovė įsipareigoja užtikrinti sklandų, saugų ir tvarų geležinkelių infrastruktūros funkcionavimą visoje Lietuvoje. Tuo pačiu metu „LTG Infra“ įsipareigoja stiprinti jungtis su Europa ir įgyvendinti strateginius projektus, tokius kaip „Rail Baltica“, stiprinančius Lietuvos integraciją į Europos transporto tinklą bei karinį mobilumą. Pilna apimtimi įgyvendinus šį projektą, Lietuvoje esantis europinės geležinkelio vėžės ilgis pailgės beveik 4 kartus. Bendrovė ilgalaikėje perspektyvoje savo veiklą planuoja atsižvelgdama į Žaliąjį kursą. Bendrovė siekia modernizuoti infrastruktūrą diegdama aplinkai draugiškus sprendimus, tokius kaip Kaišiadorys–Klaipėda ir Vilniaus geležinkelio mazgo elektrifikavimas bei keleivinių baterinių traukinių įkrovimo stotelių įrengimas keleivinėse stotyse. Dabartinis elektrifikuoto geležinkelio kelių ilgis padidės nuo 7,8 proc. iki 28 proc. Pastaraisiais metais vis didesnį pagreitį įgaunant Karinio mobilumo projektams, „LTG Infra“ taip pat reikšmingai prisideda prie krašto apsaugos sistemos mobilumo vystymo plėtodama dvigubos paskirties krovos terminalų projektus, geležinkelio jungtį į Rūdninkų karinį poligoną.

Metiniai tikslai 2025 m.

Atsižvelgiant į strategijoje patvirtintas kryptis, Bendrovės valdyba iškėlė pagrindinius 2025 m. veiklos tikslus. Iškelti tikslai atliepia Bendrovės prioritetus: įgyvendinti strategiškai reikšmingus projektus, viešosios geležinkelių infrastruktūros ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo sutarties (MAC) reikalavimus ir stočių įveiklinimo tikslus, pasiekti Nuolatinio tobulėjimo brandos lygį, padidinti pajamas ir sumažinti sąnaudas, užtikrinti saugą darbo vietoje ir didinti darbuotojų įsitraukimą.

Strateginė kryptis	Tikslų pasiekimo matavimo rodikliai	Matavimo vnt.	Svoris, %	Tikslų pasiekimo gairės	Tikslų įgyvendinimo rodikliai	Tikslų pasiekimas
Vertės kūrimas integruojantis į Vakarų rinkas	Įgyvendinti strateginiai projektai	%	30,0%	>90	85,0	Pasiektas minimalus slenkstis
Kliento patirtis	Įgyvendinti MAC sutarties reikalavimai	%	10,0%	>90	94,8	Pasiekta
	Įgyvendinti stočių įveiklinimo tikslai	%	5,0%	>80	28,0	Nepasiekta
Veiklos efektyvumas	Pasiektas Nuolatinio tobulėjimo I brandos lygis	brandos vertinimas (balais)	15,0%	>1,5	1,7	Viršyta
Verslo plėtra	Padidintos pajamos iš Geležinkelių paslaugų įrenginių (GPI) ir nereguliuojamų paslaugų	mIn. Eur	10,0%	>29,3	28,6	Pasiektas minimalus slenkstis
ESG (Tvarumas)	Elektros energijos gamybinėse ir administracinėse patalpose sutaupymas lyginant su 2024 m.	%	10,0%	(>) 3,4% mažiau nei 2024 m. reikšmė	4% mažiau nei 2024 m. reikšmė	Viršyta
	Užtikrintas verslo atsparumo lygis	%	5,0%	>90	91,2	Pasiekta
Verslo atsparumas	Padidinta darbuotojų sauga (nelaimingi atsitikimai dėl darbdavio kaltės)	Nelaimingi atsitikimai darbe dėl darbdavio kaltės*1 mln. / viso darbo valandų	5,0%	<0,22	0,23	Pasiekta
Įtrauki organizacinė kultūra	Padidintas darbuotojų įsitraukimo lygis	%	10,0%	>87	88	Viršyta

Svarbiausi įvykiai

Vasaris

1 d. pasikeitė „LTG Infra“ valdybos narių sudėtis – iš leivos Lauraitytės šias pareigas perėmė LTG grupės Verslo atsparumo direktorius Gediminas Šečkus.

14 d. pasirašyta sutartis, pagal kurią Šiaulių–Klaipėdos ruože esamos eismo valdymo sistemos programinė ir aparatinė įranga bus pritaikyta elektrifikuotam geležinkeliiui. Sutartis pasirašyta su „Siemens Mobility Oy“ Lietuvos filialu, jos vertė – beveik 10 mln. Eur.

Pradėta geležinkelių tinklo architektūros studija, kurios tikslas – nustatyti aiškią ir kryptingą geležinkelių tinklo infrastruktūros vystymo viziją. Projektas atliekamas atliepian Europos Parlamento ir Tarybos keliamus reikalavimus įvertinti sąlygas sklandžiam esamo Lietuvos geležinkelių tinklo perėjimui į Europos standarto geležinkelių tinklą. Studija apims integracijos į Europos standarto 1 435 mm pločio vėžę vertinimą, susisiekimo geležinkeliu sistemos efektyvinimo galimybes bei optimalaus plačiosios 1 520 mm vėžės poreikio nustatymą. Darbus pagal pasirašytą sutartį atliks UAB „Ernst & Young Baltic“.

Pakeitus projekto „Rail Baltica“ valdymo modelį, „LTG Infra“ perėmė „Rail Baltica“ geležinkelio linijos ruožo nuo Kauno iki Ramygalos projektavimo sutarties, kuri sudaryta su ispanų projektuotoju „IDOM Consulting, Engineering, Architecture, S.A.U.“, valdymą.

Kovas

17 d. sėkmingai užbaigtas rusiškų KLUB-U lokomotyvų saugos sistemų keitimas „LTG Infra“ riedmenyse. Nuo šiol visuose 15-oje Bendrovės riedmenų įdiegtos modernios Ukrainos įmonės „SRPA Impulse“ pagamintos saugumo sistemos, kurios užtikrina didesnį patikimumą ir atitinka Europos geležinkelių standartus.

18 d. paskelbti „LTG Infra“ užsakymu atlikto tyrimo duomenys, pagal kuriuos kiekvienas euras, investuotas į Lietuvos geležinkelių tinklo priežiūrą, remontą ir plėtrą, šalies ekonomikai sukuria dvigubą naudą.

26 d. pasirašyta sutartis, pagal kurią bus įrengta pirmoji Baltijos šalyse baterinių traukinių krovimo stotelė. Pirmoji tokia krovimo stotelė bus pastatyta Varėnoje, kurią, pagal su „LTG Infra“ pasirašytą sutartį, suprojektuos ir įrengs UAB „Fima“. Tai leis LTG grupei, kuri numato įsigyti elektrinius-baterinius traukinius, keleivius vežti dar tvariau. Krovimo stotelę planuojama įrengti iki 2026 metų III ketvirčio pabaigos, stotelės kaina sieks 3,2 mln. Eur.

Balandis

2 d. „LTG Infra“ paskelbė konkursus dvejopos – karinės / civilinės – infrastruktūros įrengimo darbams Palemone („Karinės / civilinės krovos aikštelės įrengimas Palemone“ bei projekto „Karinės / civilinės krovos aikštelės įrengimas Palemone“ dalis „1 435 mm vėžės kelių statyba“). Atlikus darbus bus užtikrintos karinės technikos krovos galimybės ir karinio mobilumo gerinimas geležinkelių tinkle, padidinti krovos ir sandėliavimo pajėgumai bei intermodalinės krovos pajėgumai 1 435 mm pločio geležinkelio vėžėje. Be to, projektas padidins vokiečių brigados dislokavimo ir aptarnavimo efektyvumą.

17 d. prieš šv. Velykas atidarytas eismas nauju viaduku virš „Rail Baltica“ sankasos. Atvėrus eismą viaduku per regioninį kelią 1505 Jonava–Čičinai–Smičkaitai, jungiantį gyvenvietes su Jonavos–Kėdainių keliu pagerintas susisiekimas vykstantiems regioniniais keliais.

Gegužė

15 d. paskelbtas viešasis konkursas „Rail Baltica“ atkarpos Berčiūnai–Joniskėlis sankasos ir inžinerinių statinių statybai. Nauja atkarpa sudarys papildomus 12,4 km.

22 d. baigus naujai rekonstruotos Lentvario traukos pastotės bandymų eksploataciją pradėtas nuolatinis jos naudojimas. Tai pirmosios iš šešių naujai statomų pastotčių paleidimas Elektrifikacijos projekto apimtyje ir svarbus projekto etapo rezultatas, kuris leido pradėti Žaslių traukos pastotės rekonstrukciją.

23 d. „LTG Infra“ skelbtą konkursą laimėjęs rangovas užbaigė pėsčiųjų viaduko prie Vilniaus geležinkelio stoties rekonstrukcijos darbus, gautas statybos užbaigimo aktas, viadukas pritaikytas ne tik judėjimo negalią turinčių žmonių patogiam naudojimui, bet ir užtikrintas miestiečių bei svečių saugesnis ir patogesnis susisiekimas tarp Naujininkų ir Naujamiesčio.

26 d. paskelbtas viešasis konkursas „Rail Baltica“ atkarpos Ramygala–Berčiūnai sankasos ir inžinerinių statinių statybai. Nauja atkarpa sudarys 24,5 km.

Atnaujintas internetinis puslapis www.saugusbegiai.lt. Atnaujintoje svetainėje pristatomas naujas edukacinis turinys, skirtas vaikams, tėvams, mokytojams, vairuotojams bei plačiajai visuomenei.

Birželis

7 d. pradedamas renginių ciklas Marijampolės geležinkelio stoties 100-iai paminėti. Šimtmečiui paminėti „LTG Infra“ drauge su Marijampolės miesto savivaldybe paruošė trijų dalių renginių ciklą su įkvėpiančia programa, kviesiančia kiekvieną tapti šios istorijos dalimi.

10 d. pavojingiausiose šalies geležinkelio pervažose ir perėjose vyko prevencinė saugaus eismo akcija, kurią kasmet organizuoja LTG grupė kartu su Lietuvos policija. Jos metu policijos pareigūnai skatina vairuotojus ir pėsčiuosius laikytis Kelių eismo taisyklių, saugiai kirsti bėgius ir primena apie to svarbą visų eismo dalyvių saugumui. Socialinė-educacinė saugaus elgesio programa „Saugūs bėgiai“ vykdoma nuo 2021 m., ji skirta didinti visuomenės sąmoningumą ir mažinti nelaimingų atsitikimų riziką geležinkelio teritorijose.

16 d. „LTG Infra“ paskelbė dviejų tiltų – Lentvaris–Marcinkonys–valstybės siena (73+302 km) ir esančio kelyje Naujoji Vilnia–Turmantas–valstybės siena (82+132 km) – rangos darbų konkursus ir ieško rangovų, kurie galėtų įgyvendinti numatytus darbus. Šie projektai yra svarbi Lietuvos infrastruktūros dalis, siekiant užtikrinti saugų ir efektyvų transporto tinklą.

Liepa

Sėkmingai užbaigtas unikalus pilotinis projektas, kurio metu į triukšmo slopinimo sienelę šalia Kyviškių–Vaičiūnų geležinkelio linijos buvo sumontuota saulės elektrinė. Per metus planuota sugeneruoti beveik 14 MWh elektros energijos, tačiau buvo pagaminta daugiau nei 16 MWh. Net 10 iš 12 mėnesių saulės elektrinė veikė efektyviau nei prognozuota bandymų pradžioje.

14 d. paskelbtas konkurso laimėtojas, kuris nuties 12,1 km geležinkelio sankasos ruožą Šėta–Ramygala (II dalis). Šiuos darbus už 83,36 mln. Eur (be PVM) atliks Panevėžio bendrovė „HISK“.

Atliktas naujai įrengto kontaktinio tinklo testavimas ruožuose Kyviškės–Valčiūnai, Vilnius–Kirtimai, Valčiūnai–Vaidotai ir Vaidotai–Paneriai. Testavimo metu į kontaktinį tinklą buvo paduota aukšta 27 000 V įtampa.

Rugpjūtis

5 d. „Rail Baltica“ projekte pasirašytos trys rangos darbų sutartys – dėl bėgių tiesimo 10 km ruože Šveicarija–Žeimiai ir naujo 18,9 km sankasos ruožo statybos nuo Kauno link Šveicarijos. Šių sutarčių bendra vertė – net 284,4 mln. Eur (su PVM). Bėgių tiesimo darbus atliks jungtinės veiklos partneriai „Leonhard Weiss International“ iš Vokietijos ir „Leonhard Weiss OÜ“ iš Estijos. Naują 8,5 km sankasos ir statinių ruožą pastatys rangovas AB „HISK“, o 10,4 km ruožą – jungtinės veiklos partneriai UAB „Fegda“ ir UAB „Tilsta“.

18 d. „LTG Infra“ ir bendra trijų Baltijos šalių įmonė „RB Rail AS“ pasirašė sutartį su Vokietijos „Deutsche Bahn“ įmonių grupės įmone „Deutsche Bahn Engineering & Consulting“ dėl beveik 100 km ilgio „Rail Baltica“ ruožo nuo Lietuvos ir Lenkijos valstybių sienos iki Kauno (Jiesios) projektavimo. Sutarties vertė – 46,3 mln. Eur (su PVM). Iškart po to, vadovaujantis „Rail Baltica“ projekto valdymo modelio pakeitimais, „LTG Infra“ perėmė šios sutarties įgyvendinimą.

19 d. įsteigtas „Rail Baltica“ projektavimo padalinys. Šis padalinys leis užtikrinti sklandų bei savalaikį vieno svarbiausių Baltijos šalių infrastruktūros projektų įgyvendinimą bei tolimesnę europinės vėžės tinklo plėtrą.

25 d. paskelbtas „LTG Infra“ Mobile programėlės kūrimo konkursas. Planuojama, kad kuriama programėlė taps pagrindiniu įrankiu, kuris modernizuos dabartinius infrastruktūros priežiūros darbus.

Rugsėjis

15 d. trijų Baltijos šalių institucijos, įgyvendinančios „Rail Baltica“ projektą, pasirašė istorinę elektrifikacijos sutartį. Sutartis, kurios vertė siekia 2,14 mlrd. Eur (su PVM), pasirašyta su „COBELEC Rail Baltica“ konsorciumu – jį sudaro Ispanijos bendrovės „Cobra Instalaciones y Servicios S.A.“ ir „Elecnor Servicios y Proyectos S.A.U.“.

19 d. buvo pakeisti Bendrovės įstatai, padidinus Bendrovės įstatinį kapitalą. Su šiuo metu galiojančiais Bendrovės įstatais galima susipažinti Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)).

24 d. „LTG Infra“ ir „PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.“ pasirašė susitarimą dėl efektyvesnių geležinkelių eismo duomenų mainų. Susitarimas nustato išsamias procedūras, reglamentuojančias duomenų perdavimą tarp abiejų šalių infrastruktūros valdytojų. Šis žingsnis žymi dar glaudesnę bendradarbiavimą, siekiant užtikrinti saugų, punctualų ir efektyvų tarpvalstybinį geležinkelių transportą.

Spalis

2 d. „LTG Infra“ iki 120 km/val. padidino keleivinių traukinių greitį Lukšių, Dūseikių, Telšių, Šateikių ir Kūlupėnų stotyse. Iki šiol daugumoje stočių maksimalus greitis siekė 100 km/val.

6 d. Jonavos r. startavo europinio standarto (1 435 mm) bėgių tiesimo darbai 8,8 km bėgių ruože Šveicarija–Žeimiai.

7 d. sėkmingai įgyvendintas dvylikos mėnesių trukmės pilotinis projektas, kurio metu geležinkelių infrastruktūroje buvo išbandyti Vokietijoje pagaminti kompozitiniai pabėgiai. Bandymų rezultatai patvirtino, kad naudoti pabėgiai atitinka gamintojo deklaruojamus techninius parametrus, o tilto, kuriame buvo įdiegti šie novatoriški sprendimai, konstrukcijai nebuvo nustatyta jokie neigiamo poveikio.

17 d. pasirašyta paslaugų sutartis, pagal kurią planuojama modernizuoti 14 prioritetinių geležinkelio pervažų. Pervažas modernizuos konkursą laimėjusi įmonė UAB „Fima“. Numatoma darbų vertė virš 6,8 mln. Eur (su PVM). Numatomose modernizuoti pervažose bus atnaujinta pervažų signalizacijos įranga, įrengtos vaizdo stebėjimo kameros. Dalyje pervažų įrengtos pėsčiųjų perėjos signalizacijos, kliūtis aptikimo ir kelio būklės nustatymo sistemos bei informacinės švieslentės.

22 d. Europos klimato, infrastruktūros ir aplinkos vykdomoji agentūra (CINEA) bei bendra trijų Baltijos šalių įmonė „RB Rail AS“ pasirašė papildomą finansavimo sutartį „Rail Baltica“ projektui. Papildomai projektui skirta 295,5 mln. Eur Europos Sąjungos (ES) investicijų pagal „Connecting Europe Facility“ (CEF) programą. Iš šios sumos Lietuvai atiteks apie 95 mln. Eur.

23 d. pasirašytos 2 naujos „Rail Baltica“ rangos darbų sutartys dėl 24,4 km geležinkelio sankasos su inžineriniais statiniais ruože Ramygala–Berčiūnai, kurią pastatys AB „Kauno tiltai“ ir 12,3 km geležinkelio sankasos su inžineriniais statiniais ruože Berčiūnai–Joniškėlis, kurią pastatys AB „HISK“. Šių sutarčių bendra vertė – 375,8 mln. Eur (su PVM).

Lapkritis

1 d. pasikeitė „LTG Infra“ valdybos sudėtis. Valdyboje LTG grupės Verslo atsparumo direktorių Gediminą Šečkų pakeitė LTG grupės Finansų direktorius Arūnas Rumska.

19 d. „LTG Infra“ atnaujino paslaugų sutartį su Lenkijos infrastruktūros valdytoju „PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.“ dėl pagalbos teikimo geležinkelių eismo įvykių atveju europinėje 1 435 mm vėžėje. Sutartis numato, kad esant poreikiui, Lenkijos pusė teiktų techninę pagalbą Lietuvai.

Gruodis

Keturi Vilniaus, Kauno, Šiaulių ir Klaipėdos regionų sandėliai buvo sujungti į vieną centrinį Šiauliuose – vietoje, kuri geriausiai atitiko keliamus kriterijus. Taip tiekimo grandinė tapo lankstesnė, pašalintas dubliuojantis darbas, sumažintos perteklinės atsargos, o organizacija įgijo tvaresnį veiklos modelį.

23 d. paskelbtas atviras tarptautinis konkursas projektavimo paslaugoms nuo Panevėžio iki Lietuvos ir Latvijos valstybių sienos. Viso šis ruožas sudaro apie 54 km.

Įvykiai, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

Sausis

13 d. pasirašyta sutartis dėl žemės išpirkimo visuomenės poreikiams paslaugų Panevėžio geležinkelio mazge bei regioninių stočių ir inžinerinių sistemų teritorijose ruože nuo Kauno iki Lietuvos ir Latvijos valstybių sienos.

21 d. siekiant dar labiau didinti saugumą geležinkelio pervažose ir laiku informuoti vairuotojus apie situaciją jose, septynios geležinkelio pervažos, visą parą stebimos pažangiame Pervažų stebėjimo centre, atvaizduojamos ir „Waze“ navigacijos programėlėje.

Vasaris

4 d. pasirašytos sutartys dėl Palemono karinio mobilumo infrastruktūros plėtros projekto, kuris sustiprins Lietuvos galimybes priimti ir efektyviai aptarnauti NATO karinius krovinius. Sutartys pasirašytos su viešuosius konkursus laimėjusiais partneriais „Gevalda“, „Kauno keliai“ ir „Statybų techninė priežiūra“. Darbus planuojama užbaigti per 16 mėnesių. Bendra projekto vertė, įskaitant projektavimą, ekspertizės paslaugas, rangą, techninę priežiūrą, siekia 45,22 mln. eurų (su PVM).

10 d. pasirašyta sutartis su jungtinės veiklos partneriais AB „Kauno tiltai“ (atsakingoji partnerė) ir UAB Geležinkelio tiesimo centras, kurie įgyvendins naujos geležinkelio jungties į Rūdninkų karinį poligoną projektavimo ir statybos darbus. Pagal pasirašytą sutartį, rangovas darbus atliks per 970 dienų laikotarpį. Projekto vertė – virš 30 mln. eurų (su PVM).



Rezultatai



Pagrindiniai veiklos rodikliai

Rodikliai	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	2025/2024 Δ, %	2023 m.
Traukinių darbo apimtis iš viso	mlrd. tkm bruto bruto	13,0	13,7	(5,1%)	13,9
Keleivinių traukinių darbo apimtis	mlrd. tkm bruto bruto	1,4	1,4	-	1,2
Krovininių traukinių darbo apimtis	mlrd. tkm bruto bruto	11,6	12,3	(5,7%)	12,7

Dėl besitęsiančių Rusijos vykdomų karinių veiksmų Ukrainoje bei Rusijai ir Baltarusijai taikomų plataus spektro JAV ir ES sankcijų, traukinių darbo apimtis išlieka mažėjanti.

Finansiniai rezultatai

Pajamos

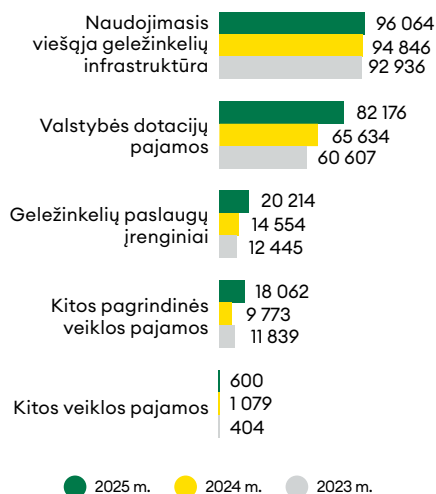
Bendrovės pajamos 2025 m. siekė 217,1 mln. Eur ir palyginti su 2024 m. pajamomis, buvo 31,2 mln. Eur (16,8 proc.) didesnės. Didžiąją jų dalį, t. y. 44,2 proc., sudarė **pajamos už naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugos** teikimą.

- **Naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra paslaugos pajamos**, palyginti su 2024 m. augo 1,2 mln. Eur (1,3 proc.) ir sudarė 96,1 mln. Eur.

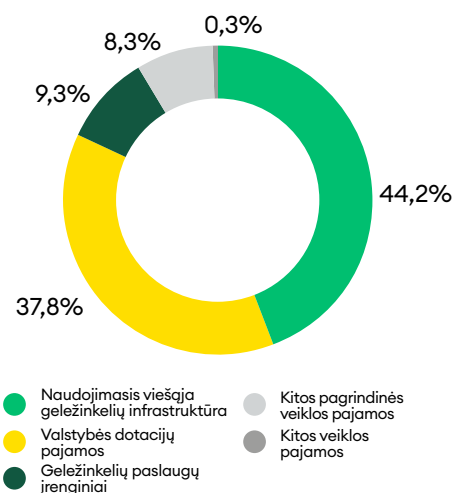
- **Valstybės dotacijų pajamos** ataskaitiniu laikotarpiu siekė 82,2 mln. Eur (2024 m. – 65,6 mln. Eur). Valstybės lėšos skirtos viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo pajamoms ir sąnaudoms subalansuoti dėl kritusių krovinių vežimo apimčių. Nors ataskaitiniu laikotarpiu pajamos augo, dėl didesnio sąnaudų augimo (pagrindė darbo užmokesčiui, remontui ir techninei priežiūrai bei veikloje naudojamoms medžiagoms įsigyti) valstybės lėšų poreikis išaugo 16,5 mln. Eur.
- **Pajamos už Bendrovės valdomuose GPJ teikiamas paslaugas** 2025 m. augo 5,7 mln. Eur arba 38,9 proc. iki 20,2 mln. Eur. Šių pajamų dalis bendroje Bendrovės pajamų struktūroje siekė 9,3 proc. Augimą daugiausia lėmė paslaugų įkainių didėjimas bei pajamos iš prieigos prie kuro pildymo, valymo ir plovimo įrenginių, techninių įrenginių, kuriuos LTG perleido Bendrovei 2025 m. spalio mėnesį.

- **Kitos Bendrovės pagrindinės veiklos pajamos** uždirbamos iš viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų techninės priežiūros ir remonto, sandūrų ir geležinkelio kelio patikros, turto nuomos, elektros, ryšių paslaugų teikimo, metalo laužo pardavimo, įvairių kitų komercinio pobūdžio Bendrovės teikiamų paslaugų. Šios pajamos 2025 m. siekė 18,1 mln. Eur ir sudarė 8,3 proc. visų Bendrovės pajamų. Palyginti su 2024 m., pajamos padidėjo 8,3 mln. Eur dėl didesnių metalo laužo pardavimų ir kuro perpardavimų, atsiradusių perleidus kuro pildymo įrenginius.
- **Bendrovės kitos veiklos pajamos** 2025 m. siekė 0,6 mln. Eur. Lyginant su 2024 m., šios pajamos krito 0,5 mln. Eur.

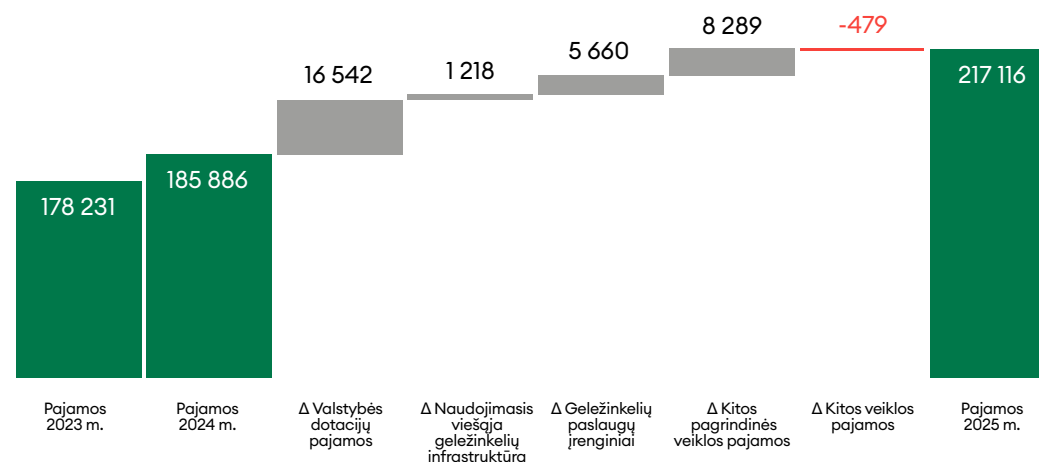
Bendrovės pajamos, tūkst. Eur



Bendrovės pajamų struktūra 2025 m., %



Bendrovės pajamų kitimas, tūkst. Eur



Sąnaudos

Bendrovės sąnaudų pagrindinei ir kitai veiklai vykdyti 2025 m. patirta 217,3 mln. Eur. Palyginus su 2024 m., sąnaudos didėjo 26,8 mln. Eur arba 14,1 proc. Didžiąją dalį šių sąnaudų sudaro išmokų darbuotojams (30,3 proc.), nusidėvėjimo ir amortizacijos (28,0 proc.), remonto, techninės priežiūros ir medžiagų (15,3 proc.), strateginio valdymo mokesčio ir bendrųjų paslaugų (12,7 proc.) ir energetinių išteklių (3,6 proc.) sąnaudos. Likusios sąnaudos sudaro 10,0 proc.

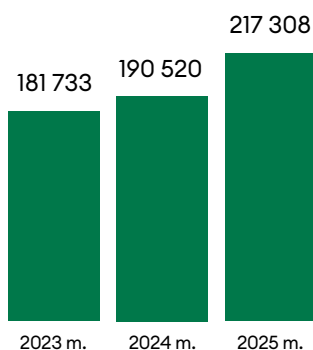
- **Išmokų darbuotojams sąnaudos** 2025 m. sudarė 65,9 mln. Eur ir palyginus su 2024 m. augo 5,6 mln. Eur arba 9,4 proc. Analizuojamu laikotarpiu didėjo darbuotojų skaičius dėl GPJ verslo perkėlimo iš LTG 2025 m. spalio mėnesį ir augančios „Rail Baltica“ valdymo komandos, kuri plečiama didėjant projekto apimtims. Darbo užmokesčio augimui įtakos turėjo ir kasmetinė atlyginimų peržiūra,

lėmusi vidutinio darbo užmokesčio didėjimą. Vidutinio darbo užmokesčio pokyčiai pateikiami ataskaitos dalyje *Darbuotojai ir atlygis*.

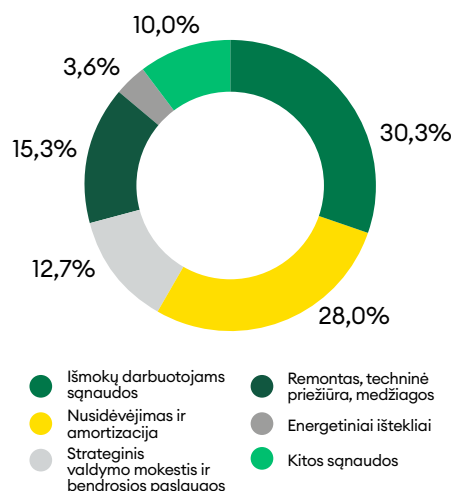
- **Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos** 2025 m. sudarė 60,8 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m., augo 1,0 mln. Eur arba 1,7 proc. dėl Bendrovės vykdomų investicinių projektų įvedimo į eksploataciją. Didžioji dalis Bendrovėje vykdomų investicinių projektų yra ilgalaikiai, jų įgyvendinimas trunka ne vienerius metus iki turto pradedamas eksploatuoti.
- **Strateginio valdymo ir bendrųjų paslaugų sąnaudos** 2025 m. siekė 27,7 mln. Eur, lyginant su 2024 m. padidėjo 3,6 mln. Eur dėl darbo užmokesčio augimo, pasikeitusio teikiamų paslaugų kiekio bei išaugusių IT sąnaudų, susijusių su naujų programų diegimu.

- **Remonto, techninės priežiūros ir medžiagų sąnaudos** 2025 m. sudarė 33,3 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 11,4 mln. Eur. Didžiausių sąnaudų pokytį lėmė kuro perpardavimo savikaina, susijusi su 2025 m. spalio mėnesį iš LTG perleistais kuro pildymo įrenginiais.
- **Energetinių išteklių sąnaudos** (kuras, elektros energija) 2025 m. sudarė 7,8 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m., sumažėjo 1,1 mln. Eur. Pokyčius sąlygojo sumažėjusios elektros energijos sąnaudos dėl įgyvendinamų efektyvumo priemonių bei mažesnių elektros energijos kainų.
- **Kitos sąnaudos** 2025 m. sudarė 21,8 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m., padidėjo 6,2 mln. Eur. Pagrindinė pokyčių priežastis – atlikti turto vertės sumažėjimai ir apskaitytos projekto „Rail Baltica“ sąnaudos.

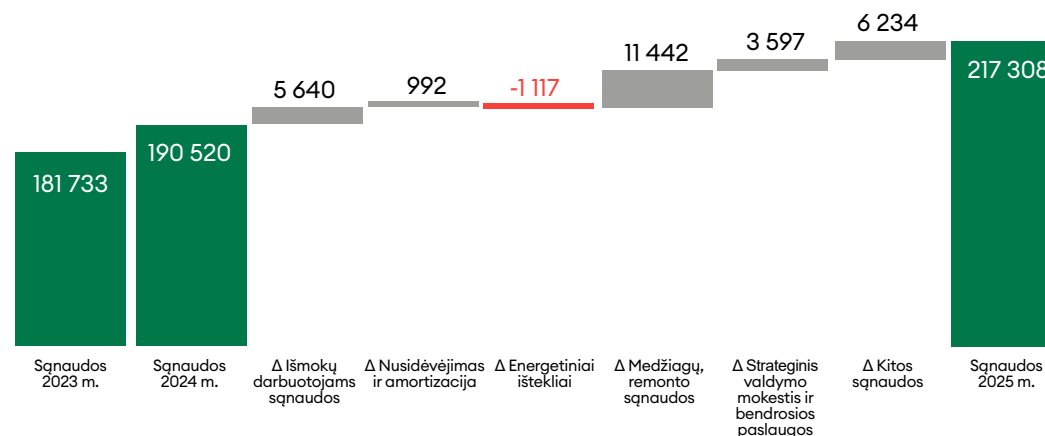
Bendrovės sąnaudos, tūkst. Eur



Bendrovės sąnaudų struktūra 2025 m., %



Bendrovės sąnaudų kitimas, tūkst. Eur



Veiklos rezultatai

Analizuojant Bendrovės finansinius rezultatus matyti, kad dėl taikomų sankcijų Rusijai ir Baltarusijai bei siekio mažinti sąsajas su šiomis šalimis, vežamų krovinių apimtys išlieka mažėjančios. 2025 m. vienas iš pagrindinių veiklos rodiklių – traukinių darbo apimtis – sudarė 13,0 mlrd. tkm bruto bruto, t.y. 5,1 proc. mažiau nei 2024 m. ir 6,5 proc. mažiau nei 2023 m.

Bendrovės pajamos, nevertinant valstybės skiriamų dotacijų pajamų, padidėjo nuo 120,3 mln. Eur 2024 m. iki 134,9 mln. Eur 2025 m., t.y. 14,7 mln. Eur. 2025 m. pajamų augimą daugiausia lėmė geležinkelio paslaugų įrenginių (GPI) pas-

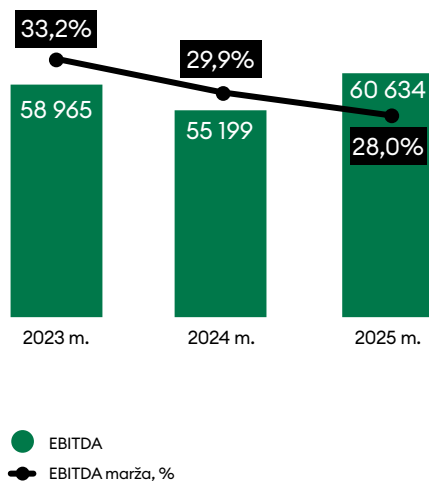
laugų įkainių didėjimas bei pajamos iš prieigos prie kuro pildymo, valymo ir plovimo įrenginių, techninių įrenginių, perkeltų iš LTG 2025 m. spalio mėnesį. Pajamas taip pat didino metalo laužo pardavimai ir kuro perpardavimai.

Siekiant užtikrinti stabilų veiklą, itin reikšminga yra 2022 m. balandžio 6 d. su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija pasirašyta Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo sutartis ([nuoroda](#)). Penkerius metus galiojanti sutartis sudaro sąlygas užtikrinti stabilų viešosios geležinkelių infrastruktūros techninę priežiūrą, aukštą geležinkelių

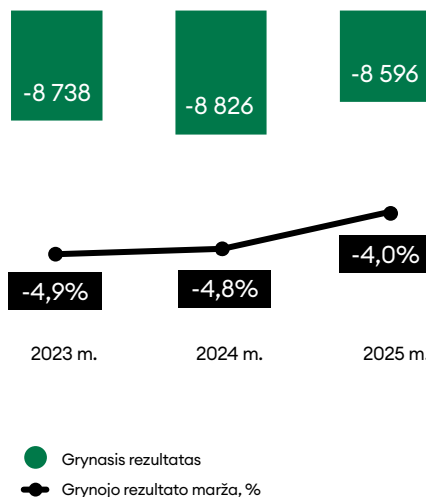
transporto eismo saugos lygį ir teikiamų paslaugų kokybę. Pagal šią sutartį „LTG Infra“ 2025 m. apskaitė 82,2 mln. Eur pajamoms subalansuoti.

2025 m. Bendrovė tęsė **veiklos efektyvumo programą**, orientuotą į sąnaudų valdymą, procesų optimizavimą ir skaitmenizavimą. Įgyvendintos priemonės bei pajamų augimas lėmė finansinių rezultatų gerėjimą: EBITDA, palyginti su 2024 m. didėjo 9,8 proc. ir siekė 60,6 mln. Eur. Nors Bendrovės grynasis rezultatas išliko neigiamas, lyginant su 2024 m., gerėjo nuo -8,8 mln. Eur iki -8,6 mln. Eur.

Bendrovės EBITDA, tūkst. Eur



Bendrovės grynasis rezultatas, tūkst. Eur



Balanso pokyčiai

Bendrovės turtas 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 2 340,0 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d., išaugo 15,0 proc. Ilgalaikis turtas, bendroje struktūroje sudaręs 92,1 proc., išaugo 10,6 proc. iki 2 155,0 mln. Eur. Bendrovei vykdamas ilgalaikius investicinius projektus, kurių įgyvendinimas trunka ne vienerius metus, ženkliausiai išaugo nebaigta statyba.

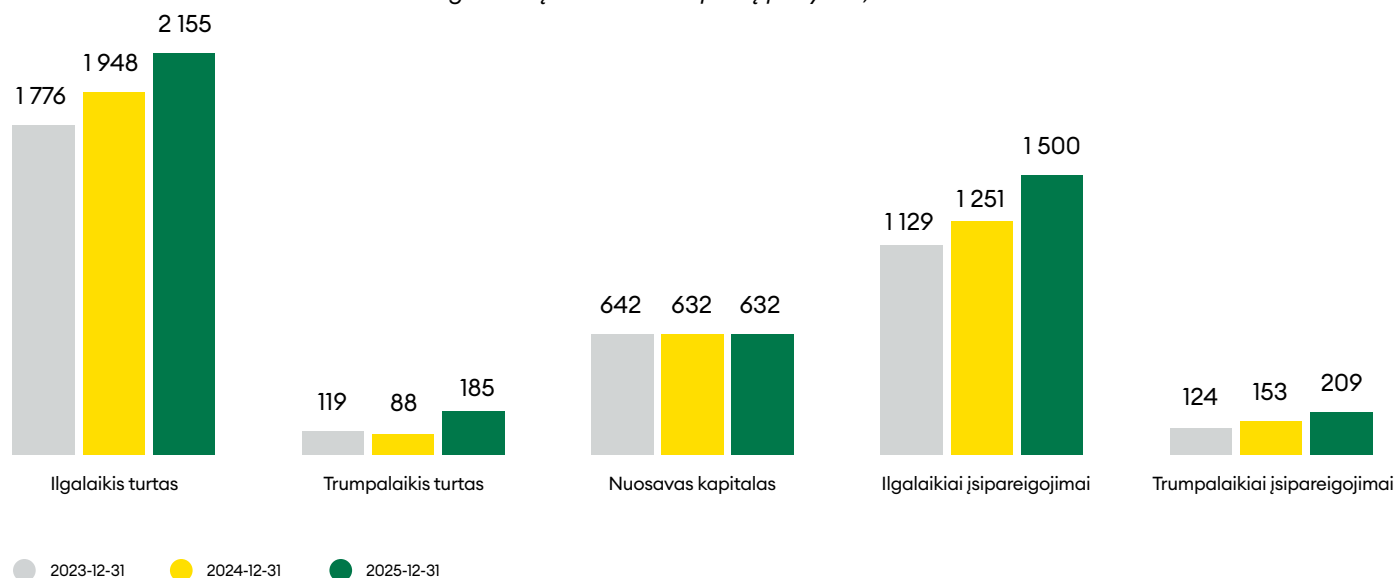
Trumpalaikis turtas 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 185,0 mln. Eur ir, palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d., padidėjo 97,4 mln. Eur. Trumpalaikio turto pokyčiui ženkliausios įtakos turėjo išaugęs piniginių lėšų likutis, kuris laikotarpio

pabaigoje sudarė 103,0 mln. Eur, ir gautinos sumos iš projektų partnerių, kurios per ataskaitinį laikotarpį augo 15,5 mln. Eur.

Dėl iš LTG perleisto GPJ verslo ataskaitiniu laikotarpiu didėjo įstatinis kapitalas ir 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 660,1 mln. Eur. Vis dėlto nuosavas kapitalas per ataskaitinį laikotarpį mažėjo 0,6 mln. Eur ir 2025 m. gruodžio 31 d. siekė 631,5 mln. Eur. Nors įstatinis kapitalas augo, nuosavo kapitalo sumažėjimą lėmė neigiamai pakitęs Bendrovės ataskaitinio laikotarpio rezultatas.

Visi įsipareigojimai 2025 m. gruodžio 31 d. siekė 1 708,5 mln. Eur ir buvo 21,7 proc. didesni nei 2024 m. gruodžio 31 d. Ilgalaikių įsipareigojimų didėjimą lėmė investicinių projektų dotacijų augimas, taip pat paimta paskola, skirta geležinkelio infrastruktūros modernizavimui ir plėtrai. Trumpalaikių įsipareigojimų pokyčius sąlygojo išaugęs trumpalaikės paskolos iš LTG grupės sąskaitos (angl. *cash-pool*) likutis ir gauti išankstiniai apmokėjimai, kuriuose apskaitomos avansu gautos dotacijos vykdomiems investiciniams projektams įgyvendinti.

Pagrindinių balanso straipsnių pokyčiai, mln. Eur



Pagrindiniai finansiniai rodikliai*

	Matavimo vnt.	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Pardavimo pajamos	tūkst. Eur	134 340	119 173	117 220
Valstybės dotacijų pajamos	tūkst. Eur	82 176	65 634	60 607
Kitos veiklos pajamos	tūkst. Eur	600	1 079	404
Pajamos iš viso	tūkst. Eur	217 116	185 886	178 231
Sąnaudos	tūkst. Eur	(217 308)	(190 520)	(181 733)
EBITDA	tūkst. Eur	60 634	55 199	58 965
Koreguota EBITDA	tūkst. Eur	59 196	55 364	58 302
EBITDA marža	%	28,0%	29,7%	33,2%
Koreguota EBITDA marža	%	27,3%	29,8%	32,8%
EBIT	tūkst. Eur	(192)	(4 634)	(3 502)
EBIT marža	%	(0,1%)	(2,5%)	(2,0%)
Grynasis pelnas (nuostolis)	tūkst. Eur	(8 596)	(8 826)	(8 738)
Grynojo pelno (nuostolio) marža	%	(4,0%)	(4,8%)	(4,9%)
	Matavimo vnt.	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ilgalaikis turtas	tūkst. Eur	2 154 962	1 948 022	1 776 396
Trumpalaikis turtas	tūkst. Eur	185 031	87 623	118 518
Turtas iš viso	tūkst. Eur	2 339 993	2 035 645	1 894 914
Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	631 536	632 129	641 907
Finansinė skola	tūkst. Eur	193 774	124 483	128 881
Grynoji skola	tūkst. Eur	90 728	90 783	51 859
	Matavimo vnt.	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	%	(1,4%)	(1,4%)	(1,3%)
Turto grąža (ROA)	%	(0,4%)	(0,4%)	(0,5%)
Investicijų grąža (ROI)	%	(0,4%)	(0,5%)	(0,5%)
Finansinė skola / EBITDA	Kartais	3,2	2,3	2,2
Finansinė skola / Nuosavas kapitalas	%	30,7%	19,7%	20,1%
Grynoji skola / EBITDA	Kartais	1,5	1,6	0,9
Grynoji skola / Koreguota EBITDA	Kartais	1,5	1,6	0,9
Nuosavo kapitalo koeficientas	%	27,0%	31,1%	33,9%
Turto apyvartumo rodiklis	Kartais	0,1	0,1	0,1
Skubaus likvidumo koeficientas	Kartais	0,7	0,4	0,9
Bendrojo likvidumo koeficientas	Kartais	0,9	0,6	1,0

* Rodiklių apibrėžimai pateikiami ataskaitos 71 psl.

Bendrovės finansavimas

Bendrovės paskolų portfelio dydis 2025 m. gruodžio 31 d. (įvertinus sukauptas palūkanas ir LTG grupės sąskaitos (angl. *cash-pool*) lėšų panaudojimą) sudarė 189 313 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. 122 750 tūkst. Eur).

Bendrovės 2025 m. gruodžio 31 d. paskolų portfelio svertinė palūkanų norma siekė 3,313 proc. (2024 m. gruodžio 31 d. – 4,3 proc.). Ilgiausias finansinės skolos grąžinimo terminas siekia 7 metus, paskutinis grąžinimo terminas – 2032 m.

Bendrovė 2025 m. gruodžio mėn. sudarė ilgalaikės 110,0 mln. Eur vertės paskolos sandorį (paskolos grąžinimo terminas – 2032 m.), skirtą geležinkelio infrastruktūros modernizavimo ir plėtros finansavimui.

Apyvartinio kapitalo subalansavimui Bendrovė naudojo LTG grupės sąskaitos lėšomis (angl. *cash-pool*), tai įgalina optimizuoti apyvartinio kapitalo panaudojimą ir trumpalaikio skolinimosi kaštus. LTG grupės patrunuojanti įmonė yra pasirašiusi sutartį su kredito įstaiga dėl LTG grupės sąskaitos paslaugų teikimo, atitinkamai LTG ir Bendrovė sudaro tarpusavio skolinimo susitarimą kiekvieniems metams. Susitarimo sąlygos atitinka GTK 24¹ straipsnio 3 dalyje nustatytus reikalavimus. LTG ir Bendrovės susitarimas galioja iki 2026 m. gruodžio 31 d.

Ataskaitiniu laikotarpiu institucinių kreditorių stebimi Bendrovės rodikliai buvo vykdomi (žr. *Finansinių ataskaitų aiškinamojo rašto 6 pastabą*).

Specialieji įpareigojimai

Specialieji įpareigojimai – tai funkcijos, kurių VVĮ nesiimtų vykdyti komerciniais pagrindais (arba tai darytų už didesnę kainą nei yra nustatyta) ir kurias vykdyti jai yra pavesta valstybės sprendimu.

Aktualus VVĮ vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašas patvirtintas 2021 m. kovo 16 d. Lietuvos Respublikos Ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymu Nr. 4-193 su vėlesniais jų pakeitimais ([nuoroda](#)).

Bendrovė vykdo specialiąjį įpareigojimą – viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūrą, atnaujinimą ir plėtrą, teikia minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugas bei disponuoja viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise.

Specialiojo įpareigojimo tikslas:

- nediskriminacinėmis sąlygomis teikti geležinkelio įmonėms (vežėjams) minimalųjį prieigos paketą sudarančias paslaugas;
- prižiūrėti, modernizuoti ir plėsti viešąją geležinkelių infrastruktūrą, įgyvendinant valstybės investicijų prognoze numatytus projektus ir užtikrinant ES lėšų panaudojimą.

Teisės aktai, kuriais VVĮ pavesta vykdyti šį specialųjį įpareigojimą:

- minimaliojo prieigos paketo paslaugų teikimas: GTK 3 straipsnio 51 dalis, 23 straipsnio 1 dalis ir 24 straipsnio 1 dalies 6 punktas;
- viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, modernizavimas ir plėtra – GTK 3 straipsnio 51 dalis, 23 straipsnio 1 dalis ir 24 straipsnio 1 dalies 1, 3 ir 4 punktai.

Teisės aktai, kuriais nustatomos šio specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir reguliuojama kainodara:

- Minimaliojo prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketo paslaugų teikimas ir disponavimas viešąja geležinkelių infrastruktūra patikėjimo teise:
 - funkcijai vykdyti skiriami biudžeto asignavimai pagal 2022 m. balandžio 6 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos ir viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo „LTG Infra“ sudarytą viešosios geležinkelių infrastruktūros ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo sutartį bei Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos ir „LTG Infra“ kasmet sudaromą valstybės biudžeto lėšų, skirtų programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo sutartį;
 - kainodara reguliuojama GTK 25-25² straipsniais ir Užmokesčio už minimalųjį prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti ir užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus apskaičiavimo ir mokėjimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. gegužės 19 d. nutarimu Nr. 610 (su vėlesniais pakeitimais);
 - viešosios geležinkelių infrastruktūros disponavimui aktuali Bendrovei, kaip viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojai, suteikta teisė nuomoti viešosios geležinkelių infrastruktūros objektus. Ši teisė bei šios nuomos sąlygos reglamentuotos GTK 23 straipsnio 6-10 dalyse, o vadovaujantis nurodyto GTK straipsnio

12 dalimi išlaidos, patiriamos atliekant GTK 24 straipsnyje nurodytas viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas, be kita ko, apmokamos iš pajamų, gautų iš viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų nuomos. Viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų nuomos kaina apskaičiuojama GTK 23 straipsnio 9 dalies pagrindu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. birželio 11 d. nutarimo Nr. 525 „Dėl viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų nuomos tvarkos aprašo patvirtinimo ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių nuomos“ (su vėlesniais pakeitimais) nustatyta tvarka.

- Viešosios geležinkelių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimas ir plėtra: funkcija vykdoma pagal Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos ir „LTG Infra“ kasmet sudaromą valstybės biudžeto lėšų, skirtų programai „Transporto ir ryšių politikos įgyvendinimas“ vykdyti, naudojimo sutartį, yra skiriamos Europos struktūrinių ir investicijų (ESI) fondų ir Europos infrastruktūros tinklų priemonių lėšos bei naudojamos „LTG Infra“ nuosavos lėšos. Kainodara nėra reguliuojama.

Su asignavimų valdytoju (LR susisiekimo ministerija) suderinti specialiųjų įpareigojimų vykdymo rodikliai	Matavimo vnt.	2025 m.	2026 m. siektina
Gyventojų, gyvenančių ir veikiančių triukšmo prevencijos zonose, dalis, kuriai sumažintas geležinkelių keliamas triukšmas	%	69	69
Elektrifikuotų geležinkelių dalis, palyginti su bendru eksploatuojamų geležinkelių ilgiu	%	8	28
Žuvusių ir sužeistų asmenų geležinkelių pervažose skaičius per metus	vnt.	3	0
Nutiestos europinės geležinkelio vėžės ilgis („Rail Baltica“ projektas)	km	131,2	-
Nutiesta geležinkelių jungtis „Rail Baltica“ (techninis progresas)	%	-	26
Per ataskaitinius metus įregistruoto viešosios geležinkelių infrastruktūros ir valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių nekilnojamojo turto skaičius	vnt.	978	715
Infrastruktūros valdytojo veiksmų nulemtos keleivinių traukinių vėlavimo minutės	min. / tūkst. traukinio km	4,52	4
Klientų pasitenkinimas infrastruktūros valdytojo teikiamomis minimaliojo prieigos paketo paslaugomis (vertinama paslaugos suteikimo kokybė)	%	65	58
Klientų pasitenkinimas infrastruktūros valdytojo teikiamomis geležinkelių paslaugų įrenginių paslaugomis (vertinama paslaugos suteikimo kokybė)	%	79	58

Specialiųjų įpareigojimų vykdymo rezultatai (neaudituoti)

Pelno (nuostolių) ataskaita, tūkst. Eur	2025 m.	2024 m.	2023
Pardavimų pajamos	97 384	96 212	94 301
Valstybės dotacijų pajamos	82 176	65 634	60 607
Sąnaudos	174 612	156 333	148 863
Finansinės veiklos rezultatas	(5 838)	(7 050)	(6 045)
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	(890)	(1 537)	-
Pelno mokestis	890	1 537	-
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-	-	-
Balansas, tūkst. Eur	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Turto iš viso	2 186 030	1 912 925	1 748 625
Nuosavas kapitalas	594 219	592 541	586 565
Dotacijos	1 248 544	1 073 735	929 737
Įsipareigojimai	343 267	246 649	232 323
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	2 186 030	1 912 925	1 748 625

Detalios 2025 m. ataskaitos pateiktos ataskaitos dalyje *Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklų apskaitos ataskaitos*.

Investicijos

Investicijų politika

LTG grupėje taikoma vieninga Projektų ir investicijų valdymo politika ([nuoroda](#)), apibrėžianti bendrąją projektų ir investicijų valdymo tvarką, siekiant užtikrinti savalaikį projektų ir investicijų įgyvendinimą. Politika parengta atsižvelgiant į LTG strategiją bei yra taikoma visoms LTG grupės įmonėms.

Bendrovės galiojantys projektų ir investicijų valdymo procesai, metodikos ir kiti reglamentuojantys dokumentai rengiami atsižvelgiant į šios Politikos nuostatas.

Investicijos planuojamos ir vykdomos atsižvelgiant į Bendrovės strategines kryptis bei ilgalaikius tikslus – siekiant gerinti kliento patirtį, skatinti verslo plėtrą, didinti veiklos efektyvumą, mažinti anglies pėdsaką, stiprinti verslo atsparumą ir kurti įtraukią organizacinę kultūrą. Investavimo prioritetai nustatomi taip, kad kiekviena investicija prisidėtų prie strategijos įgyvendinimo ir užtikrintų tvarų, konkurencingą bei inovatyvų augimą.

Bendrovės investicijos

„LTG Infra“ investicijos 2025 m. sudarė 292,7 mln. Eur, iš kurių didžiąją dalį apima „Rail Baltica“ bei Elektrifikacijos projektai. Šių dviejų projektų rangos darbų apimčių didinimas sąlygojo reikšmingą „LTG Infra“ investicijų lygio padidėjimą lyginant su ankstesniais laikotarpiais.

Investicijos, mln. Eur	2025 m.	2024 m.	2023 m.
„Rail Baltica“	177,0	111,6	67,6
Koridoriaus Vilnius–Klaipėda elektrifikavimas	34,2	95,9	178,1
Kelių atnaujinimo programa	23,2	20,5	27,7
Kitos geležinkelių infrastruktūros turto atnaujinimo programos / projektai	15,8	19,6	12,7
Kita	42,5	15,3	27,4
Iš viso	292,7	262,9	313,5

Svarbiausi investiciniai projektai

Geležinkelių infrastruktūros plėtra ir atnaujinimas

Tęsimas didžiausias geležinkelių infrastruktūros plėtros projektas – „Rail Baltica“

„Rail Baltica“ skirta sujungti Baltijos šalis su ES šalyse dominuojančiu europinės vėžės geležinkelio tinklu. Bendras „Rail Baltica“ I-ojo etapo Lietuvos dalies veiklų techninis progresas padidėjo iki 17 proc.



Projekto eiga 2025 m. ruože Kaunas–Lietuvos ir Latvijos valstybių siena:

- geležinkelio sankasos statybos darbai nuo 46 km išplėsti iki 114 km visame ruože nuo Kauno iki Panevėžio (68 km pokytis per metus);
- vykdomi sankasos ir inžinerinių statinių rangos darbai ruožuose Šveicarija–Žeimiai (užbaigta apie 95 proc. darbų), Žeimiai–Šėta (92 proc.) ir Šėta–Ramygala (33 proc.) – iš viso 44,8 km atkarpoje;
- statomas tiltas ties Jonava per Nerį (ilgiausias tiltas Baltijos šalyse, tilto ilgis 1,5 km), tilto statybos techninis progresas metų pabaigoje – 45 proc.;
- pradėti parengiamieji statybos darbai ruožuose Kaunas (Palemonas)–Šveicarija, Ramygala–Berčiūnai ir Berčiūnai–Joniškėlis (67,7 km);
- pakloti pirmieji greitojo geležinkelio bėgiai 8,8 km atkarpoje Šveicarija–Žeimiai;
- užbaigtas pagrindinės greitojo geležinkelio linijos techninių projektų parengimas atkarpoje Kaunas–Ramygala;
- tęsimas pagrindinės greitojo geležinkelio linijos techninių projektų parengimas atkarpoje Ramygala–Panevėžys;
- pasirašyta žemės paėmimo visuomenės poreikiams paslaugų sutartis dėl regioninėms statims reikalingos žemės;
- užbaigtas Kauno ir Panevėžio infrastruktūros priežiūros depų žemės paėmimas visuomenės poreikiams;
- paskelbtas projektavimo paslaugų pirkimas atkarpoje Panevėžys–Lietuvos ir Latvijos valstybių siena;
- paskelbti viešieji pirkimai dėl Jonavos ir Panevėžio regio-

ninių stočių infrastruktūros dalies projektavimo paslaugų;

- paskelbti viešieji pirkimai dėl Kauno ir Panevėžio infrastruktūros priežiūros depų projektavimo paslaugų.

Projekto eiga 2025 m. ruože Lenkija–Jiesia ir Kauno mazgas:

- pasirašyta projektavimo sutartis ir pradėtas pagrindinės geležinkelio linijos projektavimas visame ruože (96 km);
- įsteigtas vidinis „LTG Infra“ projektavimo paslaugų padalinys, kuris nuo 2026 m. pradės rengti Kauno mazgo dalies projektą;
- vykdomos žemės paėmimo visuomenės poreikiams veiklos (užbaigta apie 80 proc. darbų);
- vykdomas esamos 1 435 mm RBl linijos Lenkija–Palemonas signalizacijos įrengimo pirkimas.

Projekto eiga 2025 m. ruože Kaunas–Vilnius (ruožo įgyvendinimas planuojamas II „Rail Baltica“ projekto etape):

- vykdomos baigiamosios teritorijų planavimo veiklos.

Bendros „Rail Baltica“ projekto veiklos ruožuose:

- pasirašyta elektrifikacijos projektavimo ir rangos darbų sutartis, bendra sutarties vertė visoms trims Baltijos šalims – 2,14 mlrd. Eur (su PVM). Elektrifikacijos sandorio vertė Lietuvoje yra 989,8 mln. Eur (su PVM);
- vykdomas bendras eismo valdymo ir kontrolės sistemos pirkimas visoms trims Baltijos šalims;
- pasirašyta papildoma CEF11 finansavimo sutartis, pagal kurią Lietuvos „Rail Baltica“ projekto veikloms skirta -95 mln. Eur.

Geležinkelio elektrifikavimo projektas

- Įgyvendinant koridoriaus Vilnius–Klaipėda elektrifikavimo projektą, pasirašyta Vilniaus geležinkelio mazgo kontaktinio tinklo perėmimo pažyma, tinklas techniškai paruošas eksploatavimui, ruošiamasi sertifikavimui kaip naujo energijos posistemo, kuris bus atliekamas visos rangos sutarties apimtimi arba etapais. Kaišiadorių–Klaipėdos (Draugystės stotis) ruože vykdomi intensyvūs darbai, atlikta apie 96 proc. statybos darbų, užbaigti kontaktinio tinklo statybos darbai pagrindiniuose keliuose. 2026 m. vasario mėn. planuojama atlikti Žeimių traukos pastotės „LTG Infra“ dalies bandymus (AB „Litgrid“ dalies bandymai jau atlikti). 2026 m. pabaigoje užbaigus elektrifikacijos projektą (elektrifikavus 363 km kelių) bus sudaryta galimybė krovinius ir keleivius visame geležinkelio koridoriuje Kena–Vilnius / Vaidotai–Šiauliai–Klaipėda vežti naudojant ekologišką ir efektyvią elektrinę trauką.
- Vykdomas keleivinių traukinių baterijų įkrovimo infrastruktūros įrengimo projektas (Varėnos stotyje), kur darbai sparčiai vykdomi pagal planą, pradėta pagrindinės krovimo stotelės gamyba, atlikta 63 proc. darbų.



Kitos geležinkelių infrastruktūros plėtros ir atnaujinimo kryptys

Geležinkelių infrastruktūros pritaikymas valstybės saugumo poreikiams

- 2025 m. įvykdytos rangos darbų pirkimo procedūros projektui Karinės / civilinės krovos aikštelė Palemone. Krovos aikštelė bus sujungta su europinės vėžės geležinkeliu ir pritaikyta karinėms reikmėms, vykdant projektą taip pat bus išplėstas 1 435 mm vėžės kelynas.
- Po 2024 m. atliktų privažiuojamojo kelio prie KAM kuro bazės (Pajuostis, Panevėžio raj.) atstatymo darbų, 2025 m. buvo parengtas minėtame kelyje esančio tilto per Juostos upę remonto projektas ir pradėtos vykdyti viešųjų pirkimų procedūros tilto remonto rangos darbams.
- Vykdomi rentgeno kontrolės sistemų įrengimo Kybartų ir Stasylių pasienio stotyse projektai. 2025 m. pabaigoje baigti fiziniai darbai ir atlikti įrangos veikimo testai, vyksta rentgeno kompleksų parengimas veikti nuolatinio eksploatavimo režimu.
- Rekonstruojama kelio Pirčiupiai–Jašiūnai pervažė, siekiant pasiruošti Rūdninkų poligono įrengimui. Atlikti pervažės kelio konstrukcijos keitimo darbai, artimiausiu metu planuojamas užbaigti signalizacijos įrenginių rekonstravimo darbus vykdydamas.
- Planuojamas Rūdninkų poligono geležinkelių infrastruktūros projektas. 2025 m. įvykdytas pirkimas projektavimo paslaugoms bei rangos darbams atlikti.

Vykdomas geležinkelių infrastruktūros skaitmeninimas

- Siekiant didinti geležinkelio stočių veiklos efektyvumą, įgyvendinamas Storių valdymo ir įrankių modernizavimo (SVIM) projektas. Įgyvendinus projektą bus sukurtas naujas veiklos modelis bei įdiegtas labiausiai tinkantis geležinkelio stočių valdymo įrankis.
- Vykdomi Eismo valdymo efektyvumo didinimo, Infrastruktūros priežiūros veiklos modelio sukūrimo ir kiti skaitmeninimo projektai.
- Planuojami trys nauji projektai – Pajėgumų valdymo sistema, YMS tolimesnis vystymas, Vieningo „LTG Infra“ duomenų modelio išplėtimas.

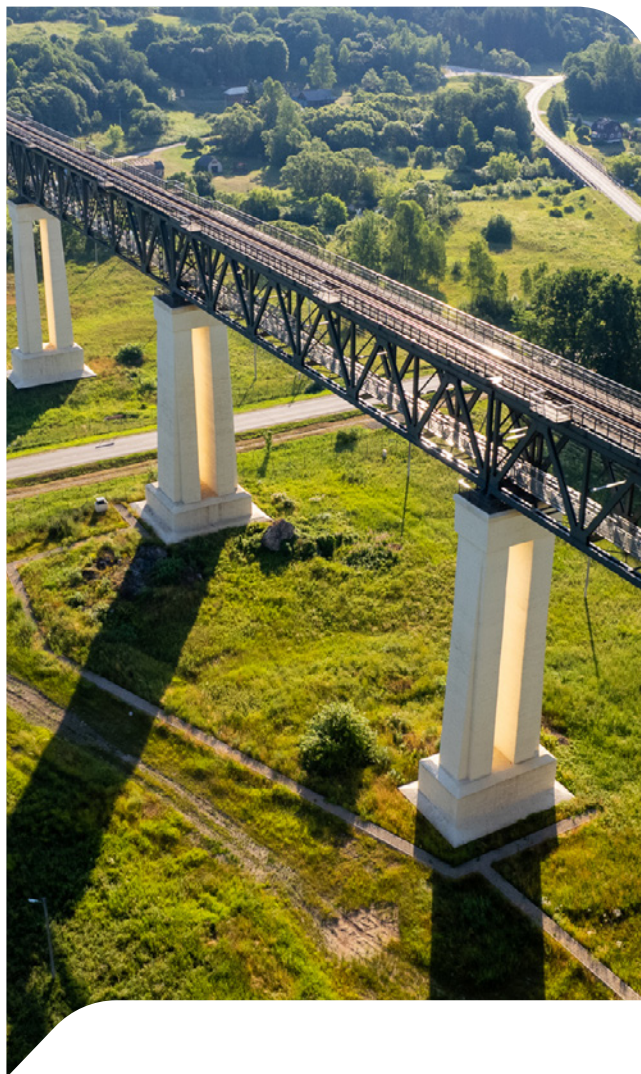
Geležinkelio pervažių, stočių ir jų prieigų modernizavimas, siekiant padidinti jų saugumą ir patrauklumą visuomenei

- Siekiant, kad kelionės traukiniais būtų lengvai pasiekiamos keleiviams, turintiems negalią, 2025 m. baigtas „Maršruto be kliūčių“ pritaikymo žmonėms su negalia geležinkelio stoties teritorijoje projekto lauko infrastruktūros dalis. Projekto metu renovuotos geležinkelio stočių prieigos, įrengti pandusai, įrengtos įspėjamosios juostos bei kitos priemonės.
- Užbaigtas Vilniaus geležinkelio stoties pastato pertvarkymas, kuriuo didinamas Vilniaus stoties patrauklumas keleiviams bei stotis pritaikoma komerciniams tikslams.
- Inicijuotas Pervažos Vilnius–Klaipėda 351+780 km (Kretinga) modernizavimo projektas. Pradėti projektavimo darbai.

- Vykdomi Vilnius–Klaipėda geležinkelių linijos prioritetinių pervažų modernizavimo darbai. Įrengtos eismo saugą didinančios sistemos, pervažos perduotos bendamajai eksploatacijai, visi fiziniai darbai yra užbaigti.
- 2025 m. pradėta peronų atnaujinimo programa, pagal kurią planuojama rekonstruoti iš viso 52 peronus 30-tyje stočių ir stotelių pritaikant infrastruktūrą neįgaliesiems ir riboto judumo asmenims bei pritaikant vienalypę prieigai. Šiuo metu vykdomi projektavimo paslaugų pirkimai 51 perono rekonstravimui ir 1 perono rangos darbams.
- 2025 m. pradėti pėsčiųjų viadukų rekonstravimo projektai. Vykdomas viadukų Panevėžio, Radviliškio ir Kybartų geležinkelio stotyse projektavimo paslaugų pirkimas. Viadukai po rekonstrukcijos užtikrins saugias sąlygas naudotis statiniais ir bus pritaikyti bekliaučiam žmonių su negalia judėjimui. 2025 m. vykdomi dviejų lygių perėjų per geležinkelį projektavimo darbai. Kretingoje ir Klaipėdoje įrengus dviejų lygių sankryžas per geležinkelį bus užtikrintas saugesnis ir patogesnis pėsčiųjų eismas.

Geležinkelių infrastruktūros objektų atnaujinimas

- Įgyvendinamos geležinkelių infrastruktūros remonto programos, apimančios pagrindinių ir stoties kelių atnaujinimą, iešmų keitimą, tiltų ir pralaidų remontą, geležinkelio pervažų tvarkymą, kontaktinio tinklo ir elektros įrangos atnaujinimą bei atskirų infrastruktūros objektų kapitalinį ir paprastąjį remontą. Taip pat vykdomi infrastruktūros pritaikymo riboto judumo asmenims, autonominių elektros šaltinių diegimo ir techninės įrangos atnaujinimo darbai. Per 2025 m. atnaujinant geležinkelių infrastruktūros turtą, atlikta darbų už 39,0 mln. Eur, iš jų 23,2 mln. Eur pagrindinių kelių atnaujinimo darbai.



Artimiausiu laikotarpiu planuojamos Bendrovės investicijos ir plėtros kryptys

Artimiausioje perspektyvoje planuojamos investicijos į geležinkelių infrastruktūrą:

- tęsiami 2025 m. vykdyti ir dar neužbaigti projektai, iš kurių svarbiausi „Rail Baltica“ ir geležinkelių **elektrifikacijos**, taip pat pervažų modernizavimo, peronų aukštinimo, skaitmenizavimo ir kiti projektai;
- vykdomi esamos infrastruktūros eismo saugumo užtikrinimui ir parametų išlaikymui būtini nusidėvėjusio turto (pagrindinių kelių, iešmų, tiltų, kontaktinio tinklo, pervažų, pralaidų ir kitų objektų) atnaujinimo ir remonto darbai;
- intensyvinamos investicijos, kurios didins karinį mobilumą šalyje (Karinės / civilinės krovos aikštelės įrengimas Palemonė, Rūdninkų poligono geležinkelių infrastruktūros projektas).

„LTG Infra“ investicijų programa (turto atnaujinimo apimtis, atskirų projektų įtraukimas į investicijų portfelį) didele dalimi priklauso nuo ES ir Valstybės biudžeto finansavimo sprendimų.

Dividendų politika

Valstybės valdomų įmonių dividendų mokėjimą ir pelno įmokų dydį reglamentuoja 2012 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas Nr. 665 „Dėl valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais) ([nuoroda](#)). Suvestinė redakcija galioja nuo 2022 m. balandžio 5 d.

Bendrovės dividendų skyrimą ir mokėjimą reglamentuoja LTG grupės Dividendų skyrimo politika, parengta vadovaujantis minėto nutarimo nuostatomis ir 2022 m. birželio 6 d. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-289 patvirtintas *Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos rezultato apskaičiavimo ir panaudojimo tvarkos aprašas* ([nuoroda](#)), užtikrinantis GTK 24¹ straipsnio 9 dalies įgyvendinimą.

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas vykdanči Bendrovė Dividendų skyrimo politikoje nustatyta tvarka apskaičiuotus dividendus moka tiek, kiek tai atitinka GTK 24¹ straipsnio 10–12 dalyse ir Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos rezultato apskaičiavimo ir panaudojimo tvarkos aprašo nuostatas.

Dividendų skyrimas už finansinius metus ar trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį planuojamas atsižvelgiant į Bendrovės ataskaitinio laikotarpio nuosavo kapitalo grąžos rodiklį (ROE).

Bendrovės valdyba gali siūlyti akcininkui nustatyti mažesnę ar didesnę dividendams išmokėti skirtą pelno dalį arba siūlyti jų neskirti, atsižvelgdama į Dividendų skyrimo politikoje išvardintas sąlygas ir aplinkybes.

Bendrovė paskutinius tris metus dividendų nemokėjo.



Valdysena



Apžvalga

Valdysenos modelis

LTG grupės korporatyvinis valdymas organizuojamas taip, kad būtų laikomasi efektyvaus ir į rezultatus orientuoto LTG grupės valdymo ir kontrolės priemonių balanso. LTG grupės valdymo modelis yra centralizuotas, t.y. patronuojantys LTG valdymo organai (toliau – LTG) svarsto ir tvirtina konsoliduotą LTG grupės veiklos strategiją, konsoliduotus veiklos tikslus, juos matuojančius rodiklius ir siektinas reikšmes, konsoliduotą biudžetą ir veiklos planą. LTG nustato taisykles ir procedūras, kuriomis koordinuoja visų LTG grupės įmonių veiklos planus, jų priežiūrą ir kontrolę.

LTG grupėje taikomas funkcinės lyderystės modelis, kuris reiškia, kad pridėtinė vertė yra kuriama centralizuojant veiklos palaikymo bei korporatyvinių funkcijų valdymą ir pačias funkcijas, konsoliduojant kompetencijas ir diegiant funkcinį meistriškumą. Patronuojančioji bendrovė koordinuoja LTG grupės strategijos ir verslo plėtros, komunikacijos, suinteresuotų šalių valdymo, projektų ir investicijų valdymo, bendrovių valdysenos, techninės plėtros, žmonių ir kultūros, finansų, verslo atsparumo ir kitas bendrąsias sritis bendromis politikomis, metodikomis ir procesais, taikomomis visoms LTG grupės bendrovėms. Šių sričių bendrųjų paslaugų įgyvendinimas deleguotas įmonei UAB „LTG Kompetencijų centras“.

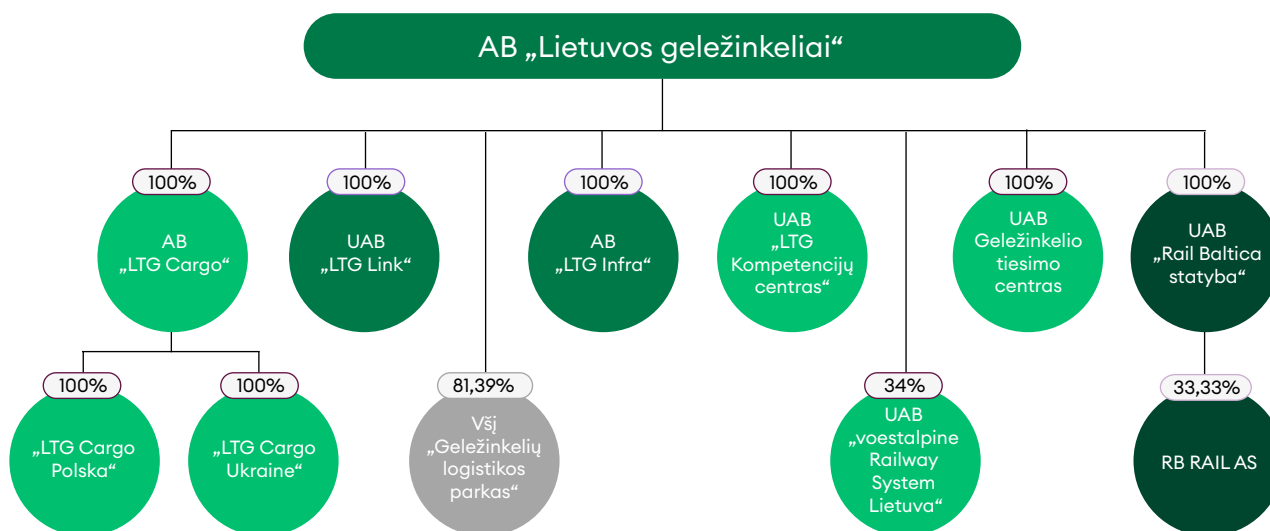
Šis valdysenos modelis Bendrovėje taikomas tiek, kiek tai neprieštarauja teisės aktais reglamentuojamiems viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo valdymo nešališkumo, finansinio skaidrumo, viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo bei užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą apskaičiavimo ir mokėjimo reikalavimams.

LTG grupės korporatyvinis valdymas organizuojamas laikantis šių principų:

- veiklos atvirumo ir skaidrumo;
- korporatyvinio valdymo atitikties teisiniam reguliavimui ir jo efektyvumo;
- akcininkų lūkesčių įgyvendinimo;
- bendradarbiavimo su interesų turėtojais ir jų vaidmeniu;
- veiksmingos ir efektyvios rizikų valdymo ir vidaus kontrolės sistemos;
- tikslų apibrėžtumo ir tvarumo;
- valdymo organų atsakomybės ir atskaitomybės.

Grupės struktūra

Bendrovė priklauso didžiausiai Baltijos šalyse krovinių, keleivių vežimo ir infrastruktūros valdymo LTG grupei. Bendrovės 100 proc. akcijų priklauso patronuojančiai bendrovei AB „Lietuvos geležinkeliai“. AB „Lietuvos geležinkeliai“ akcininkė yra Lietuvos valstybė, jai priklauso 100 proc. akcijų, o akcininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija. Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė neturėjo dukterinių bendrovių.



- Dukterinės bendrovės ir paskesnės eilės įmonės veikiančios konkurencinėje rinkoje tomis pačiomis sąlygomis kaip ir kiti Lietuvos ir užsienio rinkos dalyviai
- Dukterinės bendrovės vykdančios valstybės pavestas funkcijas – specialiuosius įpareigojimus
- UAB „Rail Baltica statyba“ yra RB RAIL AS, koordinuojančios „Rail Baltica“ projekto įgyvendinimą, steigėja ir akcininkė
- Viešoji įstaiga

Informacija apie akcijas 2025 m. gruodžio 31 d.

Istatinio kapitalo dydis, tūkst. Eur	Akcijų skaičius, vnt.	Akcijos nominali vertė, Eur
660 081	660 081	1 000

Visos Bendrovės akcijos yra vienos klasės – paprastos vardinės. Akcijos yra nematerialios, jos fiksuojamos įrašais asmeninėse vertybinių popierių sąskaitose teisės aktų nustatyta tvarka.

Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu nebuvo įsigijusi savų bei kitų LTG grupės įmonių akcijų.

Valdysenos pripažinimai

LTG grupė 2024–2025 metų VVĮ gerosios valdysenos indekso vertinime tarp didelių įmonių kategorijų priskirtų VVĮ pateko tarp lyderiaujančių valstybės valdomų įmonių ir pelnė aukštą „A“ įvertinimą.

Bendrovė skaidrumo, akcininko veiksmų kategorijose gavo aukščiausią „A+“ įvertinimą, strateginio valdymo kategorijoje gautas aukštas „A“ įvertinimas.



VVĮ valdysenos kokybės vertinimui yra taikomas VŠĮ „Valdymo koordinavimo centras“ sukurtas vertinimo įrankis – VVĮ gerosios valdysenos indeksas, kurio tikslas – įvertinti ir pamatuoti, kaip valstybės valdomos įmonės bei jas kontroliuojančios valstybei atstovaujančios institucijos įgyvendina pagrindines gerosios valdysenos praktikas. Šiuo metu tai yra vienintelė priemonė, kurios pagrindu atliekamas VVĮ valdysenos monitoringas, įvertinama visų VVĮ bei jų dukterinių įmonių valdysenos kokybė ir atitiktis teisės aktų nuostatomis.

Vidinis reglamentavimas

Bendrovės įstatai

Bendrovės įstatai – pagrindinis dokumentas, kuriuo Bendrovė vadovaujasi savo veikloje. 2025 m. rugsėjo 19 d. buvo pakeisti Bendrovės įstatai, padidinus Bendrovės įstatinį kapitalą. Su šiuo metu galiojančiais Bendrovės įstatais galima susipažinti Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)).

Bendrovės įstatai keičiami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu, priimtu kvalifikuota balsų dauguma, kuri negali būti mažesnė kaip 2/3 visų susirinkime dalyvaujančių akcininkų akcijų suteikiamų balsų.

Bendrovės veiklos politikos

Vadovaujantis LTG Korporatyvinio valdymo politika LTG nustato bendrai LTG grupėje taikomas politikas ir taisykles. Taigi, LTG valdybos patvirtintos politikos yra taikomos ir kitose LTG grupės įmonėse, įskaitant ir Bendrovėje.

Ataskaitiniu laikotarpiu LTG valdyba patvirtino ir LTG grupėje buvo pradėtos taikyti šios veiklos politikos:

Atnaujinta Pirkimų politika, kurios tikslas apibrėžti pagrindinius Pirkimų veiklos valdymo principus ir tikslus bei užtikrinti, kad pirkimai būtų vykdomi laikantis aukštų kokybės standartų, skatinant konkurenciją, inovacijas, tvarumą ir lėšų naudojimo efektyvumą, o atsargos valdomos laikantis gerųjų atsargų valdymo praktikų ir metodų.

Nacionalinio saugumo atitikties politika, kurios tikslas nustatyti LTG grupės strateginį ir vieningą požiūrį į nacionalinio saugumo atitikties užtikrinimą, kuris kyla iš LTG grupės, kurios atitinkamos įmonės laikomos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbiomis įmonėmis, statuso bei iš to kylančios pareigos veikti laikantis nacionalinio saugumo interesų.

Atnaujinta Strateginio planavimo ir valdymo politika nustato bendruosius LTG grupės strateginio planavimo ir valdymo principus, atsakomybes ir pagrindinius veiklos procesus ir ja siekiama užtikrinti suderintą strateginį planavimą ir valdymą visoje Grupėje.

Atnaujinta Rizikų valdymo politika, kuri užtikrina nuoseklią ir bendrais principais pagrįstą LTG grupės rizikų valdymo sistemą, kuri padėtų pasiekti LTG strategijoje numatytus tikslus, išlaikyti ir didinti LTG grupės vertę.

Atnaujinta Korporatyvinio valdymo politika, kurios tikslas nustatyti LTG grupei taikomus bendrus valdymo struktūros, valdymo organų formavimo ir funkcijų atskyrimo, korporatyvinio valdymo, kontrolės ir skaidrumo principus, optimalią valdymo struktūrą, sprendimų priėmimo ir atskaitomybės sistemą bei LTG grupės bendrovių organų tarpusavio santykius.

Bendrovės organai

Jstatuose numatyti šie Bendrovės organai:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- valdyba;
- bendrovės vadovas (generalinis direktorius).

Visuotinis akcininkų susirinkimas

Aukščiausias Bendrovės organas. Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija, sušaukimo bei sprendimų priėmimo tvarka nustatyta Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme, kituose teisės aktuose, taip pat Bendrovės įstatuose.

Bendrovės vienintelis akcininkas – LTG, priimančias pagrindinius su Bendrovės akcininko nuosavybės teisių ir pareigų įgyvendinimu susijusius sprendimus.

Privilegijuotų akcijų Bendrovė nėra išleidusi. Ataskaitiniu laikotarpiu balsavimo teisė nebuvo apribota.

Ataskaitiniu laikotarpiu akcininko turtinės ir neturtinės teisės nebuvo apribotos, akcininkui specialiųjų teisių nenumatyta.

Visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijos

Remiantis Bendrovės įstatais, ataskaitiniu laikotarpiu papildoma visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija buvo pritarti Bendrovės valdybos sprendimams:

- dėl Bendrovės esminių rizikų išdėstymo pagal svarbą ir jų valdymo strategijų tvirtinimo;
- dėl Bendrovei priklausančių nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įrenginių ir turto investavimo, pirkimo-pardavimo ar bet koks kito nuosavybės perleidimo, įkeitimo ar hipotekos sandorių sudarymo;
- dėl pritarimo Bendrovei sudaryti Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo sutartį ir jos pakeitimą;
- dėl Bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų steigėja ar dalyve;
- Bendrovei pradėti vykdyti naujo pobūdžio veiklą ar nutraukti Bendrovės vykdomą veiklą, jeigu atitinkamas sprendimas nebuvo priimtas tvirtinant Bendrovės veiklos strategiją;
- steigti Bendrovės filialus ir atstovybes, nutraukti jų veiklą, skirti ir atšaukti Bendrovės filialų ir atstovybių vadovus, tvirtina filialų ir atstovybių nuostatus;
- dėl Bendrovės ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM), investavimo į Bendrovės grupės įmones ar trečiuosius asmenis, šio turto perleidimo ar nuomos;
- dėl Bendrovės ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM), įkeitimo ir hipotekos;

- priimti sprendimus dėl kitų asmenų prievolių, kurių suma yra lygi arba didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM), įvykdymo laidavimo ar garantavimo;
- įsigyti ilgalaikio turto už kainą lygią arba didesnę kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM);
- dėl paskolos ar kitokio finansavimo sandorių, kurių vertė yra lygi arba didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur;
- priimti sprendimus sudaryti prekių, paslaugų, darbų pirkimo sandorius, kurių vertė yra lygi arba didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM) ir pritarti šių sandorių esminėms sąlygoms (prieš Bendrovei pradedant pirkimo procedūras);
- priimti sprendimus dėl pritarimo Bendrovės teikiamų paslaugų sutarčių esminėms sąlygoms, jei sutarties planuojamos metinės pajamos arba pajamos, planuojamos viso sutarties galiojimo laikotarpiu, gali būti lygios ar didesnės kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM). Šis punktas netaikomas sutartimis dėl viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo, naudojimosi viešąją geležinkelių infrastruktūra sutarčių, naudojimosi Bendrovės valdomais geležinkelių paslaugų įrenginiais ir (ar) šiuose įrenginiuose teikiamų paslaugų teikimo sutarčių;
- dėl Bendrovės, kaip dukterinių bendrovių akcininko, pritarimo dukterinių bendrovių valdymo organų sprendimams, nurodytiems šių įmonių įstatuose, dėl ilgalaikio turto investavimo, perleidimo, nuomos, įsigijimo, įkeitimo, hipotekos ir laidavimo bei garantijų suteikimo už kitų asmenų prievoles, prekių, paslaugų ir darbų pirkimo, paskolos ar kitokių finansavimo sandorių, kai sandorio vertė yra lygi arba didesnė kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM), sudarymo.

Esminiai visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimai 2025 m.

- patvirtinta atnaujinta Bendrovės rizikų valdymo strategija;
- patvirtintas 2024 m. Bendrovės finansinių ataskaitų rinkinys ir paskirstytinas pelnas (nuostoliai);
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti projekto „Rail Baltica“ geležinkelio linijos ruožo Kaunas–Lietuvos ir Latvijos siena Panevėžio (Gustonių) keleivinės stoties projektavimo ir statinio projekto vykdymo priežiūros paslaugų sandorį;
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti projekto „Atskirų statinių Kauno geležinkelio mazgo ruože projektavimas ir rangos darbai (RB)“ įgyvendinimui skirtus sandorius;
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti tilto kelyje Klaipeša–Pagėgiai 40+343 km rekonstrukcijos rangos darbų sandorį;
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti „IF-X223 Iešmų keitimo programa 2026–2027 m.“ 2026 m. etapo vykdymui reikalingų geležinkelio iešmų pirkimo sandorį;
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti Rūdninkų poligono geležinkelių infrastruktūros projektavimo paslaugų ir rangos darbų sandorius;
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti Bendrovės ir AB „Lietuvos geležinkeliai“ tarpusavio skolinimo(-si) susitarimą;
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti Bendrovės dyzelino, skirto Geležinkelio paslaugų įrenginių paslaugų teikimui pirkimo sandorį;
- pritarta valdybos sprendimui sudaryti Gaižiūnų pėsčiųjų viaduko, Radviliškio pėsčiųjų viaduko ir Panevėžio pėsčiųjų viaduko rangos darbų sandorius.

Valdyba

Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius 4 metų kadencijai renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką. Tas pats asmuo valdybos nariu gali būti išrenkamas ne daugiau kaip dvi kadencijas iš eilės.

Nepriklausomi valdybos nariai renkami vadovaujantis Kandidatų į valstybės įmonės ar savivaldybės įmonės valdybą ir kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu (toliau – Atrankos aprašas), patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 (su vėlesniais pakeitimais). Formuojant valdybą, laikomasi Atrankos aprašo nuostatų dėl valdybos narių kompetencijų įvairiapusiškumo, reikalavimų dėl atitikimo bendriesiems ir specialiesiems reikalavimams.

Valdyba atskaitinga Bendrovės visuotiniam akcininkų susirinkimui.

Valdybos kompetencija atitinka Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir kitų įstatymų nustatytą valdybos kompetenciją, papildomos valdybos kompetencijos nustatytos Bendrovės įstatuose.

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo šios papildomos valdybos kompetencijos:

- tvirtinti Bendrovės veiklos strategiją;
- nustatyti Bendrovės tikslus;
- tvirtinti Bendrovės metinį veiklos planą (biudžetą);
- tvirtinti informacijos, kuri laikoma Bendrovės komercine (gamybine) paslaptimi ir konfidencialia informacija, sąrašą, šios informacijos naudojimo ir saugojimo sąlygas;

- analizuoti ir vertinti Bendrovės esmines rizikas (vertinama šias rizikas, valdyba išdėsto jas pagal svarbą) ir tvirtinti jų valdymo strategijas;
- priimti sprendimus dėl Bendrovei priklausančių nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įrenginių ir turto investavimo, pirkimo-pardavimo ar bet kokio kito nuosavybės perleidimo, įkeitimo ar hipotekos sandorių sudarymo;
- priimti sprendimus dėl Bendrovės ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba didesnė kaip 1 000 000 (vienas milijonas) Eur (be PVM), investavimo į Bendrovės grupės įmones ar trečiuosius asmenis, šio turto perleidimo ar nuomos;
- priimti sprendimus dėl Bendrovės ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba didesnė kaip 1 000 000 (vienas milijonas) Eur (be PVM), įkeitimo ir hipotekos;
- priimti sprendimus dėl kitų asmenų prievolių, kurių suma yra lygi arba didesnė kaip 1 000 000 (vienas milijonas) Eur (be PVM), įvykdymo laidavimo ar garantavimo;
- priimti sprendimus įsigyti ilgalaikio turto už kainą lygią arba didesnę kaip 1 000 000 (vienas milijonas) Eur (be PVM);
- priimti sprendimus dėl paskolos ar kitokio finansavimo sandorių, kurių vertė yra lygi arba didesnė kaip 1 000 000 (vienas milijonas) Eur;
- priimti sprendimus sudaryti prekių, paslaugų, darbų pirkimo sandorius, kurių vertė yra lygi arba didesnė kaip 1 000 000 (vienas milijonas) Eur (be PVM) ir pritarti šių sandorių esminėms sąlygoms (prieš Bendrovei pradedant pirkimo procedūras);

- priimti sprendimus dėl pritarimo Bendrovės teikiamų paslaugų sutarčių esminėms sąlygoms, jei sutarties planuojamos metinės pajamos arba pajamos, planuojamos viso sutarties galiojimo laikotarpiu, gali būti lygios ar didesnės kaip 3 000 000 (trys milijonai) Eur (be PVM) (netaikoma sutartimis dėl viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumų skyrimo, naudojimosi viešąją geležinkelių infrastruktūra sutarčių, naudojimosi Bendrovės valdomais geležinkelių paslaugų įrenginiais ir (ar) šiuose įrenginiuose teikiamų paslaugų teikimo sutarčių);
- priimti sprendimus dėl pritarimo Bendrovei sudaryti Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo sutartį ir jos pakeitimus;
- priimti sprendimus dėl Bendrovės tapimo kitų juridinių asmenų steigėja ar dalyve;
- priimti sprendimus Bendrovei pradėti vykdyti naujo pobūdžio veiklą ar nutraukti Bendrovės vykdomą veiklą, jeigu atitinkamas sprendimas nebuvo priimtas tvirtinant Bendrovės veiklos strategiją;
- priimti sprendimus steigti Bendrovės filialus ir atstovybes, nutraukti jų veiklą, skirti ir atšaukti Bendrovės filialų ir atstovybių vadovus, tvirtina filialų ir atstovybių nuostatus;
- priimti sprendimus dėl Bendrovės, kaip dukterinių bendrovių akcininko, pritarimo dukterinių bendrovių valdymo organų sprendimams, nurodytiems šių įmonių įstatuose, dėl ilgalaikio turto investavimo, perleidimo, nuomos, įsigijimo, įkeitimo, hipotekos ir laidavimo bei garantijų suteikimo už kitų asmenų prievolės, prekių, paslaugų ir darbų pirkimo, paskolos ar kitokių finansavimo sandorių, kai sandorio vertė yra lygi arba didesnė kaip 1 000 000 (vienas milijonas) Eur (be PVM), sudarymo;

- priimti sprendimus dėl Bendrovės, kaip dukterinių bendrovių akcininko, pritarimo dukterinių bendrovių valdymo organų sprendimams dėl dukterinių bendrovių prijungimo, sujungimo, išdalijimo, padalijimo, veiklos perleidimo arba perkėlimo kitu teisiniu būdu, tapimo kitų juridinių asmenų steigėjomis, dalyvėmis (išskyrus sprendimus dėl tapimo asociacijų steigėjomis ar dalyvėmis);
- tvirtinti Bendrovės vadovo darbo sutarties sąlygas ir pareiginius nuostatus, jį skatinti ir skirti nuobaudas;
- atsižvelgiant į Bendrovės veiklos rezultatus, tvirtinti Bendrovės darbuotojams už veiklos rezultatus skatinimui skiriamos sumos bendrą dydį;
- analizuoti ir vertinti kitą Bendrovės vadovo pateiktą informaciją svarbiausiais Bendrovės veiklos klausimais;
- analizuoti kitus Bendrovės veiklos klausimus, kurie yra susiję su valdybos kompetencijos sritimis, ir, jeigu reikalinga, priima dėl šių klausimų sprendimus.

Valdyba atlieka šias priežiūros funkcijas:

- prižiūri Bendrovės vadovo veiklą, pateikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliepimus ir pasiūlymus dėl Bendrovės vadovo veiklos;
- svarsto, ar Bendrovės vadovas tinka eiti pareigas, jeigu Bendrovė dirba nuostolingai;
- teikia siūlymus Bendrovės vadovui atšaukti jo sprendimus, kurie prieštarauja įstatymams ir kitiems teisės aktams, šiems įstatymams, visuotinio akcininkų susirinkimo ar valdybos sprendimams;
- sprendžia kitus įstatuose, taip pat visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose valdybos kompetencijai priskirtus Bendrovės ir Bendrovės vadovo veiklos priežiūros klausimus.

Valdybos kadencijos laikotarpis – 2023-01-23 – 2027-01-23.

Per ataskaitinį laikotarpį keitėsi valdybos sudėtis. Iki 2025 m. vasario 1 d. Bendrovės valdybos narės pareigas ėjo UAB „LTG Kompetencijų centras“ generalinė direktorė Ieva Lauraitytė, nuo 2025 m. vasario 1 d. iki 2025 m. lapkričio 1 d. Bendrovės valdybos nario pareigas ėjo LTG Verslo atsparumo direktorius Gediminas Šečkus. Nuo 2025 m. lapkričio 1 d. iki veikiančios Bendrovės valdybos kadencijos pabaigos Bendrovės valdybos nariu išrinktas LTG grupės Finansų direktorius Arūnas Rumskas.

Nei vienas valdybos narys neturi LTG grupės įmonių akcijų.

Bendrovės valdybos sudėtis



GEDIMINAS ALMANTAS

Nepriklausomas valdybos narys, pirmininkas
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus universiteto teisės mokslų magistras;
- Berno universiteto (Šveicarija) teisės mokslų magistras LL.M.;
- Kopenhagos verslo mokyklos (CBS) industrinis doktorantas (Verslo derybų etika ir moralė);
- American Express Lyderystės akademijos studijos Arizonos valstijos universitete (angl. *Arizona State University / Thunderbird School of Global Management*);
- Darna organizacijų valdymo programos Šiaurės Europai „Tvari lyderystė“ studijos Švedijos institute (angl. *Swedish Institute*).

KITOS EINAMOS PAREIGOS

- AB „Novaturas“ valdybos pirmininkas;
- AB Lietuvos oro uostai valdybos pirmininkas;
- AB „KN Energies“ valdybos narys;
- VŠĮ Atviros Lietuvos Fondo tarybos narys;
- Tarptautinės Raudonojo Kryžiaus ir Raudonojo Pasmėnlio Federacijos atitikties ir mediacijos komiteto narys (Ženevoje);
- Lietuvos radijo ir televizijos tarybos pirkimų ir investicijų komiteto nepriklausomas narys.



HAROLDAS NAUSĖDA

Nepriklausomas valdybos narys
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus universiteto informatikos bakalauras;
- Vilniaus universiteto verslo vadybos ir administravimo magistras;
- Verslo vadybos magistro studijos vadovams ISM vadybos ir ekonomikos universitete (angl. *ISM Executive School*) ir BI Norvegijos verslo mokykloje (angl. *BI Norwegian Business School*);
- Vadovų ir valdybos narių studijos asociacijoje „Bendrovių valdymo institutas Baltijos šalyse“ (angl. *Baltic Institute of Corporate Governance*);
- Lyderystės studijos Oksfordo universitete.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- UAB „Ignitis“ verslo klientų ir plėtros tarnybos vadovas.

KITOS EINAMOS PAREIGOS

- Ignitis Eesti OÜ valdybos narys;
- Ignitis Suomi Oy valdybos pirmininkas.



RAMŪNAS RIMKUS

Valdybos narys, valstybės tarnautojas
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) transporto ekonomikos bakalauras;
- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) transporto logistikos magistras.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos Biudžeto ir investicijų departamento Strateginio planavimo skyriaus vedėjas.



SIGITAS KUBILIS

Akcininko deleguotas valdybos narys
Pareigas eina nuo 2023 m. sausio 23 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) statybos ekonomikos bakalauras;
- Vilniaus Gedimino technikos universiteto (dabar Vilnius Tech) inžinerinės ekonomikos ir vadybos magistras.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- AB „Lietuvos geležinkeliai“ Strategijos ir plėtros funkcijos Projektų ir investicijų valdymo vyriausiasis ekspertas.



ARŪNAS RUMSKAS

Akcininko deleguotas valdybos narys
Pareigas eina nuo 2025 m. lapkričio 1 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus Universitetas, Ekonomikos fakultetas, Gamybos ekonomikos ir valdymo diplomas;
- Varšuvos universitetas, Aktuarinės studijos;
- Baltic Management Institute, Executive MBA diplomas.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- AB „Lietuvos geležinkeliai“ Finansų direktorius.

Kompetencijų matrica

Bendrovės valdybos nariams taikomi LTG įmonių grupės bendrovių „LTG Cargo“, „LTG Infra“, „LTG Link“ valdybos narių – valstybės tarnautojų ir patrunuojančios bendrovės deleguojamų narių atrankos aprašo nustatyti specialieji reikalavimai (pagal kompetencijų sritis).

Privaloma

Privalumas

Valdybos narių sudėtis	Valstybės tarnautojo kompetencijos	Patrunuojančios bendrovės deleguojamų narių kompetencijos		Nepriklausomų valdybos narių kompetencijos	
Kompetencijų sritys	Regioninė ir nacionalinė transporto politika	Finansavimo strategija	Organizacijos efektyvumas, transformacija ir pokyčių valdymas	Strategija ir plėtra	Strateginių infrastruktūros projektų valdymas
Specialieji reikalavimai (taikomi pagal kompetencijų sritis)					
Ne mažesnė nei 5 metų darbo patirtis vadovaujančioje pozicijoje (įmonės vadovo, įmonės vadovui tiesiogiai pavaldaus aukščiausio lygmens vadovo, valdymo ar priežiūros kolegialaus organo nario)					
Įmonės strateginio planavimo, organizacijos transformacijų ir pokyčių valdymas					
Verslo plėtros į tarptautines rinkas patirtis					
Organizacijos ir jos kultūros vystymo patirtis					
Skaitmenizavimo, inovacijų, efektyvinimo sprendimų taikymo / diegimo patirtis					
Rinkodaros, klientų patirties, prekės ženklo vystymo praktinės žinios					
Patirtis projektų valdymo, vertinimo bei finansavimo srityse					
Valstybės reguliuojamų veiklų finansavimo išmanymas ir patirtis					
Strateginio nacionalinio ir regioninio transporto sektoriaus tikslų bei reguliavimo principų išmanymas					
Gerai išmanyti AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės strategiją ir tikslus					
Infrastruktūros plėtros planavimo ir vystymo patirtis					
Ne mažesnė nei 5 metų vadovaujamo darbo finansų valdymo, finansų konsultavimo, finansinių paslaugų ar audito srityse patirtis					
Ne mažesnė nei 5 metų vadovaujamo darbo Europos Sąjungos ar Šiaurės Atlanto sutarties organizacijų šalių kelių, oro, vandens ar geležinkelio transporto ir / arba geležinkelių infrastruktūros valdymo srityse patirtis					
Ne mažesnė nei 3 metų vadovaujamo darbo logistikos srityje patirtis					
Darbo patirtis tarptautinėje įmonių grupėje					
Darbo patirtis kolegialiuose priežiūros ir valdymo organuose					

Valdybos veiklos planas ir svarbiausi atlikti darbai

Ataskaitiniu laikotarpiu valdyba savo darbą organizavo vadovaudamasi 2024 m. gruodžio 16 d. patvirtintu valdybos metiniu veiklos planu, kuriame numatė organizacinių, strateginių, planavimo, rizikų valdymo, tikslų formavimo ir jų vertinimo, savo veiklos vertinimo, Bendrovės veiklos ataskaitų pateikimo ir kitų klausimų svarstymą. Bendrovės valdyba pasiekė visus 2025 m. užsibrėžtus tikslus ir 2025 m. metinį valdybos veiklos planą įgyvendino visa apimtimi, surengdama suplanuotus posėdžius, apsvaistydama numatytus klausimus bei priimdama reikšmingus sprendimus, kurie pateikiami tolesnėje ataskaitos dalyje.

Informacija apie valdybos posėdžių lankomumą 2025 m.

Per ataskaitinį laikotarpį įvyko 28 valdybos posėdžiai, iš kurių 9 vyko apklausos būdu.

Nario vardas, pavardė	Valdybos posėdžiai
Posėdžių skaičius 2025 m. (įskaitant išvažiuojamuosius posėdžius, balsavimą iš anksto raštu)	28
Gediminas Almantas	28
Haroldas Nausėda	28
Ramūnas Rimkus	28
Sigitas Kubilis	28
Arūnas Rumskas	6*
Gediminas Šečkus	20*
Ieva Lauraitytė	2*

* Bendrovės valdybos nario pareigas Ieva Lauraitytė ėjo iki 2025 m. vasario 1 d., Gediminas Šečkus valdybos nario pareigas ėjo nuo 2025 m. vasario 1 d. iki 2025 m. lapkričio 1 d., Arūnas Rumskas valdybos nario pareigas eina nuo 2025 m. lapkričio 1 d., todėl matomas dalyvavimo skirtumas.

Svarbiausi valdybos sprendimai 2025 m.

- Patvirtintas Bendrovės 2024 m. metinių tikslų pasiekimas.
- Patvirtintas 2024 m. Bendrovės metinių tikslų pasiekimas, skirtas paskatinimo už metinius veiklos rezultatus fondui suformuoti.
- Patvirtinta 2024 m. Bendrovės vadovybės ataskaita.
- Pritarta 2024 m. Bendrovės finansinių ataskaitų rinkiniui ir pelno (nuostolių) paskirstymo projektui.
- Patvirtinta 2025 m. Bendrovės tarpinė vadovybės ataskaita.
- Patvirtinti 2026 m. Bendrovės tikslai.
- Patvirtintas Bendrovės 2026 m. veiklos planas (biudžetas).
- Patvirtinta Bendrovės atnaujinta veiklos 2026–2030 m. strategija.
- Pakeista Bendrovės organizacinio valdymo struktūra.
- Patvirtinta atnaujinta Bendrovės rizikų valdymo strategija.
- Priimtas sprendimas sudaryti projekto „Rail Baltica“ geležinkelio linijos ruožo Kaunas–Lietuvos ir Latvijos valstybių siena Panevėžio (Gustonių) keleivinės stoties projektavimo ir statinio projekto vykdymo priežiūros paslaugų sandorį.
- Priimtas sprendimas sudaryti projekto „Rail Baltica“ naujos geležinkelio linijos ruožuose nuo Ramygalos iki Joniškėlio projektų koregavimo ir konsultavimo paslaugų sandorį.
- Priimtas sprendimas sudaryti projekto „Rail Baltica“ geležinkelio linijos ruožo Kaunas–Panevėžys viršutinės kelio konstrukcijos įrengimas“ dalies „Rail Baltica“ ruožo Šveicarija–Žemčiai viršutinės kelio konstrukcijos įrengimas“ rangos darbų techninės priežiūros ir Inžinieriaus paslaugų pirkimo sandorį.

- Priimtas sprendimas sudaryti projekto „Atskirų statinių Kauno geležinkelio mazgo ruože projektavimas ir rangos darbai (RB)“ įgyvendinimui skirtus sandorius.
- Priimtas sprendimas sudaryti tilto kelyje Klaipėda–Pagėgiai 40+343 km rekonstrukcijos rangos darbų sandorį, tilto kelyje Lentvaris–Marcinkonys–valstybės siena 73+302 km ir tilto kelyje N. Vilnia–Turmantas–valstybės siena 82+132 km remonto rangos darbų sandorius.
- Priimtas sprendimas sudaryti Eismo valdymo ir kontrolės sistemos palaikymo paslaugų pirkimo sandorį.
- Priimtas sprendimas sudaryti „IF-X223 Iešmų keitimo programa 2026–2027 m.“ 2026 m. etapo vykdymui reikalingų geležinkelio iešmų pirkimo sandorį.
- Priimtas sprendimas sudaryti Rūdninkų poligono geležinkelių infrastruktūros projektavimo paslaugų ir rangos darbų sandorius.
- Priimtas sprendimas sudaryti Bendrovės ir AB „Lietuvos geležinkeliai“ tarpusavio skolinimo(-si) susitarimą.
- Priimtas sprendimas sudaryti ruožo Kaišiadoris–Radviliškis pervažiose esamų mikroprocesorinės centralizacijos sistemų pritaikymo, skirto ruožo Vilnius–Klaipėda (Draugystės st.) elektrifikavimui, sandorį.
- Priimtas sprendimas sudaryti Bendrovės dyzelino, skirto Geležinkelio paslaugų įrenginių paslaugų teikimui pirkimo sandorį.
- Priimtas sprendimas sudaryti „IF-X223 Iešmų keitimo programa 2026–2027 m.“ 2026 m. etapo vykdymui reikalingą geležinkelio iešmų keitimo rangos darbų pirkimo sandorį.
- Priimtas sprendimas pritarti projektavimo ir rangos darbų pirkimų procedūrų vykdymui bei sandorių sudarymui Gaižiūnų, Radviliškio ir Panevėžio pėsčiųjų viadukams.
- Priimtas sprendimas sudaryti mobilios infrastruktūros diagnostikos įrangos įsigijimo sandorį.

Valdybos savo veiklos vertinimas ir rezultatai

Valdyba 2026 m. vasario 5 d. atliko Valdybos veiklos vertinimą už 2025 m. ir parengė priemonių planą veiklai tobulinti. Valdybos savęs vertinimo indeksas, lyginant su 2024 metais, pakilo nuo 4,40 iki 4,54.

Komitetai ir jų veikla

LTG Skyrimo ir atlygio bei audito komitetai veikė LTG grupės mastu.

Audito komiteto pagrindinis uždavinys teikti išvadas, siūlymus LTG valdybai dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų LTG ir jos dukterinėse bendrovėse veikimo.

Skyrimo ir atlygio komiteto paskirtis teikti išvadas, nuomones, rekomendacijas bei pasiūlymus LTG valdybai LTG grupės valdymo organų atrankų bei LTG grupės atlygio politikos nustatymo klausimais.

Vadovybė

Bendrovės vadovas

Generalinis direktorius – yra vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kuris organizuoja kasdieninę Bendrovės veiklą ir jai vadovauja. Generalinio direktoriaus pareigos ir kompetencija yra apibrėžtos Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatyme ir Bendrovės įstatuose, skelbiamuose Bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)). Generalinį direktorių 5 metų kadencijai renka Bendrovės valdyba, kuriai jis yra atskaitingas. Tas pats asmuo generaliniu direktoriumi gali būti skiriamas ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės.

Bendrovės generalinio direktoriaus Vyčio Žalimo pirma penkerių metų kadencija prasidėjo nuo 2023 m. gruodžio 1 d.



VYTIS ŽALIMAS

Bendrovės generalinis direktorius
Pareigas eina nuo 2023 m. gruodžio 1 d.

IŠSILAVINIMAS

- Vilniaus universiteto Valdymo informacinių sistemų ir paslaugų bakalauras;
- Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokyklos Tarptautinės prekybos ir rinkodaros magistras.

PAGRINDINĖ DARBOVIETĖ, PAREIGOS

- AB „LTG Infra“ generalinis direktorius.

Bendrovės valdymo ir organizacinė struktūra

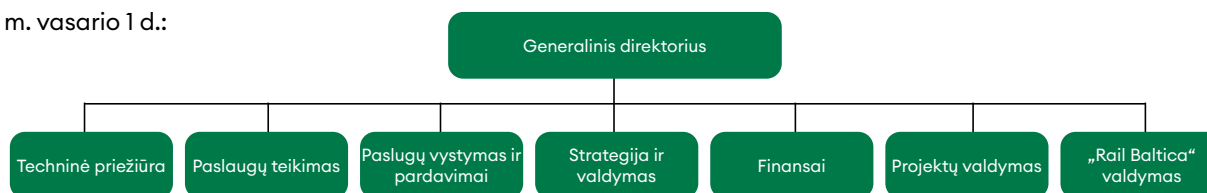
Siekiant LTG grupės įmonių ilgalaikės vertės augimo, racionalaus ir efektyvaus lėšų, turto ir kitų išteklių panaudojimo, akcininko lūkesčių ir interesų įgyvendinimo, LTG grupės veikimo modelis orientuotas į pagrindinių veiklų išgryninimą ir sutelkimą dukterinėse bendrovėse. „LTG Infra“, būdama LTG grupės dalimi, yra atsakinga už „LTG Infra“ pagrindinės veiklos vykdymą ir jos nustatytų veiklos tikslų pasiekimą.

Siekdama iškeltų tikslų įgyvendinimo, tinkamo valdymo užtikrinimo, „LTG Infra“ savo veikloje veikia savarankiškai, priima jos kompetencijai priskirtus sprendimus ir užtikrina atskaitomybę ir atsakomybę už veiklos rezultatus. Bendrovė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu bei kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais, reglamentuojančiais akcinių bendrovių, įskaitant ir valstybės valdomų įmonių, taip pat geležinkelio transporto, veiklą, Bendrovės įstatais, Bendrovės organų sprendimais.

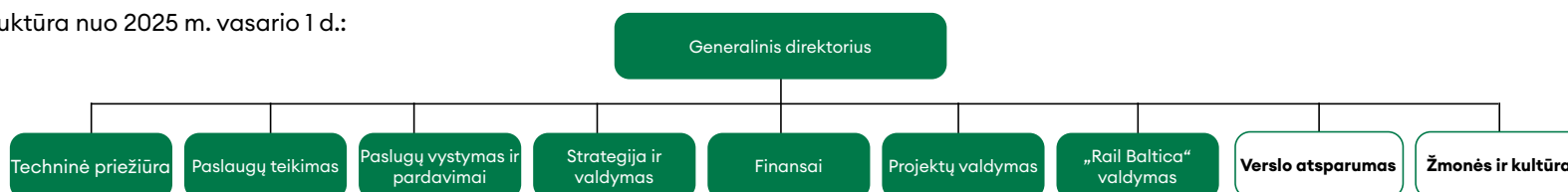
Atsižvelgiant į „LTG Infra“ 2024–2028 metų strategijos prioritetus ir plėtros planus bei siekiant efektyviau valdyti veiklą, 2024 m. gruodžio 5 d. patvirtinta nauja „LTG Infra“ valdymo struktūra, kuri įsigaliojo 2025 m. vasario 1 d. Įsteigtos Verslo atsparumo partnerio bei Žmonių ir kultūros partnerio pareigybės, tiesiogiai pavaldžios Bendrovės generaliniam direktoriui.

Atsižvelgiant į ilgalaikį ir itin svarbų poreikį sustiprinti Bendrovės I gynybos liniją – verslo atsparumo (saugumo) srityje, taip pat sukurti pajėgumą Bendrovės I gynybos linijos verslo atsparumo (saugumo) funkcijoms vykdyti Bendrovėje, 2025 m. rugsėjo 4 d. patvirtinta nauja „LTG Infra“ valdymo struktūra, kuri įsigaliojo 2025 m. lapkričio 1 d.

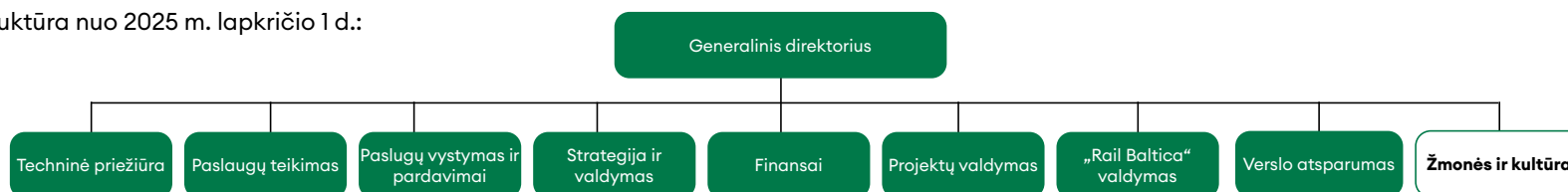
Bendrovės valdymo struktūra iki 2025 m. vasario 1 d.:



Bendrovės valdymo struktūra nuo 2025 m. vasario 1 d.:



Bendrovės valdymo struktūra nuo 2025 m. lapkričio 1 d.:



Bendrovės vadovybė

VYTIS ŽALIMAS	Generalinis direktorius	Pareigas eina nuo 2023 m. gruodžio 1 d.
JUSTAS VYŽINTAS	„Rail Baltica“ valdymo vadovas	Pareigas eina nuo 2024 m. gegužės 2 d.
ARVYDAS DVEILYS	Techninės priežiūros vadovas	Pareigas eina nuo 2019 m. gruodžio 8 d.
TOMAS JONIKAITIS	Paslaugų teikimo vadovas	Pareigas eina nuo 2021 m. birželio 1 d.
RAMŪNAS DOKŠAS	Strategijos ir valdymo vadovas	Pareigas eina nuo 2024 m. balandžio 3 d.
RAIMONDAS ZEMIKAS	Projektų valdymo vadovas	Pareigas eina nuo 2023 m. liepos 10 d.
JADVYGA DIRMANTIENĖ	Paslaugų vystymo ir pardavimo vadovė	Pareigas eina nuo 2024 m. gegužės 2 d.
JŪRATĖ ČEPAITIENĖ KĘSTUTIS MOTIEJŪNAS	Finansų vadovė Finansų vadovas	Pareigas ėjo nuo 2024 m. lapkričio 4 d. iki 2025 m. lapkričio 30 d. Pareigas eina nuo 2025 m. gruodžio 1 d.
VIDMANTAS ČERKAUSKAS	Verslo atsparumo partneris Verslo atsparumo vadovas	Pareigas ėjo nuo 2024 m. lapkričio 11 d. iki 2025 m. spalio 31 d. Pareigas eina nuo 2025 m. lapkričio 1 d.
GRETA KERNAGIENĖ	Žmonių ir kultūros partnerė	Pareigas eina nuo 2025 m. vasario 1 d.

Vidaus auditas

LTG įmonių grupėje įsteigtas centralizuotas Vidaus audito padalinys, kuris veikia kaip trečioji linija ir apima visas LTG įmonių grupės įmones, įskaitant ir „LTG Infra“. Vidaus audito paskirtis – stiprinti organizacijos gebėjimą kurti, saugoti ir išlaikyti vertę, teikiant nepriklausomą, rizika pagrįstą ir objektyvų užtikrinimą, patarimus, įžvalgas ir prognozes bei, tokiu būdu, prisidėti prie „LTG Infra“ strateginių tikslų pasiekimo.

Padalinio veikla 2025 m. buvo organizuojama remiantis Pasauliniais vidaus audito standartais. Auditas teikia rizikos vertinimu pagrįstas užtikrinimo paslaugas, patarimus (konsultacijas) ir įžvalgas, esant būtinybei atlieka būtinus tyrimus.

Taip pat reguliariai stebi, kaip įgyvendinamos pateiktos rekomendacijos bei kaip šalinami kiti su vidaus kontrole susiję trūkumai, kuriuos įvardijo išorės auditoriai bei priežiūros institucijos.

Padalinys yra tiesiogiai atskaitingas LTG valdybai, taip užtikrinamas vidaus audito nepriklausomumas bei objektyvumas ir sudarytos sąlygos identifikuoti veiklos trūkumus ir pastebėti sritis veiklos efektyvumui didinti. Vidaus auditas periodiškai informavo „LTG Infra“ valdybą apie auditų metu nustatytus veiklos trūkumus bei rekomendacijų įgyvendinimo pažangą.

Interesų valdymas

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės valdyba aktyviai užtikrino nacionalinių ir Bendrovės vidaus teisės aktų dėl interesų konfliktų prevencijos laikymąsi. Galimi interesų konfliktai buvo tikrinami kiekvieno valdybos posėdžio pradžioje ir, esant galimiems interesų konfliktams, valdybos nariai susilaikė nuo balsavimo atitinkamais darbotvarkės klausimais.

Per ataskaitinį laikotarpį visi Bendrovės valdybos nariai, Bendrovės generalinis direktorius bei vadovai Vyriausiajai tarnybinės etikos komisijai buvo pateikę privačių interesų deklaracijas, kurias galima rasti Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos interneto svetainėje www.vtek.lt.



Darbuotojai ir atlygis



Apžvalga

2025 m. iniciatyvos ir svarbūs įvykiai

- Balandžio mėnesį su profesinių sąjungų atstovais aptarti šakos kolektyvinės sutarties vykdymo 2024 metais rezultatai, detalieji pristatytos bei aptartos darbo užmokesčio, darbuotojų ugdymo, organizacijos kultūros ir mokymų bei darbo saugos temos.
- Nuo balandžio 1 d. buvo įgyvendinta metinė bazinių atlyginimų peržiūra – mėnesinis bazinio darbo užmokesčio fondas padidėjo 384 tūkst. Eur arba 8,2 proc., o atlygio pakėlimas, vadovaujantis vieningais peržiūros kriterijais, įgyvendintas 97 proc. darbuotojų.
- Balandžio mėnesį Bendrovės valdybos sprendimu buvo išmokėtas paskatinimas už 2024 metų rezultatus – darbuotojams buvo paskirstyta 2,9 mln. Eur.
- Balandžio mėn. startavo visus darbuotojus įtraukianti pripažinimo programa. Ji apjungė naujas ir jau taikytas priemones, skirtas pastebėti, nominuoti ir padėkoti kolegoms, kurie, be savo tiesioginių funkcijų, aktyviai dalinasi idėjomis ir jas įgyvendina; yra matomi kaip vertybinės elgsenos pavyzdžiai; įsitraukia į kolegas buriančias, informacijos sklaidą apie Bendrovę stiprinančias ir kitas organizacijos skatinamas veiklas; yra lojalūs ir jau ne vienerius metus ištikimai žengia drauge su organizacija. Nominacijas laimėjusiems darbuotojams yra suteikiami eTaškai, kuriuos jie gali panaudoti partnerių MELP elektroninėje parduotuvėje, įsigyjant LTG prekės ženklo prekes ar renkant iš plataus kitų prekių bei paslaugų sąrašo. MELP platforma suteikia galimybę ne tik jungtis prie elektroninės parduotuvės, bet ir platų įvairių nuolaidų pasirinkimą, o taip pat tapo įrankiu sekti vidines naujienas bei matyti visas darbuotojams suteikiamas naudas vienoje vietoje.

- Įtraukios organizacinės kultūros kryptyje lygybės, įvairovės bei įtraukties principų įtvirtinimą lydėjo gegužės mėn. praplėsta artimo šeimos nario sąvoka, į ją įtraukiant partnerius bei nebiologinius vaikus. Birželio mėn. pirmą kartą prisijungta prie LGBTQ+ eisenos „Už lygybę“. Įvairovės sąmoningumo projekto apimtyje organizuotos paskaitos darbuotojams bei rengti mokymai tikslinėms darbuotojų grupėms. Lygiagrečiai vykdyta ir plati vidinė komunikacijos kampanija apie Skaidrumo liniją. Pradėta ir darbuotojų įsitraukimą bei bendradarbiavimą stiprinanti savanorystės programa „Gerumo bėgiais kartu su Infra“, prisidedanti prie organizacinės kultūros, bendruomeniškumo ir socialinės atsakomybės stiprinimo, o jos apimtyje įgyvendintos tikslinės savanorystės iniciatyvos.
- Savarankiškai ir kartu su SOPA agentūra organizuota DUOday – darbo šešėliavimo iniciatyva, kai įmonės ir organizacijos atveria duris žmonėms su negalia, kviesdamos juos išbandyti naujas profesijas bei darbo roles.
- Atnaujinti Diskriminacijos, smurto ir priekabiavimo prevencijos mokymai – nuo šiol jie privalomi visiems darbuotojams ir padeda ne tik lengviau atpažinti diskriminacijos, smurto ir priekabiavimo formas, bet ir moko, kaip tinkamai reaguoti ir užkirsti kelią netinkamam elgesiui.
- Antrąjį 2025 m. pusmetį toliau stiprinta grįžtamojo ryšio kultūra, skatinant atvirą bendravimą ir nuolatinį tobulėjimą, o rezultatai rodo aiškų progresą – darbuotojai vis aktyviau teikia ir prašo grįžtamojo ryšio, o ši praktika tampa neatsiejama kasdienės kultūros dalimi.
- Per 2025 metus darbuotojams organizuotos net 39 nuotolinės paskaitos įvairiomis aktualiomis temomis – nuo psichikos sveikatos ir tvarumo iki asmeninio efektyvumo bei įtraukties. Šios iniciatyvos padeda kurti organizaciją, kuri nuolat mokosi, auga ir ugdo savo darbuotojus.

- 2025 m. spalį atliktas „Darbuotojų balso“ tyrimas dar kartą patvirtino stiprėjantį ryšį su darbuotojais – įsitraukimas paaugo iki 88 balų, pasitenkinimas siekia 87 balus, o tyrime sudalyvavo 92 proc. kolegų. Išanalizavus rezultatus, identifikuotos tobulintinos sritys ir jau įgyvendinami veiksmų planai, nukreipti į gerąją darbuotojų patirtį ir organizacijos kultūros stiprinimą.
- Vadovų ugdymas išlieka nuoseklią investiciją – 2025 m. antrąjį pusmetį startavo visų lygių vadovams skirta mokymų programa, stiprinanti lyderystės kompetencijas ir užtikrinanti, kad vadovai turėtų įrankius, reikalingus komandų formavimui ir darbuotojų įsitraukimo stiprinimui. Atskirai įgyvendintos aukščiausių vadovų ir vidurinės grandies vadovų lyderystės stiprinimo iniciatyvos, apimančios tikslines tęstines sesijas su išorės partneriais bei ilgalaikę lyderystės ugdymo iniciatyvą „Lyderystės kelionė – Vadovų stotis“.
- Plečiant atsakingos lyderystės stiprinimo ir tvaraus žmogiškųjų išteklių vystymo priemones, visi vadovai buvo pakviesti atlikti 360 laipsnių lyderystės kompetencijų vertinimą ir didžioji dalis tai atliko. Vertinimas atliktas naudojant vidinę SAP SF 360 grįžtamojo ryšio platformą, o jo tikslas – suteikti kokybišką ir konstruktyvų grįžtamąjį ryšį apie vadovavimo kompetencijas, padėti identifikuoti stipriąsias puses bei tobulintinas elgsenas.

- Kad nauji komandos nariai sėkmingai įsiliėtų į organizacijos gyvenimą ir jaustųsi įtraukti, 2025 m. peržiūrėti naujų darbuotojų įvedimo procesai. Apklausų rezultatai rodo, kad darbuotojai pozityviai vertina atnaujintą įvedimo programą, pabrėždami jos aiškumą, suteikiamą informaciją ir pagalbą sklandžiai įsivažiuoti.
- Populiarinant geležinkelių transporto sektorių ir šio sektoriaus profesijas, aktyviai organizuota bei dalyvauta įvairiuose švietimo projektuose, skirtuose skirtingų amžiaus grupių moksleiviams ir studentams. Buvo vedamos pamokos, organizuojamos ekskursijos, šešėliavimo renginiai, dalyvauta karjeros mugėse, švietimo partnerių projektuose, LR susisiekimo ministerijos iniciatyvoje „Susisiekimo karjeros laboratorija“, tarptautinėse konferencijose ir kituose renginiuose, išplėstas švietimo partnerių tinklas. Formuojant tvarų specialistų rengimo ir pritraukimo modelį, dedikuotą kritinių techninių kompetencijų užtikrinimui, pradėtas struktūruotas bendradarbiavimas su profesinio mokymo įstaigomis tiksliniuose regionuose.
- Rugsėjo mėnesį startavo darbdavio įvaizdžio kampanija „Čia Traukia“, nukreipta į nuoseklų ir ilgalaikį darbdavio įvaizdžio formavimą – tvirtus žingsnius siekiant tapti dar labiau matomu, patikimu ir geidžiamu darbdaviu. Jų tęstinumui dedikuotos ne tik išorinės, bet ir vidinės iniciatyvos – pastarųjų tikslas stiprinti ryšį su darbuotojais, skatinti jų įsitraukimą, pasididžiavimą organizacija ir siekį būti jos ambasadoriais.
- Suformuota ir parengta 10 specializuotų geležinkelio riedmenų mašinistų komanda, sustiprinsianti įmonės techninį pajėgumą, veiklos patikimumą ir saugos užtikrinimą.
- Užtikrinant pajėgumus bei tarptautines kompetencijas ir gerosios praktikos perdavimą „Rail Baltica“ strateginio projekto įgyvendinimui, startavo greitosios geležinkelio vėžės specialistų iš užsienio pritraukimo ir integracijos projektas.

Žmonių ir kultūros politika

Personalo valdymo strateginėms kryptims ir kertiniams principams apibrėžti yra dedikuota Žmonių ir kultūros politika, patvirtinta LTG valdybos ir skelbiama viešai ([nuoroda](#)), kartu su kitais vidaus teisės aktais. Šios politikos tikslas susieti verslo strategiją su žmogiškųjų išteklių valdymu ir įtvirtinti bendruosius žmogiškojo potencialo valdymo ir organizacinės kultūros formavimo principus, apimančius:

- valdymo strateginį planavimą, remiantis LTG grupės įmonių strategija, vidinės ir išorinės aplinkos analize, konkurencine analize ir LTG įmonių grupės vertybėmis;
- organizacijos modeliavimą atliepiančių įmonių strateginius tikslus bei prisidedant prie efektyvaus išteklių panaudojimo, lankstumo, aiškios komunikacijos ir sprendimų priėmimo greičio;
- organizacijos kultūros vystymą per vertybių puoselėjimą, darbuotojų įtraukimo didinimą, atvirą ir nuolatinį grįžtamąjį ryšį, lygias galimybes, darbuotojų patirties matavimą ir šių principų vieningumą visai LTG įmonių grupei;
- darbuotojų gerovės, lygybės ir įvairovės puoselėjimą, kuriant saugias ir sveikas darbo sąlygas, profesinio tobulėjimo ir augimo galimybes, pagarbią, atvirą, pasitikėjimu grįstą aplinką;
- žmogiškųjų išteklių užtikrinimą per ilgalaikį kompetencijų planavimą, efektyvų darbuotojų atrankos ir naujokų įvedimo organizavimą, vidinės karjeros ir kritinių pozicijų pakaitumo planavimą;
- ugdymą ir tobulėjimą, skatinant nuolatinio tobulėjimo ir novatoriškumo puoselėjimo kultūrą;
- darbuotojų veiklos ir atlygio valdymą;
- socialinės partnerystės puoselėjimą.

Atlygio valdymas

Bendrovėje taikomos atlygio politikos tikslas – ilgalaikiai, su darbuotojų gerove susiję sprendimai, užtikrinantys:

- konkurencingą atlygio paketą pritraukiant ir išlaikant reikiamos kompetencijos darbuotojus;
- lygias galimybes ir nediskriminavimą apibendrinant darbuotojų veiklą ir skiriant atlygį;
- vidinio teisingumo principą, atlyginant už panašų darbą;
- įsitraukimo didinimą;
- paskatą darbuotojams tobulėti ir kelti kompetenciją;
- skaidrumo ir atsakingos valdysenos principų puoselėjimą;
- efektyvų personalo kaštų valdymą ir vertės akcininkui kūrimą.

Kertiniai atlygio nustatymo ir jo peržiūros elementai:

- metodinis pozicijų įvertinimas;
- periodinis vidinių atlygio duomenų palyginimas su rinka;
- tiesioginė atlygio pokyčio galimybių sąsaja su darbuotojo veiklos efektyvumu – metinių tikslų pasiekimo, papildomų pastangų ir vertybinės elgsenos vertinimo rezultatais.

Kiekvienam darbuotojui yra prieinama informacija apie jo pozicijos bei kitų pozicijų organizacijoje metodinį vertinimą, išreikštą korporatyviniais lygiais, bei kiekvieno korporatyvinio lygio bazinio darbo užmokesčio rėžius – užtikrintos sisteminės priemonės skaidrumo principams įtvirtinti bei vidinės karjeros galimybėms įsivertinti.

Periodinė bazinio darbo užmokesčio peržiūra yra įgyvendinama kiekvienais metais, o peržiūros principai yra susieti su objektyviais ir vieningais kriterijais – esamo darbuotojų atlygio palygimu su rinka, Bendrovės finansiniais rezulta-

tais ir peržiūrai skiriamu biudžetu bei kiekvieno darbuotojo metinės veiklos apibendrinimu. Periodinė peržiūra paprastai įsigalioja kiekvienų metų balandžio 1 d. Įgyvendinus 2025 metų peržiūrą Bendrovės mėnesinis bazinio darbo užmokesčio fondas padidėjo 384 tūkst. Eur arba 8,2 proc., o atlygio pakėlimas, vadovaujantis vieningais peržiūros kriterijais, įgyvendintas 97 proc. darbuotojų.

Finansiniams metams pasibaigus ir įvertinus Bendrovės pasiektus rezultatus, Bendrovės valdybos sprendimu yra suformuojamas paskatinimo už metinius veiklos rezultatus fondas. Toks fondas yra darbdavio iniciatyva skiriamas paskatinimas darbuotojams už gerai atliktą darbą bei Bendrovės teigiamus veiklos rezultatus, kaip yra nurodyta Lietuvos Respublikos darbo kodekso 139 straipsnio 2 dalies 6 punkte, ir, kuris yra skiriamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodekso 142 straipsnio 1 dalies 2 punkto pagrindu. Šis paskatinimas yra nukreiptas ir į ateitį kaip motyvacinė priemonė darbuotojams, o individualios tokio paskatinimo galimybės yra siejamos su pozicijų korporatyviniais lygiais ir kiekvieno darbuotojo metinės veiklos apibendrinimu. 2025 metų balandį Bendrovės darbuotojams paskirstytas paskatinimo už 2024 metų veiklos rezultatus fondas siekė 2,9 mln. Eur.

Darbuotojų veiklos valdymo ir jos apibendrinimo procesas išlieka nukreiptas į LTG grupės ir Bendrovės metinių tikslų kėlimą, kasmet vis augančios lūkesčių kartelės išgryninimą konkreitiems metams pasibaigus ir bendros darbuotojų imties reitingavimą pagal jų veiklos rezultatų ir vertybinės elgsenos atitiktį šiai kartelei – principo „labiausiai atlyginami geriausieji“ nuoseklų įtvirtinimą.

Papildomų naudų paketas Bendrovėje apima vienkartinės išmokas gimus darbuotojo vaikui ar mirus artimam šeimos nariui, paramą stichinių nelaimių atvejais, lojalumo išmokas darbuotojams, paliekantiems organizaciją sulaukus senatvės pensijos amžiaus, papildomas atostogas bei kitas naudas, numatytas LTG grupės šakos kolektyvinėje sutartyje bei Atlygio nustatymo metodikoje. Darbuotojams taip

pat skiriamos išmokos už į atviras pozicijas rekomenduotus kandidatus, jie yra įtraukti į įvairias darbuotojų pripažinimo programos iniciatyvas, gali naudotis plačia nuolaidų programa įvairioms paslaugoms bei prekėms, suteikiamas draudimas nuo nelaimingų atsitikimų ir papildomas savanoriškas sveikatos draudimas.

LTG valdyboje patvirtinta atlygio politika yra taikoma visoms patronuojamosioms bendrovėms ir yra skelbiama viešai Bendrovės svetainėje ([nuoroda](#)). Šios politikos įgyvendinimo nuostatas aprašo Atlygio nustatymo metodika, o detalesniems praktinio įgyvendinimo principams apibrėžti skirti vidiniai procesų standartai. Visi aktualūs dokumentai yra skelbiami LTG grupės intranete – darbuotojams skirtoje žinių bazėje bei naujienose.

Duomenys apie Bendrovės darbuotojų vidutinį darbo užmokestį pagal bendrąsias pareigybių grupes yra skelbiami viešai Bendrovės svetainėje ([nuoroda](#)) ir yra atnaujinami kiekvienam kalendoriniam ketvirčiui pasibaigus. Kartu yra skelbiamas moterų ir vyrų vidutinio darbo užmokesčio palyginimas. Taikant objektyvius ir vieningus bei lygias galimybes užtikrinančius atlygio valdymo principus Bendrovėje, faktiniai moterų ir vyrų vidutinio darbo užmokesčio skirtumai stebint pagal bendrąsias grupes išlieka. Šiuos skirtumus lemia bendras moterų bei vyrų pasiskirstymas – daugiau vyrų nei moterų dirba ne tik bendrai geležinkelio industrijoje, bet ir daugelyje pozicijų, ypač operatyvinės veiklos pozicijose. Moterys dominuoja pozicijose, atliekančiose palaikančias / administracinio pobūdžio funkcijas, kurių atlygio lygis rinkoje yra sąlyginai mažesnis. Vyrų telkiasi pozicijose, kurių veiklos sritis lemia konkurencingesnį atlygį rinkoje ar yra susijusios su ypatingo pobūdžio darbais – fiziniu krūviu, darbu lauko ar kitomis ypatingomis sąlygomis, kur rinkos atlygio lygis yra didesnis. Kartu tam tikrose pareigybių grupėse stebima ir priešinga situacija, kai moterų skaičius nors ir nėra dominuojantis, bet užima pozicijas, kurių trūkumas rinkoje lemia sąlyginai aukštesnį atlygį ir tokiais atvejais moterų atlygis lenkia vyrų.

Kolegialių organų atlygis

Valdybos narių atlygis yra numatytas su jais sudarytose veiklos Bendrovės valdyboje sutartyse. Nepriklausomų valdybos narių bei valstybės tarnautojų, einančių kolegialaus organo nario pareigas, atlygis nustatytas atsižvelgiant į 2022 m. rugpjūčio 3 d. priimtą Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 1092 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo ir valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų narių civilinės atsakomybės draudimo“ pakeitimą, kurio nuostatomis įtvirtinta, kad bendrovės kolegialaus organo nepriklausomo nario ir kolegialaus organo nario, kuris yra kitas atranką inicijuojančio subjekto pasirinktas asmuo mėnesinis atlygis turėtų būti ne mažesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio ir ne didesnis kaip bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Valstybės tarnautojo, einančio valstybės valdomos bendrovės ar savivaldybės valdomos bendrovės kolegialaus organo nario pareigas – ne mažesnis kaip 1/8 ir ne didesnis kaip 1/4 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio. Rekomenduojama, kad valstybės valdomos bendrovės kolegialaus organo pirmininko atlygis būtų ne mažesnis kaip 1/3 bendrovės vadovo vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio.

Įgyvendinant minėto nutarimo nuostatas, AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdybos narių ir komitetų narių atlygio reglamentavimas įtvirtintas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2022 m. gruodžio 2 d. įsakymu, o išrinkus naują AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdybą, 2025 m. liepos 28 d. įsakymu, kuris *mutatis mutandis* taikomas ir dukterinių bendrovių kolegialių organų nariams.

Vienintelio Bendrovės akcininko sprendimu nustatytas Bendrovės valdybos narių atlygis numatant, kad Bendrovės valdybos pirmininko mėnesinis atlygis yra 3 489 Eur, Bendrovės nepriklausomo valdybos nario mėnesinis atlygis yra 2 617 Eur, Bendrovės valdybos nario, kuris yra valstybės tarnautojas, ir motininės Bendrovės deleguoto valdybos nario mėnesinis atlygis yra 1 308 Eur. Tuo pačiu įtvirtinta taisyklė, kad išrinkus pavienius valdybos narius, jiems nustatomas tokio pačio dydžio atlygis kaip ir veikiančios valdybos nariams.

Valdybos nariams 2025 m. išmokėtas atlygis

Nario vardas, pavardė	Atlygis už valdybos nario veiklą 2025 m., Eur *
Gediminas Almantas	41 868
Haroldas Nausėda	31 404
Ramūnas Rimkus	15 696
Sigitas Kubilis	15 696
Arūnas Rumska	2 616
Gediminas Šečkus	11 772
Ieva Lauraitytė	1 308

* Atlygis nurodytas su visais mokėtiniais mokesčiais ir įmokomis.

Darbuotojai ir atlygis

Bendrovės darbuotojų skaičius 2025 m. gruodžio 31 d. siekė 2 520 (be darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalaikiame nebuvime). Palyginti su 2024 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Bendrovės darbuotojų skaičius padidėjo 167 darbuotojais arba 7,1 proc. Darbuotojų skaičiaus kitimą sąlygojo nuo 2025 m. spalio iš LTG perleisti geležinkelio paslaugų įrenginių padalinio darbuotojai.

Vidutinis mėnesinis atlyginimas, palyginti su 2024 m. vidurkiu, didėjo nuo 2 119 Eur iki 2 347 Eur. Pokytį sąlygojo vykusi kasmetinė darbo užmokesčio peržiūra, darbuotojų kaita ir pozicijų struktūros pokyčiai.

Bendras darbo užmokesčio fondas sudarė 66,6 mln. Eur (neįtrauktos kompensacijos už nepanaudotas atostogas, išėtinės išmokos, kaupiniai, nevertinamas kapitalizuojamas darbo užmokestis).

Papildomai 2025 m. balandžio mėnesį, kaip ir kitose LTG grupės įmonėse, Bendrovės darbuotojams buvo išmokėta 2,9 mln. Eur metinė paskatinimo suma už darbo rezultatus.

Bendrovės darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis

Pozicijų grupė	2025-12-31**						2024-12-31		2023-12-31	
	Darbuotojų skaičius			VDU, Eur			Darbuotojų skaičius	VDU, Eur	Darbuotojų skaičius	VDU, Eur
	Iš viso	Moterų	Vyrų	Iš viso	Moterų	Vyrų				
Bendrovės vadovas*	1		1	12 400		12 400	1	10 800	1	10 000
Aukšto lygio vadovai*	8	1	7	8 063			7	7 853	8	7 230
Aukštesnio lygio vadovai ir išskirtinių sričių specialistai	50	12	38	5 516	5 619	5 487	43	5 101	30	4 777
Vidurinio lygio vadovai ir individualūs sričių ekspertai	253	86	167	3 715	3 707	3 718	196	3 437	164	3 182
Komandų vadovai ir patyrę specialistai	948	265	683	2 482	2 456	2 492	922	2 295	929	2 117
Specialistai ir patyrę operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai	501	220	281	2 057	2 053	2 060	436	1 888	433	1 731
Operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai, kvalifikuoti darbininkai	759	188	571	1 665	1 695	1 655	748	1 547	853	1 440
Iš viso	2 520	772	1 748	2 347	2 324	2 357	2 353	2 119	2 418	1 920

* Pateiktas nustatyto atlygio dydis laikotarpio pabaigai.

** Dėl konfidencialumo VDU informacija ir VDU skirtumas neatskleidžiamas, jei pareigybių grupėje yra mažiau nei 5 vienos lyties darbuotojai.

Informacija apie Bendrovės vadovo atlygį

Bendrovės vadovo darbo užmokesčio sudėtinės dalys:

- **Bazinis mėnesinis darbo užmokestis.** Darbo sutartyje nustatytas Bendrovės vadovo mėnesinis bazinis darbo užmokestis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje siekė 12 400 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovės vadovo mėnesinis bazinis darbo užmokestis padidėjo 15 proc. nuo 10 800 Eur iki 12 400 Eur.
- **Paskatinimas už metinius veiklos rezultatus.** Be bazinio darbo užmokesčio Bendrovės vadovui gali būti išmokėta kintamoji metinio darbo užmokesčio dalis (paskatinimas už metinius veiklos rezultatus). Paskatinimo schemą tvirtina LTG valdyba. Pagal šią schemą 100 proc. įtakos paskatinimo išmokėjimui turi Bendrovės metinių tikslų pasiekimo lygis. Kiekvienais metais Bendrovės valdyba tvirtina Bendrovės metinių tikslų struktūrą, jų pasiekimo slenksčių reikšmes ir lyginamuosius svorius, o metams pasibaigus tvirtina šių tikslų pasiekimo rezultatus ir paskatinimo už metinius veiklos rezultatus išmokėjimo galimybę. Maksimali metinio paskatinimo išmokos galimybė negali viršyti 30 proc. nustatyto metinio bazinio darbo užmokesčio. Maksimali mėnesinė, t. y. 1/12 metinio paskatinimo už 2024 m. dalis, negalėjo viršyti 3 240 Eur. Bendrovės vadovui ataskaitiniu laikotarpiu išmokėta mėnesinė (1/12) metinio paskatinimo dalis už įgyvendintus 2024 m. tikslus sudarė 2 419 Eur.

Bendrovės 2024 m. tikslų vykdymo rodikliai, kurių pagrindu Bendrovės vadovui išmokėtas paskatinimas už 2024 metų veiklos rezultatus, atskleisti bendrovės 2024 m. metinėje vadovybės ataskaitoje *Strategijos* dalyje ([nuoroda](#)).

Bendrovės 2025 m. tikslai, kurių pasiekimo pagrindu Bendrovės vadovui 2026 metais galės būti skiriamas paskatinimas už 2025 metų veiklos rezultatus, atskleisti ataskaitos dalyje *Strategija*.

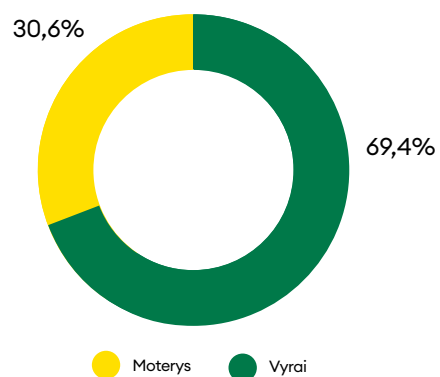
Bendrovės moterų ir vyrų vidutinio darbo užmokesčio santykis pagal bendrąsias pozicijų grupes

Pozicijų grupė	2025	2024	2023
Visi darbuotojai	1:1,01	1: 0,97	1: 0,96
Aukšto lygio vadovai	-	-	-
Aukštesnio lygio vadovai ir išskirtinių sričių specialistai	1:1,02	1: 0,98	1: 1,03
Vidurinio lygio vadovai ir individualūs sričių ekspertai	1:1,00	1: 0,98	1: 1,00
Komandų vadovai ir patyrę specialistai	1:0,99	1: 0,98	1: 0,98
Specialistai ir patyrę operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai	1:1,00	1: 0,98	1: 0,99
Operatyvinės veiklos / paslaugų darbuotojai, kvalifikuoti darbininkai	1:1,02	1: 0,101	1: 1,00

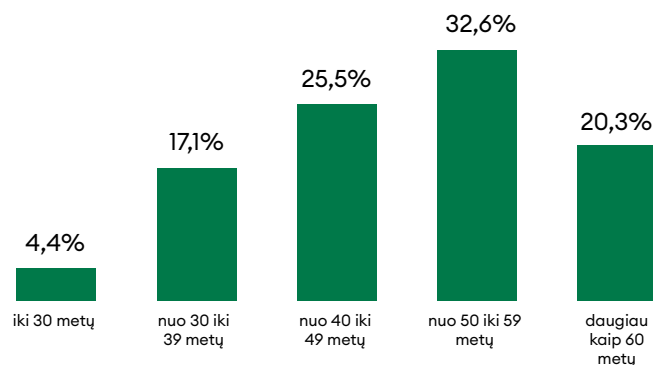
Lentelėje lyginamas moterų ir vyrų vidutinio darbo užmokesčio santykis, kur vyrų darbo užmokestis yra prilygintas 1, o moterų – gautas jų darbo užmokestį padalinus iš vyrų darbo užmokesčio.

Bendrovės darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių, lytį, stažą ir išsilavinimą 2025 m. gruodžio 31 d.

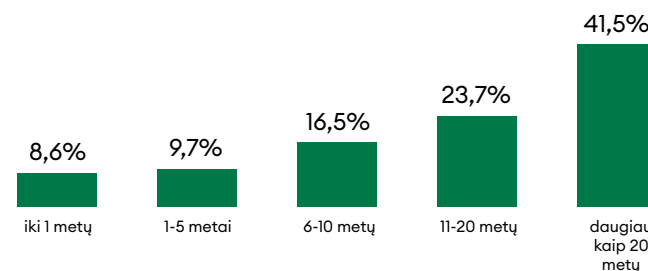
Darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį, %



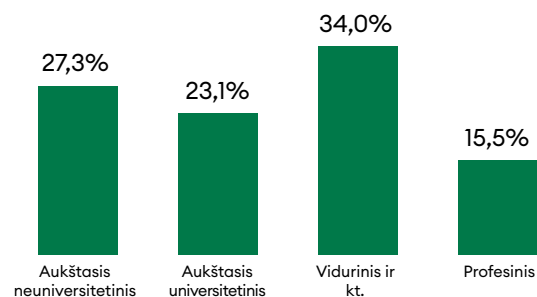
Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes, %



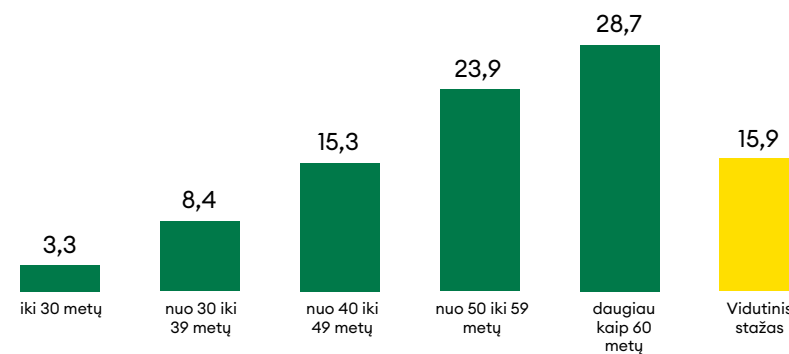
Darbuotojų pasiskirstymas pagal darbo stažą, %



Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimą, %



Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių ir vidutinį darbo stažą, metai





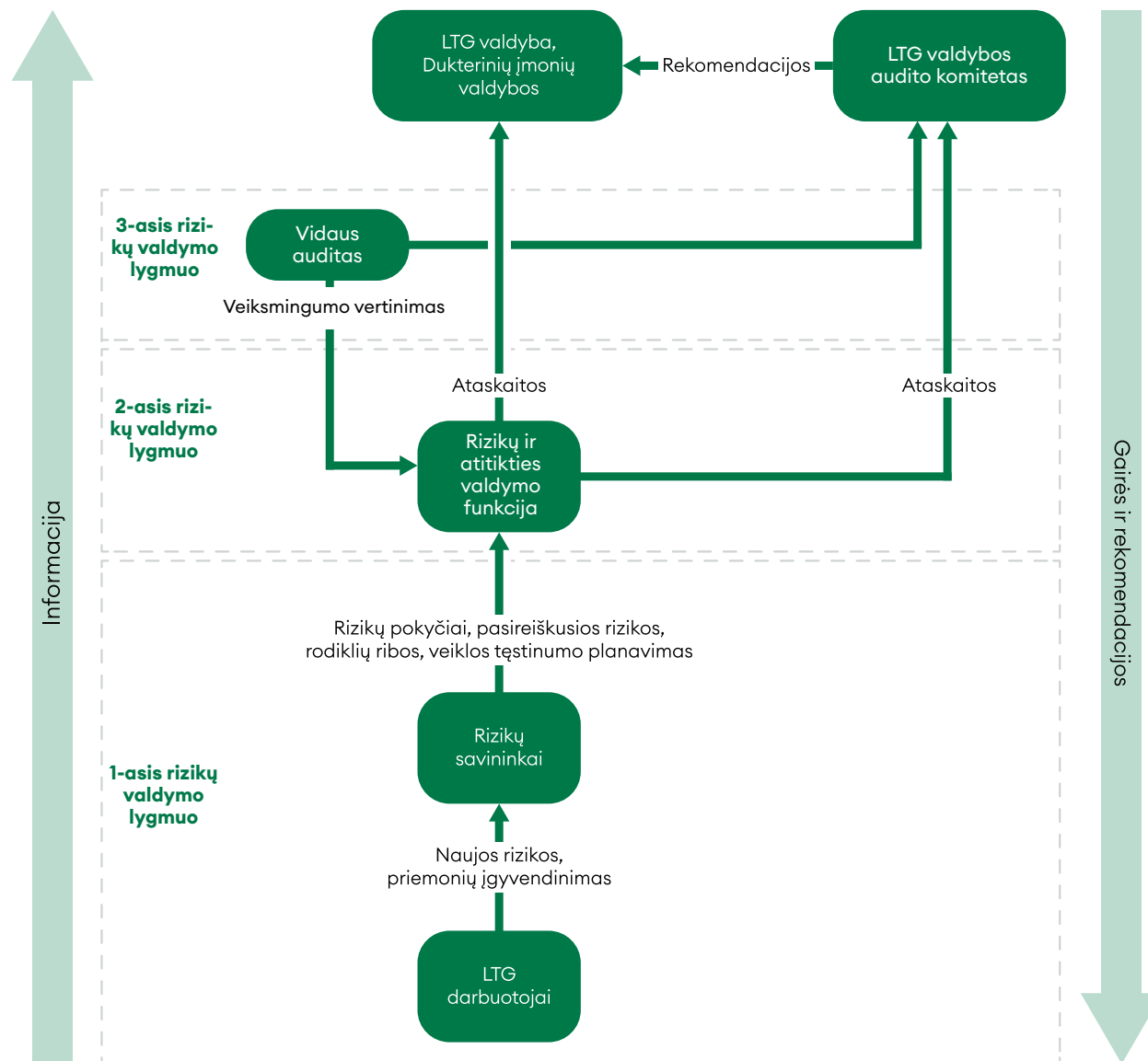
Rizikos ir jų valdymas

Bendrovėje diegiama ir nuolat veikloje tobulinama **vieninga LTG grupės rizikų valdymo sistema**. Ji apibrėžiama LTG grupės rizikų valdymo politikoje, metodikoje ir procesų standartuose, parengtuose atsižvelgiant į tarptautinius ISO 31000 (angl. *International Organization of Standardization*) ir COSO ERM (angl. *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, Enterprise Risk Management*) standartus bei geriausios praktikos pavyzdžius.

LTG grupėje rizikų valdymo atsakomybės yra skirstomos vadovaujantis **3-jų linijų modeliu** (angl. *The Three Lines Model*). Pagal jį:

- 1-oje linijoje rizikų valdymo veiklą vykdo LTG grupės įmonių ir LTG korporatyvinių funkcijų vadovai bei darbuotojai, kurie identifikuoja, vertina ir valdo rizikas, užtikrina veiklos tęstinumo planų sudarymą.
- 2-oje linijoje rizikų valdymo veiklą vykdo LTG Rizikų ir atitikties valdymo funkcija, kuri kuria ir tobulina bendrą sistemą, atlieka koordinavimo ir kontrolės veiklą, užtikrina 1-ojo rizikos valdymo lygmens veiklą vykdančių įmonių ir padalinių konsultavimą ir švietimą metodiniais ir ekspertiniais rizikų valdymo klausimais, rengia rizikų valdymo ataskaitas aukščiausiai vadovybei.
- 3-oje linijoje rizikų valdymo veiklą vykdo LTG Vidaus auditas, kuris atlieka nepriklausomą 1-ojo ir 2-ojo rizikų valdymo lygių veiksmingumo vertinimą, nepriklausomai teikia pastabas ir rekomendacijas dėl rizikų valdymo sistemos tobulinimo.

Dešinėje esančiame paveiksle atskleidžiama Rizikų valdymo sistema, detalizuojant informacijos judėjimo kelią ir atsakomybių pasiskirstymą.



LTG grupės rizikos valdomos etapais. Bendras periodiškas ciklas susideda iš šių pagrindinių žingsnių:

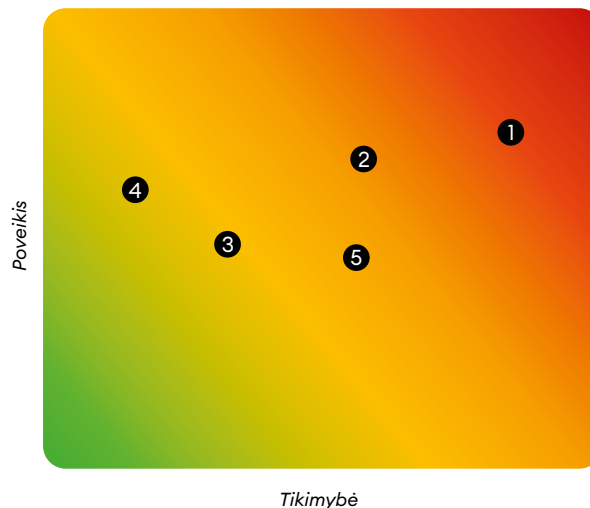
1. Rizikų identifikavimas, analizė ir vertinimas.
2. Rizikų valdymo planų sudarymas.
3. Rizikų valdymo planų įgyvendinimas.
4. Rizikų valdymo stebėseną.
5. Atskaitomybė ir komunikacija.

Identifikuotų rizikų lygis įvertinamas nustatant jų tikimybę ir galimą poveikį (įvertinant finansinį, teisinį poveikį bei poveikį reputacijai, veiklos tęstinumui, darbuotojų saugumui) ir priskiriant vienai iš keturių rizikų kategorijų (strateginės, veiklos, finansinės, atitikties rizikos). Atsižvelgiant į tai kiekvienai iš rizikų parenkami rizikų savininkai ir būtini valdymo / mažinimo veiksmai. Rizikų dinamika ir progresas įgyvendinant priemones stebimi periodiškai kas ketvirtį.

Periodišką ir savalaikę su rizikomis susijusios informacijos sklaidą užtikrina nusistovėjusi ir įsitvirtinusi ataskaitų rengimo ir teikimo sistema. Kas ketvirtį, kiekvienos iš įmonių rizikų valdymo būklė apžvelgiama ataskaitose, teikiamose įmonių ir LTG grupės valdyboms. Apie rizikas LTG grupės valdyba yra informuojama kas mėnesį. Tokia cikliška sistema ne tik padeda stebėti identifikuotų rizikų statusą, bet taip pat suteikia galimybę aptarti naujų atsiradimų.

LTG grupėje strateginiai sprendimai yra priimami atsižvelgiant į susiklosčiusių patirtį, vykdomos veiklos išskirtas ir valdomas rizikas ir atsparumą, taip pat į išorės aplinkos kontekstą ir susijusius globalius veiksnus. Pagal Bendrovės veiklos pobūdį toliau pateikiamos pagrindinės rizikos, kurios buvo aktualios 2025 m.

Rizikų žemėlapis



1. Neužtikrintas išorinis finansavimas strateginiams infrastruktūros projektams.
2. Procesų ir veiklos sutrikimai dėl pasenusių, mažiau efektyvių technologijų naudojimo veikloje.
3. Infrastruktūros ir veiklos atsparumas klimato kaitai.
4. Rangovų pajėgumų trūkumas atliepiant „LTG Infra“ poreikius.
5. Saugos incidentų rizika.

Pagrindinės rizikos ir valdymo priemonės

Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Galimas poveikis	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
Neužtikrintas išorinis finansavimas strateginiams infrastruktūros projektams *	- Galima finansavimo prioritetų kaita - Valstybės finansavimo neužtikrinimas - Infliacija ir vykdomų projektų verčių augimas - Aukšti techninės bazės/ infrastruktūros kaštai	- Vėluojantis projektų įgyvendinimas - Poreikis keisti projektų apimtį, terminus, techninius sprendinius - Finansavimo ES lėšomis praradimas - Žala reputacijai	- Projektų valdymo veiklos centralizavimas ir efektyvinimas - Atliktų rangos darbų ir finansavimo monitoringas - Žmogiškųjų resursų poreikio užtikrinimas - Paraiškų teikimas - Savalaikė komunikacija su suinteresuotomis šalimis
Procesų ir veiklos sutrikimai dėl pasenusių, mažiau efektyvių technologijų naudojimo veikloje	- Ilgas technologinio gyvavimo ciklas - Techninės ir organizacinės priežastys - Resursų trūkumas	- Veiklos efektyvumas - Veiklos tęstinumas	- Naujų sistemų diegimas - Technologijų modernizavimas - Funkcionalumo perkėlimas į kitas sistemas
Infrastruktūros ir veiklos atsparumas klimato kaitai	- Stiprėjančios audros, krituliai, temperatūrų svyravimai - Staigūs stichijų pasireiškimai	- Veiklos tęstinumas - Finansiniai nuostoliai padariniamis šalinti	- Esamos infrastruktūros pažeidimų klimato kaitai įvertinimas ir veiksmų plano sudarymas - Nuolatinis veiklos tęstinumo planų atnaujinimas ir testavimas
Rangovų pajėgumų trūkumas atliepant „LTG Infra“ poreikius	- Maža tiekėjų rinka - Medžiagų ir žaliavų kainų augimas - Pailgėję pirkimų ir pristatymo terminai - Galimos sankcijos tiekėjams	- Sąnaudų didėjimas - Vėluojantis projektų įgyvendinimas - Darbų vėlavimas	- Išankstinis planavimas - Tolygus ir savalaikis pirkimų iniciavimas - Savalaikė komunikacija apie ketinimus vykdyti pirkimus - Tiekėjų patikrų vykdymas dėl sankcijų
Saugos incidentų rizika	- Darbo saugos instrukcijų nesilaikymas - Nesaugus infrastruktūros naudotojų elgesys <i>Prigimtinė rizika, kuri būdinga vykdomai veiklai. Šiai rizikai valdyti yra skiriamas didelis dėmesys, taikomos tęstinės ir sisteminės priemonės</i>	- Finansiniai nuostoliai dėl riedmenų ar infrastruktūros sugadinimo - Žala reputacijai dėl neužtikrintos eismo / darbuotojų saugos - Veiklos sutrikimas dėl įvykusių eismo įvykių	- Periodiniai mokymai ir instruktavimas - Mobilioji aplikacija, padedanti užtikrinti darbuotojų saugumą - Saugos sistemų patikros - Periodinė fizinės ir techninės apsaugos vykdymo kontrolė - Kokybės kontrolės patikrinimai

* Metų pabaigoje, dėl taikomų finansavimo mechanizmų, rizikos lygis padidėja.

Parengtumo ir atsparumo didinimas

Bendrovė nuosekliai, organizacinėmis ir techninėmis priemonėmis stiprina savo parengtumą. Veikiama pagal vieningą LTG grupės programą, kurią sudaro 5 dalys:

1. veiklos tęstinumo planų parengimas;
2. darbuotojų parengimas;
3. kritinių išteklių užtikrinimas;
4. kritinės infrastruktūros apsauga;
5. nuolatinė įvykių stebėseną ir mokymasis patyčių metu.

Taip pat, siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir pasirengimą galimoms krizėms, nuolat bendradarbiaujama su atsakingomis valstybės institucijomis, dalyvaujama tarpinstituciniuose koordinavimo formatuose. Per ataskaitinius metus buvo peržiūrėti veiklos tęstinumo planai, organizuojamos darbuotojų mokymo veiklos ir praktinės pratybos, skirtos pasirengimo ekstremalioms situacijoms ir krizių valdymo gebėjimų stiprinimui taip pat dalyvauta tarpinstitucinėse nacionalinės reikšmės pratybose. Šios priemonės ne tik didina atsparumą ir patikimo paslaugų teikimo užtikrinimą įvairiomis veiklos sąlygomis, tačiau ir užtikrina tinkama Bendrovės indėlį į nacionalinio saugumo stiprinimą.



Papildoma informacija



Informacija apie auditorių

Bendrovės finansinių ataskaitų rinkinių auditas atliekamas pagal Tarptautinius audito standartus.

Viešąjį pirkimų konkursą 2023–2025 m. konsoliduotųjų LTG bei atskirų dukterinių bendrovių finansinių ataskaitų, paruoštų pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti ES, audito paslaugoms atlikti laimėjo UAB „KPMG Baltics“. Auditorių kandidatūrai pritarė LTG Audito komitetas ir LTG valdyba bei buvo gautas akcininko patvirtinimas. Audito paslaugų sutartis pasirašyta 2023 m. liepos 27 d.

Nustatytasis sutartinis atlygis audito bendrovei už 2025 m. Bendrovės finansinių ataskaitų audito paslaugas – 76,6 tūkst. Eur (be PVM), už kitas ne audito paslaugas (apskaitos atskyrimo ataskaitų, riboto užtikrinimo užduotis pagal 3000-qjj Tarptautinį Užtikrinimo Užduočių Standartą, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo vykdomos veiklos, išskaidant į tam tikras pagrindines veiklas, rezultato apskaičiavimo ir jo panaudojimo pagrindimo ataskaitos riboto užtikrinimo užduotis pagal 3000-qjj Tarptautinį Užtikrinimo Užduočių Standartą) – 38,0 tūkst. Eur (be PVM).

Ataskaitiniu laikotarpiu auditorius Bendrovei be finansinių ataskaitų audito teikė vertimo (2,4 tūkst. Eur (be PVM)) ir konsultacijų paslaugas.

Informacija apie atitiktį valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėms

Bendrovė laikosi 2010 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1052 patvirtinto valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimų ([nuoroda](#)), atskleisdama reikalaujamą informaciją metinėse ir tarpinėse vadovybės ataskaitose bei užtikrindama informacijos atskleidimą savo interneto svetainėje.

Struktūruota informacija apie skaidrumo gairių laikymąsi

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Atskleidimas
II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas	
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:	
5.1. pavadinimas;	Taip
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	Taip
5.3. buveinė (adresas);	Taip
5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	Teisinis statusas neįregistruotas
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	-
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	Taip
5.7. struktūra;	Taip
5.8. vadovo duomenys;	Taip
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	Taip
5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	nesudaryta
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	Atskleidžiama patronuojančios LTG interneto svetainėje
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	Taip

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Atskleidimas
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	Taip
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdymus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamųjų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	Taip
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	
7.1. įstatai;	Taip
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	Taip
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	Taip
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	Taip
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	Taip
7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	Taip

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Atskleidimas
8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	LTG grupės struktūra skelbiama LTG interneto svetainėje. „LTG Infra“ dukterinių bendrovių neturi
9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	„LTG Infra“ nėra kitų juridinių asmenų dalyvė
91. Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	Taip
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 91 punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	Taip
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	Taip
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	Taip
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	Taip
III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų ir veiklos ataskaitų rengimas	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Taip
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	Taip
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	Taip

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Atskleidimas
17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės ataskaitos įstatyme, papildomai turi būti pateikiama:	
17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Taip
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Taip
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Taip
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Taip
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	Taip
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Taip
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Taip
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Taip
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Taip
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip
18. Valstybės valdomoms bendrovėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Taip
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	Neaktualu
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	Taip
21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	„LTG Infra“ nėra kitų juridinių asmenų dalyvė
22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	Taip

Informacija apie Tvarumo ataskaitą

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė neturėjo finansinių įsipareigojimų, susijusių su ASV (aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė, valdysena) rodikliais, bei nebuvo susidūrusi su teisminėmis bylomis ar skundais dėl su klimato kaita susijusių ar pan. įvykių ir nepatyrė papildomų sąnaudų, turėjusių materialios įtakos finansinėms ataskaitoms.

Išsami informacija, tikslai ir rodikliai, susiję su aplinkosaugos, personalo, žmogaus teisių, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais, yra atskleidžiama LTG grupės 2025 m. konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje, kurios integruota dalis yra Tvarumo ataskaita, apimanti tiek patrunuojančios įmonės, tiek visų patrunuojamųjų įmonių informaciją tvarumo temomis. LTG grupės tvarumo ataskaita už 2025 metus rengiama pagal Europos tvarumo atskaitomybės standartus (ETAS), Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą bei atsižvelgiant į Valdymo koordinavimo centro rekomendacijas bei gerąsias praktikas. Pilna „LTG Infra“ tvarumo ataskaita nėra rengiama, nes visa savo veikla Bendrovė tikslingai prisideda prie visos LTG grupės tvarumo tikslų ir įsipareigojimų.

Tvarumo valdymas LTG grupėje

LTG siekia, kad jos ateitis būtų pagrįsta tvarumo kultūra, o priimant verslo sprendimus būtų laikomasi griežtų tvarumo principų ir vertybių. Todėl LTG grupėje nėra tvirtinama atskira tvarumo strategija, o konsoliduota „LTG strategija 2030: tvari integracija į Europą“ yra grįsta tvarumo principais ir įsipareigojimais. 2025 m. atnaujintoje tiek Grupės, tiek „LTG Infra“ strategijoje pristatyta nauja strateginė kryptis – dekarbonizacija. Dekarbonizacijos plane numatoma nuosekliai mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijas ir taip švelninti poveikį klimatui.

LTG Tvarumo politika – svarbus dokumentas, nustatantis LTG tvarumo veiklos tikslus ir uždavinius, tvarumo principus ir prioritetus. Šioje politikoje yra pateikiami ilgalaikiai prioritetai aplinkosaugos, socialinėje ir valdysenos srityse, kuriose vykdydama savo veiklą LTG daro didžiausią poveikį aplinkai, siekia kurti didžiausią vertę bei daryti reikšmingą pokytį. Tvarumo valdymas LTG yra centralizuotas ir vienodai svarbus visoms LTG įmonėms ir veikloms.

LTG grupės veikla paremta Jungtinių Tautų pasauliniu susitarimu nustatytais veiklos principais, Paryžiaus susitarimo rezoliucijomis, ES Žaliojo kurso tikslais. Taip pat

tvarumo veiklai esminės yra Tarptautinės darbo organizacijos deklaracijos dėl pagrindinių principų ir teisių darbe bei Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigto Valdymo koordinavimo centro rekomendacijos, užtikrinančios gerosios valdysenos principų valstybės valdomose įmonėse įgyvendinimą.

Tvarumo prioritetai, tikslai

2025 m. LTG atliko išsamų dvejo reikšmingumo vertinimą (DRV), kurio tikslas – suprasti ir suvaldyti tvarumo srities poveikius, rizikas ir galimybes. Tarp svarbiausių temų išskiriamos ŠESD (šiltnamio efektą sukeliančių dujų) mažinimas, energetinio efektyvumo didinimas, žmogaus teisių užtikrinimas, sveikata ir darbo sauga, įvairovė ir nediskriminavimas, prisidėjimas prie bendruomenių gerovės, duomenų saugumo ir privatumo užtikrinimas, verslo etika, korupcijos ir kyšininkavimo prevencija.

„LTG Infra“, kaip ir visos LTG grupės prioritetai ir tikslai aplinkosaugos, socialinėje ir valdysenos srityse yra nustatomi strateginiam laikotarpiui atsižvelgiant į tai, kur ir kaip, vykdydama savo veiklą, LTG daro didžiausią poveikį aplinkai bei visuomenei, gali sukurti didžiausią vertę bei

daryti reikšmingą bei pamatuojamą pokytį. Prioritetai taip pat prisideda prie LTG misijos ir vizijos įgyvendinimo, atliepia organizacijos vertybes bei suinteresuotųjų šalių lūkesčius. Nustatant LTG tvarumo prioritetus, tikslus, yra remiamasi dvejo reikšmingumo vertinimu, Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyva (BTAD), aktualiomis nacionalinėmis bei ES politikomis bei gerosiomis valdysenos praktikomis.

Detali informacija apie LTG grupės tvarumo prioritetus, tikslus ir rodiklius pateikiame LTG grupės Konsoliduotosios metinės vadovybės ataskaitos Tvarumo ataskaitos dalyje. Ataskaita prieinama Grupės svetainėje ([nuoroda](#)).

Tvarumo veiklos Bendrovėje

Bendrovė savo veiklą siekia organizuoti darant minimalų neigiamą poveikį gamtai ir maksimalų teigiamą poveikį žmonių gyvenimo kokybei. Tvarios ateities kūrimą „LTG Infra“ apibrėžia savo strategijos 2026–2030 m. Dekarbonizacijos strateginėje kryptyje. Bendrovė siekia mažinti poveikį aplinkai ir klimato kaitai didinant energetinį efektyvumą bei naudojamų atsinaujinančios energijos išteklių (AEI) savo veikloje dalį.

Aplinkosauga

LTG grupės Tvarumo ataskaitos **Aplinkosaugos dalyje** atskleidžiami LTG grupės tikslai ir prioritetai aplinkosaugos srityje, siekiant prisidėti prie poveikio klimatui mažinimo ir klimato kaitos švelninimo bei iki 2050 m. tapti klimatui neutralia organizacija, taip pat atskleidžiamos LTG grupės įmonių, tame tarpe ir Bendrovės, vykdomos iniciatyvos ir projektai, siekiant sumažinti įtaką klimatui ir aplinkai, bei stebimi aplinkosauginiai rodikliai.

• Poveikio klimato kaitai mažinimas:

- **Elektrifikavimo projektai.** Bene reikšmingiausias Bendrovės projektas, lemsiantis tolimesnius žingsnius tvarios veiklos link yra Vilniaus geležinkelio mazgo ir geležinkelio ruožo Kaišiadorys–Klaipėda elektrifikavimo projektas. 2025 m. pabaigoje įgyvendinti jau 96 proc. visų rangos darbų, o 2026 m. numatoma baigti tinklo sertifikavimą ir parengti tinklą elektrinių traukinių eismui. Numatoma, kad 2026 m. pabaigoje keleiviniai elektriniai traukiniai jau galės dalyvauti eisme. Baigus šį efektyviam ir žaliajam judumui svarbų elektrifikavimo projektą, bus ne tik gerokai padidintas Lietuvos transporto sektoriaus konkurencingumas, bet net 150 tūkst. tonų per metus sumažintas išmetamų teršalų kiekis – tai leis Bendrovei svariai prisidėti prie tvaresnės Lietuvos ateities kūrimo. Be to, elektrifikuotas Kaišiadorių–Klaipėdos ruožas ir Vilniaus mazgas

pakels Lietuvos geležinkelių elektrifikavimo lygį iki 28 proc., o baigus tiesti „Rail Baltica“ geležinkelį, jis sieks apie 35 proc.

- **„Rail Baltica“ projektas.** „Rail Baltica“ projekto pasiekimai 2025 metais aprašyti Verslo plėtros strateginėje kryptyje, ataskaitos dalyje *Strategija*. Pažymėtina, kad reikšmingas pasiekimas, susijęs ne tik su verslo plėtros strategine kryptimi, bet ir su poveikio klimato kaitos mažinimui, buvo rugsėjo mėn. trijų Baltijos šalių įmonių, įgyvendinančių „Rail Baltica“ projektą, pasirašyta elektrifikacijos sutartis. Jos esmė – „Rail Baltica“ linijos, einančios per visas tris Baltijos šalis, elektrifikavimas. Sutartis pasirašyta su „COBELEC Rail Baltica“ konsorciumu, kurį sudaro Ispanijos bendrovės „Cobra Instalaciones y Servicios S.A.“ ir „Elecnor Servicios y Proyectos S.A.U.“. Iš Lietuvos pusės ją pasirašė „LTG Infra“, Latvijos – „Eiropas dzelzceļa līnijas“, Estijos – „Rail Baltic Estonia“. „Rail Baltica“ europinio geležinkelio elektrifikacija laikoma didžiausiu tarpvalstybiniu geležinkelio elektrifikacijos projektu Europoje, įgyvendinamu kaip vienas bendras projektas. Numatoma, kad pirmasis elektrifikacijos etapas bus baigtas iki 2030 m. „LTG Infra“ užtikrins rangos darbų įgyvendinimą Lietuvoje.
- **Įgyvendinant strateginį LTG ir ES projektą „Rail Baltica“**, atlikti poveikio aplinkai vertinimai visiems greitojo geležinkelio ruožams Lietuvoje, įskaitant baigiamąjį Kaunas–Vilnius etapą. Tokio masto projekto, besidriekiančio per įvairias gamtines ir urbanizuotas teritorijas, vertinimas socialiniu, ekonominiu bei aplinkosauginiu požiūriais buvo iššūkis tiek projektą vykdančiai bendrovei „LTG Infra“, tiek ir pasitelktiems vertinimų rengėjams.

• Žalioji elektros energija bei energijos efektyvumas:

- Vilniaus intermodaliniame terminale įrengta „Ignitis ON“ greitojo įkrovimo stotelė, tad kontenerius ar priekabas tolesniam gabenimui geležinkeliu atvežantys elektriniai vilkikai čia pat galės įsikrauti ir tęsti kelionę. Elektriniams vilkikams skirta infrastruktūra intermodaliniuose terminaluose atveria kelią elektrinių vilkikų parko plėtrai Lietuvoje, o tai ypač svarbu siekiant mažinti krovinio transporto taršos pėdsaką.
- „LTG Infra“ sėkmingai užbaigė bandomąjį projektą Kyviškių–Vaičiūnų ruože, kur į triukšmo slopinimo sienelę integruota saulės elektrinė per metus sugeneravo 16 MWh elektros energijos ir viršijo pirminius lūkesčius. Šis dvigubos paskirties sprendimas ne tik efektyviai saugo gyventojus nuo triukšmo, bet ir užtikrina tvarumą mažindamas CO₂ emisijas bei išnaudodamas esamą infrastruktūrą elektros gamybai. Rezultatai patvirtino, kad tokios inovacijos yra techniškai patikimos, todėl ateityje gali būti plačiai taikomos atliekant geležinkelių tinklo remontus bei modernizavimo darbus.
- Svarbi „LTG Infra“ tvarios politikos dalis yra **panaudotų medinių pabėgių tvarkymas**. Siekiant LTG aplinkosaugos strategijos 2030 tikslų vykdymo bei mažinant naudotų medinių pabėgių sandėliavimo vietų skaičių, 2025 m. sutvarkyta 2 886 t pabėgių, iš jų 2 124 t utilizuota ir 762 t buvo parduota antriniam panaudojimui.
- 2025 m. „LTG Infra“ sėkmingai išbandė inovatyvius kompozitinius pabėgius Joniškio–valstybės sienos su Latvija ruože esančiame tilte, taip patvirtindama jų techninį patikimumą nuolatinei eksploatacijai. Šis iš perdirbimų žaliavų pagamintas sprendimas užtikrina ilgalaikį tvarumą bei mažesnį anglies pėdsaką, tiesiogiai prisidedant prie žiedinės ekonomikos tikslų įgyvendinimo. Sukaupia unikali patirtis bus pritaikyta planuojant būsimus geležinkelio infrastruktūros remontus ir modernizuojant šalies tiltus.

- Be didžiųjų įmonės projektų, siekama mažinti taršą, slopinti triukšmą ir prisidėti prie žaliųjų zonų miestuose ir jų prieigose, „LTG Infra“ tęsia želdinių šalia geležinkelio apželdinimo iniciatyvas. 2025 metais Kalvarijos geležinkelio stotyje buvo pasodinti 155 paprastieji ąžuolai – medeliai puoš stoties prieigas ir prisidės prie tvarios, švarios aplinkos palaikymo.

Bendruomenės

Bendrovė rūpinasi, jog vystant tinklą, planuojant remonus, kuriant inovacijas būtų įtraukti visi rinkos dalyviai. Kasmet organizuoja reguliarius metinius susitikimus su rangovais ir tiekėjais, kur pristatomi Bendrovės pirkimų ir investiciniai planai. Tad rinkos dalyviai gali ruoštis artėjantiems projektams.

„LTG Infra“ taip pat pristatė socialines iniciatyvas, skirtas išlaikyti gerą komunikaciją ir santykius su klientais ir visuomene, o taip pat skatinti keliauti traukiniais, kurie yra viena žaliausių transporto priemonių:

- Rugsėjo 5-ąją „LTG Infra“ Vilniaus geležinkelio stotyje drauge su „Mamų unija“ ir LTG atidarė „Auksinio kaspino peroną“ – jautrią meno instaliaciją, skirtą vaikų vėžio sąmoningumo mėnesiui. Greta įrengtas ir Auksinio kaspino suolelis – vieta apmąstymams, palaikymui ir bendrystei.
- Geležinkelinių dienų proga LTG grupė kasmet atveria įprastai visuomenei nepasiekiamus geležinkelio infrastruktūros objektus. 2025 m. tarp jų buvo būsimo ilgiausio „Rail Baltica“ geležinkelio tilto per Nerį statybų aikštelė, kurią aplankė 3 ekskursijų grupės, daugiau nei 100 lankytojų. Tai – pirmasis renginys, kurio metu visuomenei iš arti pristatyti sudėtingi inžineriniai sprendiniai, naujausios statybų technologijos ir tai, kaip progresuoja vienas svarbiausių infrastruktūros projektų Lietuvoje. „LTG Infra“ ir rangovas „Rizzani de Eccher“ sudarė sąlygas plačiai visuomenei saugiai aplankyti vieną įdomiausių „Rail Baltica“ statinių.

- Vertinant mažėjančią stojančiųjų į tiksluosius mokslus studentų skaičių ir bendrą greitojo geležinkelio infrastruktūros projektavimo patirties trūkumą, „LTG Infra“ įsteigė „Rail Baltica“ projektavimo padalinį, kurio vienas svarbiausių tikslų – pritraukti specialistų iš užsienio, kaupti žinias, ugdyti kompetencijas ir jas taikyti ateities projektuose. Padalinys ėmėsi veiksmų motyvuoti jaunąją kartą rinktis inžinerijos studijas ir profesiją – inicijavo edukacinę „Inžinerijos klasę“ moksleiviams. Padalinio darbuotojai susitinka su moksleiviais mokyklose, pristato „Rail Baltica“ projektą ir siekia bendrai stiprinti inžinerinės karjeros prestižą Lietuvoje.
- Dėl blogėjančios regioninių kelių būklės, gyventojų nepasitenkinimo ir „Rail Baltica“ projekto galimo prisidėjimo prie bendro kelių nusidėvėjimo vyko pokalbiai su suinteresuotų savivaldybių atstovais. Daugiausia – tose savivaldybėse, kuriose jau vykdoma „Rail Baltica“ statyba, įskaitant Jonavos, Kėdainių ir Panevėžio.
- Plečiantis europinio geležinkelio „Rail Baltica“ linijos įgyvendinimo darbams, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija kartu su „LTG Infra“ atnaujino atsakymus į dažniausiai gyventojų užduodamus klausimus apie žemės išpirkimą visuomenės poreikiams. Naujos infrastruktūros suplanavimas – sudėtingas procesas, o šie klausimai jautrūs ne vienam Lietuvos gyventojui. Atnaujintu DUK siekiama juos informuoti apie procesus, jų teises, galimybes ir papildomai priminti, kur galima užduoti rūpimus klausimus apie kiekvieno gyventojų / turto savininko situaciją.

Darbuotojų gerovė ir organizacinė kultūra

LTG grupės Tvarumo ataskaitos **Socialinėje dalyje** atskleidžiami LTG grupės socialiniai prioritetai, siekiant užtikrinti darbuotojų gerovę, tobulėjimą, saugią darbo aplinką, lygias galimybes ir pan., vykdomos iniciatyvos LTG grupės įmonėse, taip pat visoje LTG grupėje taikomos vieningos

politikos, standartai ir kiti vidiniai dokumentai, reglamentuojantys su personalu susijusius klausimus, bei stebimi prioritetiniai personalo rodikliai.

Darbuotojų įsitraukimas ir jų gerovė išlieka vienu pagrindinių Bendrovės socialinių prioritetų. Daugiau informacijos apie „LTG Infra“ su darbuotojais susijusias iniciatyvas ir rodiklius, tikslus ir pasiekimus šioje srityje yra pateikta ataskaitos dalyje *Darbuotojai ir atlygis*, o priemonės siekti kuo geresnių rezultatų šioje srityje yra detalios atskleidžiamos LTG grupės Tvarumo ataskaitoje.

LTG grupėje galioja **nulinės tolerancijos korupcijai** principas, reiškiantis, kad LTG grupės įmonėse netoleruojama bet kokios formos korupcija. LTG grupės Tvarumo ataskaitos Valdysenos dalyje atskleidžiami vidiniai dokumentai, kuriais, be Lietuvos Respublikos įstatymų ir teisės aktų, yra reguliuojama korupcijos prevencijos sritis LTG grupėje, tame tarpe sudarant verslo sandorius ir vykdant viešuosius pirkimus, ir kuriais savo veikloje vadovaujasi visos LTG grupės įmonės. Atskleidžiamos korupcijos rizikos ir jų valdymo priemonės, darbuotojų švietimo korupcijos prevencijos klausimais priemonės, stebimi atsparumo korupcijai rodikliai. Pažymėtina, kad LTG grupė kelerius metus dirba pagal 37001:2016 tarptautinio standarto „Antikorupcinės vadybos sistemos. Reikalavimai ir naudojimo gairės“ reikalavimus ir skiriamas didelis dėmesys vidinių veiklos procesų peržiūrai ir tobulinimui.

Informacija apie LTG grupės tvarumo veiklą ir projektus taip pat skelbiama ir patronuojančios bendrovės interneto svetainėje ([nuoroda](#)).

Kita informacija

Informacija apie pagrindinius nematerialiuosius išteklius ir jų galimą poveikį Grupės verslo modeliui bei kuriamai vertei yra atskleidžiama integraliose LTG grupės konsoliduotosios metinės vadovybės ataskaitos dalyse: Strategija, Valdysenos ataskaita, Atlygio ataskaita bei Tvarumo ataskaita. Atskleidžiama informacija apie žmogiškuosius išteklius, darbo sąlygas, mokymus ir taikomas motyvacines sistemas, vertės kūrimo mechanizmą ir vertės grandinės dalyvius, pažangių technologijų naudojimą veikloje ir vykdomus inovatyvius projektus, ryšius su klientais, tiekėjais ir investuotojais bei jų valdymą, Grupės mastu taikomas vieningas politikas, standartus ir kt.

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovė neturėjo finansinių įsipareigojimų, susijusių su ASV (aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė, valdysena) rodikliais, bei nebuvo susidūrusi su teisminėmis bylomis ar skundais dėl su klimato kaita susijusių ar pan. įvykių bei nepatyrė papildomų sąnaudų, turėjusių materialios įtakos finansinėms ataskaitoms.

Išsami informacija, tikslai ir rodikliai, susiję su **aplinkosaugos, personalo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais**, yra atskleidžiami LTG grupės 2025 m. konsoliduotoje vadovybės ataskaitoje, kurios integrali dalis yra Tvarumo ataskaita, apimanti tiek patrunuojančios įmonės, tiek visų patrunuojamųjų įmonių informaciją tvarumo temomis.

Apibrėžimai

Rodiklis	Skaičiavimo apibrėžimas
Pajamos	Pardavimo pajamos + Valstybės dotacijų pajamos + Kitos veiklos pajamos (neįskaitant Finansinės veiklos pajamų)
Pardavimo pajamos	Pajamos, neįskaitant Valstybės dotacijų pajamų, Kitos veiklos pajamų ir Finansinės veiklos pajamų
Valstybės dotacijų pajamos	Valstybės biudžeto lėšos, skiriamos „LTG Infra“ veiklai finansuoti
Sąnaudos	Sąnaudos, neįskaitant Pelno mokesčio ir Finansinės veiklos sąnaudų
Finansinė skola	Ilgalaikės paskolos + Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai + Ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis + Trumpalaikės paskolos + Nuomos įsipareigojimų einamųjų metų dalis
Grynoji skola	Finansinė skola – Grynųjų pinigų ir grynųjų pinigų ekvivalento investicijos
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) Nuosavo kapitalo ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis
Turto grąža (ROA)	Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis
Investicijų pelningumo rodiklis (ROI)	Grynasis paskutinių 12 mėn. periodo pelnas (nuostoliai) Turto ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis – Trumpalaikių įsipareigojimų ataskaitinio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkis
EBIT	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas
EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį – Finansinės veiklos rezultatas + Nusidėvėjimas ir amortizacija
Koreguota EBITDA	Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį + Palūkanų sąnaudos – Palūkanų pajamos + Nusidėvėjimas ir amortizacija + Ilgalaikio turto, atsargų ir investicijų vertės (sumažėjimas) padidėjimas + Gautinių sumų ir sutarčių turto vertės (sumažėjimas) padidėjimas + Su įprastine veikla nesusijusių atidėjinių sąnaudos
EBIT marža*	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Pardavimo pajamos}}$
EBITDA marža*	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Pardavimo pajamos}}$
Koreguota EBITDA marža*	$\frac{\text{Koreguota EBITDA}}{\text{Pardavimo pajamos}}$

Rodiklis	Skaičiavimo apibrėžimas
Grynojo pelno marža*	$\frac{\text{Grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{Pardavimo pajamos}}$
Nuosavo kapitalo koeficientas	$\frac{\text{Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}{\text{Turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Turto apyvartumo rodiklis*	$\frac{\text{Paskutinių 12 mėnesių periodo pardavimo pajamos}}{\text{Turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Finansinė skola / EBITDA	$\frac{\text{Grynoji skola}}{\text{Paskutinių 12 mėn. periodo EBITDA}}$
Finansinė skola / Nuosavas kapitalas (D/E)	$\frac{\text{Finansinė skola}}{\text{Nuosavas kapitalas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Grynoji skola / EBITDA	$\frac{\text{Grynoji skola}}{\text{Paskutinių 12 mėn. periodo EBITDA}}$
Skubaus likvidumo koeficientas	$\frac{\text{Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje} - \text{Atsargos ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}{\text{Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Bendrojo likvidumo koeficientas	$\frac{\text{Trumpalaikis turtas ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}{\text{Trumpalaikiai įsipareigojimai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje}}$
Traukinių darbo apimtis (tonų kilometrai bruto bruto)	Apimties rodiklis, apskaičiuojamas traukinio bruto svorį, įskaitant veikiančio lokomotyvo svorį, dauginant iš nuvažiuoto atstumo (įskaičiuojamas traukos riedmens / lokomotyvo, traukiamo geležinkelio riedmens / traukinio ir jo krovinio svoris. Keleiviai ir jų bagažas, manevravimo ir pan. apimtys neįskaičiuojamos)
Darbuotojų skaičius	Sąrašinis aktyvių darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigai (be darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalaikiame nedarbingume)
Vidutinis darbo užmokestis	Vienam sąlyginiam darbuotojui tenkantis apskaičiuotas darbo užmokestis bruto

* Apskaičiuojant „LTG Infra“ finansinius rodiklius prie Pardavimo pajamų pridedamos Valstybės dotacijų pajamos.

Trumpiniai

ASV (angl. ESG)	Aplinkos apsauga, socialinė atsakomybė bei valdysena (angl. <i>Environmental, Social and Corporate Governance</i>)
ES	Europos Sąjunga
GPI	Geležinkelių paslaugų įrenginiai
GTK	Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodeksas
IT	Informacinės technologijos
JAV	Jungtinės Amerikos Valstijos
KIT	Kauno intermodalinis terminalas
LTG	Patronuojanti įmonė AB „Lietuvos geležinkeliai“
LTG grupė, Grupė	AB „Lietuvos geležinkeliai“ ir jos patronuojamosios bendrovės
„LTG Cargo“	AB „LTG Cargo“
„LTG Infra“, Bendrovė	AB „LTG Infra“
„LTG Link“	UAB „LTG Link“
LR	Lietuvos Respublika
MPP	Minimalusis prieigos prie viešosios geležinkelių infrastruktūros paketas
NPS	Klientų pasitenkinimo indeksas
PVM	Pridėtinės vertės mokestis

Remonto įmonė	Įmonės, kurios važiuoja į geležinkelių infrastruktūros objektų statybos, remonto ir (ar) techninės priežiūros darbų atlikimo vietas ir iš jos
RINF	ERA Infrastruktūros registras (angl. ERA – <i>European Railway Agency</i>)
RNE	RailNetEurope
SAP	Verslo valdymo sistema
ŠIT	Šeštokų intermodalinis terminalas
TFAS	Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai
VDM	Vieningas duomenų modelis
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VIT	Vilniaus intermodalinis terminalas
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras – Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsteigtas analitinis bei gerosios valdysenos principų įgyvendinimo centras, siekiantis užtikrinti nuoseklų ir profesionalų valstybės valdomų įmonių valdymą
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė



Finansinės ataskaitos

Parengtos pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje,
ir nepriklausomo auditoriaus išvada už 2025 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius finansinius metus



Nepriklausomo auditoriaus išvada

AB „LTG Infra“ akcininkams

■ Nuomonė

Mes atlikome AB „LTG Infra“ (toliau – Įmonė) finansinių ataskaitų auditą. Įmonės finansines ataskaitas sudaro:

- 2025 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų pinigų srautų ataskaita, ir
- finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos parodo tikrą ir teisingą vaizdą apie Įmonės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje.

■ Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinti šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės vadovaujantis etikos reikalavimais, numatytais Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatyme, kuris yra taikytinas atliekant finansinių ataskaitų auditą Lietuvos Respublikoje, ir Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistu Tarptautiniu apskaitos profesionalų etikos kodeksu (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas). Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

■ Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji neatrodo kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar vadovybės ataskaita, išskyrus informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita, išskyrus informaciją tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

■ Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų, kurios parodo tikrą ir teisingą vaizdą, parengimą ir teisingą pateikimą pagal TFAS apskaitos standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

■ Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, planuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamą tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Įgyjame supratimą apie su auditu susijusias vidaus kontroles tam, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo



nuomonę. Mūsų išvados yra pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.

- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

„KPMG Baltics“, UAB, vardu

Vilmantas Karalius
Atestuotas auditorius
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 000371

Vilnius, Lietuvos Respublika
2026 m. kovo 25 d.

Elektroniniu auditoriaus parašu pasirašoma tik Nepriklausomo auditoriaus išvada, esanti šio dokumento 74-76 puslapiuose.

Finansinės būklės ataskaita

	Pastabos	2025	2024
ILGALAIKIS TURTAS			
Ilgalaikis materialusis turtas	7	2 128 562	1 931 613
Žemė		151 078	152 732
Pastatai ir statiniai		1 026 394	1 031 484
Mašinos ir įranga		55 119	56 094
Transporto priemonės		13 208	12 828
Kitas turtas įrenginiai prietaisai ir įrankiai		3 423	4 638
Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai		879 340	673 837
Naudojimo teise valdomas turtas	8	4 396	1 702
Nematerialusis turtas	9	19 304	13 076
Programinė įranga		14 030	9 421
Kitas nematerialusis turtas		5 274	3 655
Investicinis turtas	10	2 568	1 407
Finansinis turtas	12	43	127
Kitas ilgalaikis turtas		89	97
Ilgalaikio turto iš viso		2 154 962	1 948 022
TRUMPALAIKIS TURTAS			
Atsargos	11	28 786	20 668
Ilgalaikis turtas skirtas parduoti	11	1 167	261
Prekybos ir kitos gautinos sumos	12	47 611	29 806
Išankstiniai apmokėjimai	13	4 421	3 187
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14	103 046	33 701
Trumpalaikio turto iš viso		185 031	87 623
TURTO IŠ VISO		2 339 993	2 035 645

Finansinės ataskaitos ir aiškinamasis raštas, pateikti 77-116 puslapiuose, patvirtinti ir pasirašyti 2026 m. kovo 25 d.

VYTIS ŽALIMAS
Generalinis direktorius

KĘŠTUTIS MOTIEJŪNAS
Finansų vadovas

RŪTA JENCIENĖ
UAB „LTG Kompetencijų centras“
Finansų kontrolierė, veikianti
pagal 2026 m. vasario 5 d. sprendimą
Nr.SPR-LI(KC)-1/2026

	Pastabos	2025	2024
NUOSAVAS KAPITALAS			
Išstatinis kapitalas	15	660 081	654 928
Privalomasis rezervas	15	-	-
Kiti rezervai	15	-	-
Nepaskirstytas pelnas (nuostoliai)	16	(28 545)	(22 799)
Nuosavo kapitalo iš viso		631 536	632 129
ĮSIPAREIGOJIMAI			
ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI			
Dotacijos	17	1 300 462	1 104 340
Paskolos ir kitos finansinės skolos	18	137 702	93 968
Nuomos įsipareigojimai	19	3 362	1 003
Išmokos darbuotojams	20,24	4 130	3 588
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	21	4 155	20 369
Atidėjiniai	22	39 623	16 519
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai	26	10 076	11 228
Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso		1 499 510	1 251 015
TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI			
Dotacijos	17	16 267	14 937
Paskolos ir trumpalaikė ilgalaikių paskolų dalis	18	51 611	28 782
Nuomos įsipareigojimai	19	1 100	731
Išmokos darbuotojams	20,24	11 642	10 305
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	21	128 327	97 746
Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso		208 947	152 501
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso		2 339 993	2 035 645

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis

Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita

	Pastabos	2025	2024
Pardavimo pajamos	23	134 340	119 173
Valstybės dotacijų pajamos	17, 23	82 176	65 634
Kitos veiklos pajamos	23	600	1 079
Pajamos iš viso		217 116	185 886
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos	24	(65 880)	(60 240)
Nusidėvėjimas ir amortizacija	7,8,9,10,17	(60 825)	(59 833)
Medžiagos		(17 734)	(7 619)
Kuras		(1 132)	(1 054)
Elektros energija		(6 654)	(7 849)
Remontas ir techninė priežiūra		(15 597)	(14 270)
Valdymo ir bendrosios administravimo paslaugos		(27 658)	(24 061)
Ilgalaikio turto vertės (sumažėjimas) padidėjimas		(505)	761
Atsargų nukainojimas iki grynosios realizavimo vertės (atstatymas)		(720)	(64)
Gautinų sumų vertės (sumažėjimas) padidėjimas		(40)	24
Atidėjinių sumažėjimas (padidėjimas)	22	10	-
Kitos sąnaudos		(20 573)	(16 315)
Sąnaudos iš viso		(217 308)	(190 520)
Veiklos pelnas (nuostoliai)		(192)	(4 634)

	Pastabos	2025	2024
Finansinės veiklos pajamos		131	1 423
Finansinės veiklos sąnaudos		(9 354)	(7 549)
Finansinės veiklos rezultatas grynąja verte	25	(9 223)	(6 126)
Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį		(9 415)	(10 760)
Pelno mokestis	26	819	1 934
Grynasis pelnas (nuostoliai)		(8 596)	(8 826)
Kitos bendrosios pajamos (sąnaudos)		-	-
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		(8 596)	(8 826)

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis

Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.		654 928	1 258	3 117	(17 396)	641 907
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(8 826)	(8 826)
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		-	-	-	(8 826)	(8 826)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	16	-	-	-	(952)	(952)
Rezervų panaudojimas	15	-	(1 258)	(3 117)	4 375	-
Sandoriai susiję su įmonės savininkais iš viso		-	(1 258)	(3 117)	3 423	(952)
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		654 928	-	-	(22 799)	632 129
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(8 596)	(8 596)
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		-	-	-	(8 596)	(8 596)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	16	-	-	-	2 850	2 850
Įstatinio kapitalo didinimas	15	5 153	-	-	-	5 153
Sandoriai susiję su įmonės savininkais iš viso		5 153	-	-	2 850	8 003
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		660 081	-	-	(28 545)	631 536

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis



Pinigų srautų ataskaita

	Pastabos	2025	2024
PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Grynasis pelnas (nuostoliai)		(8 596)	(8 826)
KOREGAVIMAI:			
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	7,8,9,10	86 942	84 386
Dotacijų (amortizacija)	17	(26 117)	(24 553)
(Pelnas) nuostoliai iš ilgalaikio turto perleidimo/nurašymo		934	1 344
Vertės sumažėjimas (atstatymas)		1 265	(721)
Sukauptų pajamų/sąnaudų pasikeitimas		(644)	6 968
Palūkanų (pajamos) sąnaudos ir kiti su paskolomis susiję mokesčiai		6 447	6 982
Nuomos įsipareigojimo palūkanos		75	30
Atidėjinių (sumažėjimas) padidėjimas		(10)	-
Pelno mokesčio sąnaudos (nauda)		(819)	(1 934)
Pagrindinės veiklos pinigų srautai įvertinus koregavimus		59 477	63 676
APYVARTINIO KAPITALO PASIKEITIMAS			
Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(1 136)	656
Prekybos kitų gautinų sumų bei išankstinių apmokėjimų sumažėjimas (padidėjimas) *		(100 085)	(73 383)
Prekybos ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų skolų bei gautų išankstinių apmokėjimų padidėjimas (sumažėjimas)		19 144	12 260
Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		1 587	1 011
Kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		609	(10 805)
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		(20 404)	(6 585)

	Pastabos	2025	2024
INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Ilgalaikio turto įsigijimas		(277 844)	(265 280)
Ilgalaikio turto perleidimas		155	3 460
Gautos palūkanos		2	295
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		(277 687)	(261 525)
FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI			
Paskolos gavimas	18	82 423	11 982
Paskolų (grąžinimas)	18	(15 555)	(15 555)
(Sumokėtos) palūkanos ir kiti su paskolomis susiję mokesčiai	18	(6 832)	(7 541)
Gautos/grąžintos dotacijos turto įsigijimui ir pajamų (sąnaudų) subalansavimui	17	308 520	236 955
Nuomos įsipareigojimų palūkanos	19	(75)	(30)
Nuomos įsipareigojimo mokėjimai	19	(1 045)	(1 022)
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		367 436	224 789
Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		69 345	(43 321)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		33 701	77 022
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		103 046	33 701

* t. s. dotacijos skirtos subalansuoti pajamas ir sąnaudas – 82 176 tūkst. Eur (2024 m. – 65 634 tūkst. Eur)

Toliau pateiktas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas

1. Bendroji informacija

„LTG Infra“ įregistruota Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre 2019 m. liepos 1 d. Vykdydama savo veiklą, Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodeksu ir kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais teisės aktais.

Bendrovė yra ribotos civilinės atskaitomybės privatusis juridinis asmuo, savarankiškai organizuojantis ūkinę, finansinę, organizacinę ir teisinę veiklą. „LTG Infra“ yra AB „Lietuvos geležinkeliai“ grupės įmonė, kurios vienintelis akcininkas yra AB „Lietuvos geležinkeliai“ (LTG). Bendrovės registracijos kodas 305202934, PVM mokėtojo registracijos kodas LT100012666211, juridinis (registracijos) adresas: Geležinkelio g. 2, LT-02100 Vilnius.

Bendrovės pagrindinė veikla – Geležinkelių infrastruktūros valdymo ir viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklos paslaugos.

2025 m. ir 2024 m. gruodžio 31 d. vienintelis Bendrovės akcininkas buvo patronuojančioji įmonė LTG. 100 proc. LTG akcijų priklauso Lietuvos valstybei, kuri yra atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos.

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Sąrašinis aktyvių darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigai (be darbuotojų, esančių vaiko priežiūros atostogose, atliekančių karinę tarnybą, esančių ilgalaikiam nedarbingumui) 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 2 520 darbuotojai (2024 m. gruodžio 31 d. – 2 353).

2. Rengimo pagrindas

Ataskaitų rengimo pagrindas. Bendrovės finansinės ataskaitos parengtos vadovaujantis TFAS apskaitos standartais (toliau – TFAS). Finansinės ataskaitos už metus, pasibaigusius 2025 m. gruodžio 31 d., yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinimu istoriniu įsigijimo savikainos metodu, nebent nurodyta kitaip. Šiose finansinėse ataskaitose pateikiama palyginamoji praėjusio ataskaitinio laikotarpio informacija.

P pinigų srautų ataskaita yra rengiama netiesioginiu būdu.

Funkcinė ir pateikimo valiuta. Bendrovės funkcinė valiuta yra euras. Šiose finansinėse ataskaitose visos sumos yra pateiktos tūkstančiais eurų, jeigu nenurodyta kitaip. Skaičiai tarp lentelių gali nesutapti dėl apvalinimo. Tokie nesutapimai finansinėse ataskaitose laikomi nereikšmingais.

Ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas. Pradinę ilgalaikio materialiojo turto vertę sudaro įsigijimo savikaina, įskaitant negrąžinamus įsigijimo mokesčius, kapitalizuotos skolinimosi išlaidos ir visos tiesiogiai priskirtinos išlaidos, susijusios su turto parengimu eksploatuoti arba perkėlimu į jo naudojimo vietą. Išlaidos, patirtos ilgalaikiam materialiajam turtui pradėjus veikti, paprastai yra apskaitomos to laikotarpio, kai jos buvo patirtos, pelne (nuostoliuose).

Į įsigijimo savikainą įtraukiamos ilgalaikio materialiojo turto dalių pakeitimo išlaidos, kai jos patiriamos, jei šios išlaidos atitinka turto pripažinimo kriterijus. Pakeistos turto dalies likutinė vertė yra nurašoma. Remonto išlaidos yra pridėamos prie likutinės turto vertės, jei yra tikėtina, kad Bendrovė ateityje iš šių išlaidų gaus ekonominę naudą ir jei jas galima patikimai įvertinti. Visos kitos remonto ir priežiūros išlaidos pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Ilgalaikis materialusis turtas apima atsargines dalis, atsarginius įrenginius ir priežiūros įrenginius, kai jie atitinka ilgalaikio materialiojo turto apibrėžimą. Turto likvidacinės vertės ir naudingo tarnavimo laikotarpiai nors kartą per metus peržiūrimi ir, prireikus, koreguojami.

Nematerialusis turtas, iš kurio Bendrovė tikisi gauti ekonominės naudos ateityje, turi ribotą naudingo tarnavimo laiką ir apskaitomas įsigijimo savikaina, sumažinta sukauptos amortizacijos ir vertės sumažėjimo nuostolių suma. Bendrovės nematerialiajam turtui nustatomas tikslus naudingo tarnavimo laikas. Nematerialusis turtas apima kapitalizuotą kompiuterinę programinę įrangą, licencijas. Įsigyta kompiuterinė programinė įranga, licencijos, patentai yra kapitalizuojami pagal įsigijimo savikainą ir jiems pradėti naudoti patirtas išlaidas.

Nematerialaus turto amortizacija skaičiuojama taikant tiesiogiai proporcingą metodą per numatytą naudingo tarnavimo arba konkretų galiojimo laiką, jeigu toks nustatytas. Naudingo tarnavimo laikotarpis yra peržiūrimas kiekvienais metais.

Ilgalaikio nematerialiojo turto grupės	Naudingo tarnavimo laikas
Plėtros darbai	-
Programinė įranga	3-15
Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai	3-3
Kitas nematerialusis turtas	4-47

Nusidėvėjimas. Žemės sklypų nusidėvėjimas nėra skaičiuojamas. Kito ilgalaikio materialaus turto grupių nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesinį nusidėvėjimo metodą, siekiant paskirstyti savikainą jų likutinėms vertėms per įvertintą naudingo tarnavimo laiką.

Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Naudingo tarnavimo laikas
Pastatai ir statiniai	8-122
Mašinos ir įranga	5-53
Kelių transporto priemonės	5-15
Riedmenys (įskaitant vagonus)	8-24
Kompiuteriai ir kompiuterinė įranga	3-10
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	4-65
Žemė	Neribotas

Kiekvieną finansinės būklės ataskaitų sudarymo datą Bendrovė kasmet įvertina savo ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laiką.

Ilgalaikio materialiojo bei nematerialiojo turto vertės sumažėjimas. Jei turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) įvertinta atsiperkamoji vertė yra mažesnė nei šio turto apskaitinė vertė, apskaitinė turto vertė sumažinama iki atsiperkamosios šio turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) vertės. Nuostoliai dėl vertės sumažėjimo iš karto pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitose. Nematerialus turtas yra nurašomas, kai nebesitikima ekonominės naudos iš naudojimo ar perleidimo. Pelnas ir nuostoliai, atsirandantys nutraukus nematerialiojo turto pripažinimą, vertinami kaip skirtumas tarp grynosios realizavimo sumos ir turto apskaitinės vertės ir yra įskaitomas pelno ar nuostolių ataskaitoje.

Atsargos. Atsargos įvertinamos įsigijimo arba pasigaminimo savikaina, o toliau apskaitomos įsigijimo savikaina arba grynąja galimo realizavimo verte, atsižvelgiant į tai, kuri iš jų yra mažesnė. Grynoji realizacinė vertė yra

įvertinta pardavimo kaina, esant įprastinėms verslo sąlygoms, atėmus gamybos užbaigimo ir galimas pardavimo išlaidas. Savikaina apskaičiuojama FIFO metodu. Atsargų savikaina yra mažinama nuolaidomis ir nukainojimais, gautais iš tiekėjų atskaitiniu laikotarpiu bei taikoma atsargoms laikomoms sandėlyje. Atsargos, kurios nebegali būti realizuotos, yra nurašomos. Bendrovės atsargų struktūra pateikta 11 pastaboje. Pagamintas turtas partnerių naudai, skirtas perduoti, taip pat apskaitomas atsargų straipsnyje.

Bendrovės atsargų nurašymo iki grynosios realizacinės vertės pokytis yra atvaizduotas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos nurašymo iki grynosios realizacinės vertės sąnaudų straipsnyje.

Nebaigta statyba. Nebaigta statyba – tai nebaigtas statyti materialusis turtas. Tokio turto savikainą sudaro projektavimo, statybos darbų, įrengimų įrenginių ir įrangos bei kitas tiesiogiai priskirtinas išlaidas. Apskaitoma įsigijimo (pasigaminimo) savikaina, atėmus vertės sumažėjimo nuostolius. Nebaigta statyba perkeliama į atitinkamas ilgalaikio materialiojo turto grupes tuomet, kai tik ji užbaigiama ir pastatytas turtas parengtas jo numatytam naudojimui.

Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą klasifikuojami kaip ilgalaikis turtas, nes naudojami ilgalaikėje veikloje ir atvaizduojami nebaigtos statybos balanso straipsnyje.

Atsargos, skirtos ilgalaikio materialaus turto remontui ir atitinkančios 16-ojo TAS nuostatas, perkeliama iš atsargų į nebaigtą statybą.

Parduoti laikomas turtas. Turtas (arba turto grupė), skirtas parduoti, yra vertinamas ankstesne balansine verte ir tikrąja verte atėmus pardavimo išlaidas, atsižvelgiant į tai, kuri yra mažesnė. Turtas, skirtas parduoti, perklasifikuojamas, jei atitinka tokio turto 5 TFAS kriterijus.

Jei turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) įvertinta atsiperkamoji vertė yra mažesnė nei šio turto apskaiti-

nė vertė, apskaitinė turto vertė sumažinama iki atsiperkamosios šio turto (ar pajamas generuojančios turto grupės) vertės. Nuostoliai dėl vertės sumažėjimo iš karto pripažįstami Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitose.

Finansinės priemonės – tai bet kuri sutartis, dėl kurios pas vieną ūkio subjektą atsiranda finansinis turtas, o pas kitą – finansinis įsipareigojimas ar nuosavybės priemonė.

Finansinis turtas. Bendrovės finansinis turtas apima pinigų, iš pirkėjų ir kitas gautinas sumas, paskolas.

Bendrovė pripažįsta finansinį turtą finansinės būklės ataskaitoje pagal sandorio sudarymo datą. Pirminio pripažinimo metu Bendrovė finansinį turtą vertina tikrąja verte, išskyrus gautinas prekybos sumas, į kurias neįtrauktas reikšmingas finansavimo komponentas. Kai finansinis turtas vertinamas ne tikrąja verte, kurios pasikeitimas pripažįstamas pelnu arba nuostoliais, pirminis finansinio turto įvertinimas apima priemonės tikrąją vertę bei sandorio išlaidas, tiesiogiai priskirtinas prie finansinio turto įsigijimo.

Pagrindinį Bendrovės finansinį turtą, kuris nėra vertinamas tikrąja verte, sudaro pinigai ir pinigų ekvivalentai, prekybos ir kitos gautinos sumos. Tikrąja verte neįvertintus finansinius įsipareigojimus sudaro prekybos, kitos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai, skolintos lėšos.

Finansinis turtas, kuris vėlesniais laikotarpiais vertinamas amortizuota savikaina, yra vertinamas apskaičiuotų palūkanų normos metodu. Amortizuota savikaina yra sumažinama dėl vertės sumažėjimo nuostolių. Palūkanų pajamos, užsienio valiutos pasikeitimo pelnas ir nuostoliai bei vertės sumažėjimo nuostoliai yra apskaitomi per pelną (nuostolius). Bet koks pripažinimo nutraukimo pelnas ar nuostoliai apskaitomi Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitose.

Finansinio turto vertės sumažėjimas dėl kredito rizikos.

Amortizuota savikaina vertinamo finansinio turto vertės sumažėjimo nuostoliai dėl kredito rizikos yra įvertinami pagal tikėtinų kredito nuostolių (TKN) modelį.

Tikėtini galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai – tai TKN, susidarantys dėl visų galimų įsipareigojimų neįvykdymo įvykių per laikotarpį nuo finansinio turto pirminio pripažinimo iki vėlesnės, finansinio turto padengimo, arba finansinio turto galutinio nurašymo, datos.

Bendrovė gautinas sumas vertina naudojant tikėtinų kredito nuostolių atidėjinių matricą arba individualųjį vertinimą, kai kiekvieno skolininko finansinė būklė ir kredito rizika įvertinami individualiai analizuojant skolininko finansines ataskaitas, atsiskaitymų drausmingumą ir kitą viešai prieinamą informaciją apie skolininką, kurį gali daryti įtaką skolininko kredito rizikos vertinimui. Paprastai kredito rizika reikšmingai padidėja prieš tai, kai finansinė priemonė tampa laiku neapmokėta daugiau nei 120 dienų arba pastebima kitų su skolininku susijusių delsos veiksnių. Atžvelgiant į galimus vidinius ir išorinius veiksnus, formuojami finansinio turto vertės sumažėjimai. Prioritetinis Grupės išdo valdymo tikslas yra lėšų saugumo užtikrinimas ir, laikantis šio tikslo, investicijų grąžos maksimizavimas.

Maksimali kredito rizika lygi likutinei finansinio turto vertei.

Kredito nuostoliai vertinami kaip visų grynųjų pinigų nuostolių dabartinė vertė (skirtumas tarp pinigų srautų, kuriuos Bendrovė turi pagal sutartį ir pinigų srautus, kuriuos tikisi gauti). TKN yra diskontuojamos taikant efektyvią palūkanų normą. Pinigų ir pinigų ekvivalentų TKN apskaičiuojama įvertinus finansinių institucijų, kuriuose pinigai laikomi kredito reitingus ir kitus reikšmingus kriterijus (tokius kaip likvidumas kapitalo pakankamumo priežiūra). Vadovybė įvertino, kad pinigų ir pinigų ekvivalentų TKN dažniausiai nėra reikšminga.

Tikėtini gautinų paskolų ir prekybos gautinų sumų tikėtini kredito nuostoliai per visą laikotarpį pripažįstami pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Nuostoliai dėl finansinio turto, įvertinto amortizuota savikaina, yra pripažįstami kaip atidėjiniai, darantys įtaką tokio turto grynajai apskaitinei vertei.

Finansinio turto nurašymas ir nutraukimas. Bendroji finansinio turto apskaitinė vertė nurašoma, kai Bendrovė neturi pagrįstų lūkesčių susigrąžinti visą turtą ar jo dalį. Negrąžintinas turtas nurašomas pagal pripažintą vertės sumažėjimą, jei buvo atlikti visi būtini veiksmai turtui atgauti ir nustatyta nuostolio suma.

Finansinio turtui, kuris yra nurašytas ir kuriam dar taikoma vykdymo užtikrinimo veikla, Bendrovė imasi veiksmų susijusių su teisiniu reguliavimu, kad sumos būtų maksimaliai atgautos.

Anksčiau nurašytos ir vėlesniais laikotarpiais atgautos sumos įtraukiamos į nuostolių dėl nuvertėjimų straipsnį pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitose.

Finansiniai įsipareigojimai. Bendrovės finansiniai įsipareigojimai apima paskolas ir kitas finansines skolas, įsipareigojimus pagal sutartis su klientais, prekybos ir kitas mokėtinas sumas. Didžioji dalis mokėtinų sumų yra susijusios su investicijomis į ilgalaikį turtą.

Finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu yra apskaitomi tikrąja verte, atėmus sandorio sudarymo išlaidas. Vėlesniais laikotarpiais finansiniai įsipareigojimai yra apskaitomi amortizuota savikaina, apskaičiuota taikant efektyvios palūkanų normos metodą. Palūkanų sąnaudos yra pripažįstamos naudojant efektyvios palūkanų normos metodą.

Finansiniai įsipareigojimai priskiriami ilgalaikiams, jei iki finansinės būklės ataskaitos datos sudaryta finansavimo sutartis įrodo, kad įsipareigojimas finansinės būklės ataskaitos sudarymo datai pagal pobūdį buvo ilgalaikis.

Prekybos skolos yra įsipareigojimas apmokėti už prekes ir paslaugas, įsigytas iš tiekėjų įprastinės veiklos metu. Prekybos skolos yra klasifikuojamos kaip trumpalaikiai įsipareigojimai, jeigu apmokėjimo terminas sueina per vienerius metus. Priešingu atveju jos yra parodomos kaip ilgalaikiai įsipareigojimai.

Finansinių įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas. Bendrovė nutraukia finansinio įsipareigojimo pripažinimą, kai sutartiniai įsipareigojimai yra įvykdyti, atšaukiami, baigiasi jo galiojimas, sąlygos yra pakeistos, o pakeisto įsipareigojimo pinigų srautai iš esmės skiriasi. Finansinio įsipareigojimo pripažinimo nutraukimo atveju skirtumas tarp nurašytos apskaitinės vertės ir sumokėto atlygio (įskaitant perleistą nepiniginį turtą arba prisiimtus įsipareigojimus) pripažįstamas pelnu arba nuostoliais Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Prekybos ir kitos gautinos sumos. Pirminio pripažinimo metu prekybos ir kitos gautinos sumos pripažįstamos sandorio kaina, o vėlesniais laikotarpiais vertinamos amortizuota savikaina. Prekybos ir kitos gautinos sumos yra daugiausia gautinos iš susijusių šalių bei valstybės valdomų įmonių.

Kitos iš biudžeto gautinos sumos – tai biudžeto finansuojamos lėšos, skirtos infrastruktūros projektų įgyvendinimui.

Prekybos ir kitos mokėtinos sumos. Pirminio pripažinimo metu prekybos ir kitos mokėtinos sumos pripažįstamos tuomet, kai Bendrovė tampa sutarties sąlygų šalimi. Prekybos ir kitos mokėtinos sumos iš pradžių vertinamos tikrąja verte, pridėdant tiesiogiai susijusias sandorio išlaidas. Didžioji dalis mokėtinų sumų yra susijusios su investicijomis į ilgalaikį turtą.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai. Tai piniginės lėšos, kurių vertė yra artima jų tikrajai vertei. Pinigus sudaro pinigai banko sąskaitose ir kasose. Pinigų ekvivalentai yra trumpalaikės, labai likvidžios investicijos, lengvai konvertuojamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nežymi.

Pinigų srautų ataskaitoje pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro pinigai banko sąskaitose bei kasose, indėliai einamosiose sąskaitose ir kitos trumpalaikės, labai likvidžios investicijos.

Paskolos ir kitos finansinės skolos. Ilgalaikių paskolų tikroji vertė nustatoma vadovaujantis tokios pat ar panašios paskolos rinkos kaina arba palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino skoloms. Paskolų tikroji vertė yra priskiriama antrajam lygiui tikrosios vertės skaičiavimo modelyje. Gautų paskolų tikroji vertė atitinka apskaitinę vertę. Bendrovės paskolų struktūra pateikta 18 pastaboje „Paskolos ir kitos finansinės skolos“.

Naudojimo teise valdomas turtas. Naudojimo teise valdomas turtas – turtas, kuris parodo Bendrovės teisę naudotis nuomojamu turtu nuomos laikotarpiu.

Nuoma. Nuoma – sutartis arba sutarties dalis, už atlygį suteikianti teisę tam tikrą laikotarpį naudoti turtą (nuomojamą turtą).

Nuoma, kai Bendrovė yra nuomininkas

Naudojimo teise valdomo turto pirminis vertinimas. Naudojimo teise valdomo turto savikainą sudaro: nuomos įsipareigojimo pirminio vertinimo suma, bet kokios nuomos mokesčiai pradžios datą arba iki jos, atėmus bet kokias gautas nuomos paskatas; bet kokios Bendrovės patirtos pirminės tiesioginės išlaidos; ir išlaidų, kurias Bendrovė patirs išmontuodama ir pašalindama nuomojamą turtą, tvarkydama jo buvimo vietą arba atkurdama tokių nuomojamo turto būklę, kokios reikalaujama pagal nuomos sąlygas, įvertis, nebent tos išlaidos patiriamos atsargoms gaminti. Bendrovė prisiima su šiomis išlaidomis susijusį įsipareigojimą pradžios datą arba pasinaudojusi nuomojamu turtu tam tikrą konkretų laikotarpį. Bendrovė pripažįsta šias išlaidas kaip dalį naudojimo teise valdomo turto savikainos, kai yra prisiimamas įsipareigojimas dėl šių išlaidų.

Naudojimo teise valdomo turto vėlesnis vertinimas. Po pradžios datos Bendrovė naudojimo teise valdomą turtą vertina taikydama savikainos metodą: atėmus visą sukaupytą nusidėvėjimą ir visus sukaupytus vertės sumažėjimo nuostolius; ir pakoregavus dėl nuomos įsipareigojimo pakartotinio įvertinimo. Apskaičiuodama naudojimo teise valdomo turto nusidėvėjimą, Bendrovė taiko 16-ojo TAS „Nekilnojamas turtas įranga ir įrengimai“ nusidėvėjimo reikalavimus. Bendrovė naudojimo teise valdomą turtą finansinės padėties ataskaitoje pateikia atskirai nuo ilgalaikio materialiojo turto.

Nuoma, kai Bendrovė yra nuomotoja

Bendrovė pripažįsta nuomos mokesčius, susijusius su veiklos nuoma pajamomis pagal tiesinį metodą per nuomos laikotarpį. Išlaidas (įskaitant nusidėvėjimą), patirtas uždirbant su nuoma susijusias pajamas, Bendrovė pripažįsta sąnaudomis. Pirminės tiesioginės išlaidas, patiriamas gaunant veiklos nuomos teisę, Bendrovė įskaičiuoja į nuomojamo turto apskaitinę vertę ir pripažįsta tas išlaidas nuomos laikotarpio sąnaudomis tuo pačiu pagrindu, kaip ir nuomos pajamas. Bendrovė apskaito veiklos nuomos pakeitimą kaip naują nuomą nuo pakeitimo įsigaliojimo datos ir iš anksto sumokėtus ar sukaupytus nuomos mokesčius, susijusius su pradine nuoma, laiko naujos nuomos mokesčių dalimi.

Verslo jungimai. Verslo perkėlimai tarp grupės įmonių apskaitomi pagal Tarptautinį finansinės atskaitomybės standartą (TFAS) Nr. 3 „Verslo jungimai“.

Identifikuojamas įsigyjamas subjektas ir nustatoma įsigijimo data. Sandoriai apskaitomi taikant įsigijimo metodą, pripažįstant įsigytą turtą ir įsipareigojimus pagal tikrąją vertę įsigijimo dieną. Perimtas turtas ir įsipareigojimai registruojami pagal sudarytą atskyrimo balansą, pripažįstant įsigijimo savikainą. Įstatinio kapitalo padidinimas registruojamas apskaitoje kaip nuosavybės pokytis.

Pelno mokesčiai. Ataskaitinių ir praėjusių laikotarpių pelno mokesčio turtas ir įsipareigojimai yra apskaityti suma, kuri tikimasi bus atgauta iš arba sumokėta mokesčius administruojančiai institucijai. Taikomas toks pelno mokestis ir mokesčių įstatymai, kurie galiojo ar iš esmės galiojo finansinės padėties ataskaitos datą.

2025 m. Lietuvos Respublikos įmonėms taikytas pelno mokesčio tarifas – 16 proc., o 2024 m. – 15 proc.

Nuo 2026 m. sausio 1 d., įsigaliojus Pelno mokesčio įstatymo pakeitimui, standartinis pelno mokesčio tarifas padidintas 1 procentiniu punktu ir sudaro 17 proc.

Bendrovės finansinės padėties ataskaitoje avansu sumokėtas pelno mokestis bei apskaityti pelno mokesčio įsipareigojimai rodomi sudengiant juos, kai jie yra susiję su ta pačia mokesčius administruojančia institucija.

Atidėtasis pelno mokestis. Atidėtasis mokestis apskaitomas įsipareigojimų metodu. Atidėtųjų mokesčių turtas ir įsipareigojimai yra pripažįstami būsimų mokesčių tikslais, pažymint skirtumus tarp turimo turto ir įsipareigojimų likutinės vertės finansinėse ataskaitose, ir jų atitinkamos mokesstinės bazės. Atidėtųjų mokesčių įsipareigojimai yra pripažįstami visiems laikiniams skirtumams, kurie vėliau didins apmokestinamąjį pelną, o atidėtųjų mokesčių turtas pripažįstamas tik ta dalimi, kuri tikėtina ateityje sumažins apmokestinamąjį pelną.

Atidėtojo mokesčio turto likutinė vertė peržiūrima kiekvieną kartą sudarant finansinių ataskaitų rinkinį ir yra sumažinama jeigu nėra tikėtina, kad ateityje bus gautas pakankamas apmokestinamas pelnas šiam turtui ar jo daliai realizuoti. Atidėtojo mokesčio turto suma sumažinama iki sumos, kuri tikėtina ateityje sumažins apmokestinamąjį pelną.

Atidėtasis mokestis apskaičiuojamas taikant mokesčio tarifus, kuriuos numatoma taikyti, kai bus realizuojamas susijęs atidėtojo mokesčio turtas arba įvykdomas atidėtojo mokesčio įsipareigojimas.

Atidėtojo mokesčio turtas ir įsipareigojimai sudengiami, kai egzistuoja teisiškai pagrindžiama teisė sudengti ataskaitinio laikotarpio mokesčių turtą su ataskaitinio laikotarpio mokesčių įsipareigojimais ir kai atidėtasis mokestis susijęs su ta pačia mokesčius administruojančia institucija.

Pajamų pripažinimas. Pajamos yra pripažįstamos pagal vieningą principą, kuris grindžiamas penkių žingsnių modeliu, taikomu visoms sutartims su klientais (15-asis TFAS).

Pajamos pripažįstamos tada (tam tikru momentu arba per tam tikrą laikotarpį), kai visiškai įvykdyti veiklos įsipareigojimai perduodant kontrolę klientui. Pajamos yra vertinamos pagal atlygį, nurodytą sutartyje su klientu, ir neapima trečiųjų šalių vardu surenkamų sumų. Sutartyje su klientu sudarytas atlygis gali apimti fiksuotas sumas, kintamas sumas arba abi sumas.

Bendrovės generuojamos pagrindinės veiklos pajamos apima:

- Naudojimasis viešąja geležinkelių infrastruktūra;
- Naudojimasis geležinkelio paslaugų įrenginiais;
- Kitos pajamos.

Naudojimasis viešąja geležinkelių infrastruktūra pajamos atspindi gautas iš naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra pajamas. Su naudojimosi viešąja geležinkelių infrastruktūra ir su tuo susijusias papildomas paslaugas pajamos yra pripažįstamos per laiko tarpą (kalendorinį mėnesį), kai paslaugos yra suteiktos, nes klientas gauna naudą naudodamasis viešąja geležinkelių infrastruktūra.

- Naudojimasis geležinkelio paslaugų įrenginiais pajamos pripažįstamos per laikotarpį (kalendorinį mėnesį), kai paslaugos yra suteiktos, nes klientas gauna naudą naudodamasis viešąja geležinkelių infrastruktūra.
- Kitos pajamos pripažįstamos per laiko periodą, kai paslaugos teikiamos.

Paslaugų rūšis	Veiklos įsipareigojimų įvykdymo pobūdis ir laikas bei mokėjimo sąlygos	Pajamų pripažinimas pagal 15-qjį ir 16-qjį TFAS
Naudojimasis viešąja geležinkelių infrastruktūra	Sąskaitos už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra ir su tuo susijusias papildomas paslaugas išrašomos sutartyje su pirkėju sutartu periodiškumu (kasdien, kas dešimtadienį, kas mėnesį), jas formuojant iš pirminių ir papildomų paslaugų dokumentų, suteikus paslaugą arba per laikotarpį, kai paslaugos teikiamos pritaikant tarifą: • Išankstinis apmokėjimas; • Po paslaugų suteikimo, taikant atsiskaitymo užtikrinimo priemonės (piniginį užstatą, banko garantiją, prekinį kreditą); • Po paslaugų suteikimo be atsiskaitymo užtikrinimo priemonių (iki 30 dienų, dažniausiai 7-10 dienų); • Įprastas sąskaitų apmokėjimo terminas yra 7-10 dienų.	Už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra ir su tuo susijusias papildomas paslaugas pajamos yra pripažįstamos proporcingai laikui, kuriuo klientas naudoja paslaugą ir gauna naudą, naudodamasis viešąja geležinkelių infrastruktūra. Pripažįstamų pajamų suma įvertinama paslaugos teikimo taisyklėse nustatyta tvarka ir papildomų paslaugų dokumentuose nurodyta kaina. Gauti avansai įtraukiami į sutarties įsipareigojimus. Naudojimasis viešąja geležinkelių infrastruktūra pajamos pripažįstamos suteikus paslaugą, arba per laikotarpį, kai paslaugos teikiamos, pritaikant tarifą. Naudojimasis geležinkelio paslaugų įrenginiais pajamos pripažįstamos per laiko tarpą (kalendorinį mėnesį), kai paslaugos yra suteiktos, nes klientas gauna naudą, naudodamasis viešąja geležinkelių infrastruktūra.
Kitos pajamos	Kitos pajamos: Sąskaitos išrašomos suteikus paslaugą ir pasirašius atliktų darbų priėmimo-perdavimo aktą. Įprastas sąskaitų apmokėjimo terminas yra 30 dienų. Atsiskaitymams už vienkartinio pobūdžio darbus taikomas 7-30 dienų terminas, papildomai gali būti taikomas piniginis užstatas. Nuomos pajamos: Sąskaitos išrašomos suteikus paslaugą ir pasirašius atliktų darbų priėmimo-perdavimo aktą. Įprastas sąskaitų apmokėjimo terminas yra 30 dienų.	Pajamos pripažįstamos kas mėnesį, arba per laiko periodą, kai paslaugos teikiamos. Pripažįstamų pajamų suma įvertinama remiantis pasirašytais suteiktų paslaugų aktais. Pajamos pripažįstamos tiesiogiai taikant sąnaudų metodą, kuris gali būti taikomas Bendrovės pažangai siekiant visiškai įvykdyti veiklos įsipareigojimą įvertinti per tam tikrą laikotarpį, vertinant iki tam tikros datos klientui perduodamų prekių ar paslaugų vertę, palyginti su likusių sutartyje pažadėtų paslaugų verte. Pripažįstamų pajamų suma įvertinama remiantis pasirašytais suteiktų paslaugų aktais. Jei paslaugos pagal viengą susitarimą teikiamos skirtingais ataskaitiniais laikotarpiais, tada atlygis paskirstomas pagal jų santykinės savarankiškas pardavimo kainas. Atskira pardavimo kaina nustatoma remiantis sutartyje nurodytomis paslaugų kainomis. Iš rangovų gautos ar įtrauktos į tiekėjo skolą, netesybų ir baudų sumos dėl pavėluotai atliktų darbų, įskaitant nebaigtą statyti materialųjį turtą, pripažįstamos tam tikru momentu kitomis pajamomis.

Sąnaudų pripažinimas. Sąnaudos pripažįstamos pelno (nuostolių) ataskaitoje kaupimo principu, kai jos yra patiriamos.

Dotacijos ir subsidijos

Dotacijos susijusios su turtu. Dotacijos ir subsidijos (toliau – dotacijos) skiriamos ilgalaikiam turtui pirkti, statyti, ar kitaip įsigyti, laikomos dotacijomis, susijusiomis su turtu (daugiausia gautos iš ES ir kitų struktūrinių fondų). Šiai dotacijų grupei priskiriamas ir nemokamai gautas turtas. Dotacijos, susijusios su turtu, suma pripažįstama pelne (nuostoliuose) dalimis pagal tai, kiek nudėvimas su šia dotacija susijęs turtas, ir pelne (nuostoliuose) mažinamas nusidėvėjimo sąnaudų straipsnis.

Dotacijos, susijusios su pajamomis ir sąnaudomis. Dotacijos, gaunamos ataskaitinio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms ar negautoms pajamoms kompensuoti, taip pat visos kitos dotacijos, nepriskiriamos dotacijoms susijusioms su turtu, yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Dotacijos, susijusios su pajamomis pripažįstamos panaudotomis dalimis tiek, kiek per ataskaitinį laikotarpį patiriama sąnaudų, arba kiek apskaičiuojama negautų pajamų, kurioms kompensuoti skirta dotacija. Dotacijos negautoms pajamoms kompensuoti apskaitomos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitų pajamų straipsnyje. Dotacijos, skirtos konkrečioms sąnaudoms kompensuoti, apskaitomos Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, atimant dotacijų sumą iš atitinkamos susijusių sąnaudų sumos.

Susijusios šalys. Susijusios šalys apima akcininkus, darbuotojus, valdybos narius, jų šeimų narius, ir įmones, kurios tiesiogiai ar netiesiogiai per vieną ar daugiau tarpininkų kontroliuoja Bendrovę, atskirai arba kartu su tarpininkais, jei išvardyti ryšiai įgalina vieną iš šalių vykdyti kontrolę ar daryti reikšmingą įtaką kitos įmonės finansiniams ir veiklos sprendimams.

3. Reikšmingų apskaitos principų sątrauka

Rengdama finansines ataskaitas, Bendrovės vadovybė turi atlikti skaičiavimus ir įvertinimus prielaidoms, kurios daro įtaką apskaitos principų taikymui bei su turtu ir įsipareigojimais, pajamomis ir išlaidomis susijusiems skaičiams. Įvertinimai ir susijusios prielaidos yra nuolat peržiūrimi, ir remiasi istorine patirtimi bei kitais veiksniais, įskaitant ateities įvykių pagrįstų esamomis aplinkybėmis lūkesčiais.

Reikšmingi sprendimai

2018 m. gruodžio 20 d. buvo priimti Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodekso (toliau – Kodeksas) pakeitimai, keičiantys Kodekso nuostatas, nustatančias viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytoją. Nuo 2019 m. gruodžio 8 d. įsigaliojus minėtiems pakeitimams, viešąją geležinkelių infrastruktūrą patikėjimo teise valdo, naudoja, ja disponuoja, įmonėms teikia su viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymu ir priežiūra susijusias paslaugas viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytoja – LTG viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijoms vykdyti įsteigta „LTG Infra“.

2019 m. lapkričio 22 d. „LTG Infra“ sudarė Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančio viešosios geležinkelių infrastruktūros turto, išskyrus jo užimamą valstybinę žemę ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių, išskyrus jų užimamą valstybinę žemę, patikėjimo sutartį su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija. Patikėjimo sutartimi perduodamas turtas valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise, laikydamasi Lietuvos Respublikos teisės aktų ir Sutarties nustatytų reikalavimų, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo ir geležinkelių paslaugų įrenginių operatoriaus funkcijoms vykdyti iki 2039 m. gruodžio 7 d. Civiliniame kodekse (CK) nustatyta, kad Patikėjimo sutartis negali būti sudaroma ilgesniam nei dvidešimties

metų laikotarpiui. Kodekse taip pat suteikiama aiški pirmenybė kitiems įstatymams, nurodant, kad įstatyme, reglamentuojančiame su turto patikėjimo sutartimi susijusius dalykus ir dalykus, susijusius su valstybei nuosavybės teise priklausančio turto valdymu patikėjimo teise, gali būti nustatytos kitos taisyklės nei nustatyta CK. Kodekse nurodyta, kad teisės valdyti turtą yra perduotos „LTG Infra“, todėl buvo padaryta išvada, kad turtas patikėjimo teise yra perduotas tokios funkcijos vykdymo laikotarpiui; funkcijos vykdymo laikotarpis nėra apibrėžtas, todėl turto valdymo patikėjimo teise laikotarpis taip pat neapibrėžtas. Remiantis 2004 m. gruodžio 30 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 1677 „Dėl viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų užimamos valstybinės žemės perdavimo naudotis turto patikėjimo teise Bendrovei tvarkos aprašo patvirtinimo“, savivaldybės perdavė Bendrovei dalį žemės sklypų, esančių prie geležinkelių.

Šiuos sklypus Bendrovė valdo patikėjimo teise. Atsižvelgdama į pirmiau minėtus faktus, vadovybė mano, kad patikėjimo teise valdomas turtas, t. y. žemė ir viešojo naudojimo geležinkeliai, ar turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, turi būti apskaitomas finansinės būklės ataskaitose. Todėl Bendrovė patikėjimo teise valdomą turtą pripažįsta kaip ilgalaikį materialųjį turtą.

Vadovybė priėmė reikšmingą sprendimą dėl to, ar, vadovaujantis, tiek Patikėjimo sutartimi, tiek Kodeksu, Bendrovė kontroliuoja viešosios geležinkelių infrastruktūros turtą, ir ar todėl gali šį turtą pripažinti atitinkamai Bendrovės finansinės būklės ataskaitoje kaip nekilnojamąjį turtą įrangą ir įrengimus. Bendrovės vadovybė priėmė reikšmingą sprendimą dėl Patikėjimo Sutarties laikotarpio ir padarė

išvadą, kad Patikėjimo Sutartis yra sudaroma iš esmės neribotam laikotarpiui ir šis laikotarpis nėra ribojamas Civilinio kodekso nuostatomis.

Patikėjimo teise valdomas turtas. Bendrovė valdo viešosios geležinkelių infrastruktūros įrenginius ir valstybei nuosavybės teise priklausančius paslaugų įrenginius bei valstybės žemės sklypus, esančius po šiais įrenginiais (toliau kartu – infrastruktūros įrenginiai). Remiantis Patikėjimo sutartimi su Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija ir Geležinkelių transporto kodeksu, Bendrovė naudoja, valdo infrastruktūros įrenginius bei jais disponuoja, o Lietuvos Respublikos Vyriausybė išlaiko teisinę jų nuosavybę. „LTG Infra“ šį turtą apskaito kaip materialųjį turtą pagal 16-ąją TAS, remdamasi tuo, kas išdėstyta toliau:

- Bendrovė turi teisę nemokamai naudoti infrastruktūros įrenginius neapibrėžtą laikotarpį, valstybė šią teisę panaikinti gali tik pakeisdama teisės aktus;
- Perleidusi šią teisę valstybė kartu perleido su nuosavybe susijusių reikšmingą riziką ir naudą – „LTG Infra“ infrastruktūros įrenginius naudoja pajamoms generuoti ir už jų priežiūrą patiria sąnaudų; nors valstybė privalo užtikrinti, kad visuomenei geležinkelių transportas šalyje būtų prieinamas, ji nepasilieka tiesioginės su infrastruktūros įrenginiais susijusios finansinės rizikos;
- Nors kai kurios teisės, paprastai siejamos su infrastruktūros įrenginių nuosavybe, yra ribojamos (pvz. Bendrovė negali tokio turto parduoti ar įkeisti), panašūs apribojimai yra įprasti privačiose ir privatizuotose bei komunalines paslaugas teikiančiose įmonėse, įskaitant ūkio subjektus, kuriems taikomos griežtos tarifų reguliavimo kainų už paslaugas formos.

Verslo jungimai. 2025 m. spalio 1 d. AB „LTG Infra“ perėmė GPJ verslo dalį iš „AB Lietuvos geležinkeliai“ pagal akcijų pasirašymo sutartį. Tikslas – optimizuoti Grupės struktūrą ir užtikrinti efektyvesnį infrastruktūros valdymą. Sandoris vykdomas pagal TFAS reikalavimus: TFAS 3 „Verslo jungi-

mai“, TAS 16 „Ilgalaikis materialusis turtas“, TAS 36 „Turto vertės sumažėjimas“, TAS 20 „Dotacijos“, TAS 24 „Susijusių šalių atskleidimas“. Bendrovės ataskaitose registruojami turto, atsargų, dotacijų ir įsipareigojimų perkėlimai.

4. Svarbūs apskaitiniai vertinimai

Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto tarnavimo laikotarpiai. Turto naudingojo tarnavimo laikotarpiai yra peržiūrimi kiekvienais metais ir prireikus koreguojami, kad atspindėtų likusio naudingojo laikotarpio dabartinį įvertinimą, atsižvelgiant į technologinius pokyčius, turto ekonominį panaudojimą ateityje ir jo fizinę būklę. Jeigu lūkesčiai skirtųsi nuo ankstesnių įvertinimų, pokyčiai būtų apskaityti kaip apskaitinio įvertinimo pasikeitimas, remiantis 8-uoju TAS. Per 2025 m. atlikome turto vertinimus, buvo vertinami turto tarnavimo laikai ir likvidacinės vertės, pokyčiai apskaityti kaip apskaitinio įvertinimo pasikeitimas.

Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto, išskyrus žemę ir nebaigtą statybą, nusidėvėjimas (amortizacija) yra skaičiuojamas per įvertintus naudingo tarnavimo laikotarpius, taikant tiesiogiai proporcingą metodą. Kiekvienų metų pabaigoje Bendrovė peržiūri ilgalaikio turto naudingo tarnavimo laikotarpius, likvidacinės vertės bei nusidėvėjimo (amortizacijos) metodą, užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą ilgalaikio turto naudojimo pobūdį. Įvertinimo pakeitimo įtaka, jei tokia yra, pripažįstama perspektyviai.

Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto vertės sumažėjimo nuostoliai. Bendrovė peržiūri ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto likutines vertes kiekvieną finansinės būklės ataskaitos datą tikslu nustatyti, ar yra turto vertės sumažėjimą rodančių požymių. Jei tokie požymiai yra, apskaičiuojama to turto atsiperkamoji vertė. Turto vertės sumažėjimo testavimo tikslais turtas, kuris nepertraukiamo naudojimo procese uždriba grynuosius pinigus ir didžiąja dalimi nepriklauso nuo kito turto ar turto grupių (grynuosius pinigus generuojančių vienetų) generuojamų grynujų pinigų įplaukų, yra sugrupuojamas į mažiausią grupę. Tur-

to, kuris savarankiškai neuždirba piniginių įplaukų, atsiperkamoji vertė yra nustatoma pagal pinigus generuojančio vieneto, kuriam šis turtas priklauso, atsiperkamąją vertę. Pagrindinės prielaidos, panaudotos turto atsiperkamosios vertės skaičiavimui, aprašytos 7-oje pastaboje.

Atsiperkamoji vertė apskaičiuojama kaip didesnė viena iš dviejų verčių: turto tikroji vertė, atėmus pardavimo išlaidas, ir turto naudojimo vertė. Turto naudojimo vertė apskaičiuojama diskontuojant būsimus pinigų srautus iki jų dabartinės vertės, taikant prieš mokestinę diskonto normą, atspindinčią realias rinkos prielaidas dėl pinigų vertės laike ir riziką, susijusią su tuo turtu. Turto, kuris savarankiškai neuždirba piniginių įplaukų, atsiperkamoji vertė yra nustatoma pagal pinigus generuojančio vieneto, kuriam šis turtas priklauso, atsiperkamąją vertę.

Nematerialiam turtui, kurio naudingas tarnavimo laikas yra neapibrėžtas, Bendrovė kasmet įvertina atsiperkamąją vertę, kad būtų galima įvertinti šio turto vertės sumažėjimą (jei toks yra).

Gautinų sumų vertės sumažėjimo nuostoliai. Bendrovė kiekvieną mėnesį įvertina gautinų sumų vertės sumažėjimą. Norėdama nustatyti, ar yra būtina apskaityti gautinų sumų vertės sumažėjimą pelne (nuostoliuose), Bendrovė įvertina, ar yra pagrįstų požymių, rodančių ateities grynujų pinigų srautų iš gautinų sumų sumažėjimą iki bus nustatytas konkrečios gautinos sumos vertės sumažėjimas. Tokius požymius apima informacija, rodanti, kad neigiamai pasikeitė pirkėjų finansinė būklė, šalies ar vietovės ekonominės sąlygos, darančios įtaką Bendrovės gautinoms sumoms. Vadovybė įvertina tikėtinus ateities grynujų pinigų srautus iš gautinų sumų, remdamasi istorine nuostolių susijusių su gautinomis sumomis su panašia kredito rizika patirtimi. Metodai ir prielaidos taikomi vertinant tikėtinus ateities grynujų pinigų srautus ir jų išsidėstymą laike reguliariai peržiūrimi tam, kad būtų sumažinti skirtumai tarp apskaičiuotos ir faktinės nuostolio sumos.

Atsargų nurašymas iki grynosios realizacinės vertės.

Bendrovė peržiūri atsargų sąrašą bent kartą per metus, norėdama nustatyti atsargų grynąją realizacinę vertę. Atsargos, kurios yra įsigytos, yra peržiūrimos siekiant nustatyti, ar jas galima bus realizuoti ateityje. Lėtai judančių atsarginių dalių ir kitų medžiagų atveju vertės sumažėjimas pripažįstamas atsižvelgiant į detalius veiklos planus pagal kiekvieną atsargos vienetą, jų potencialų realizavimo periodą ir preliminarų realizavimo kainą.

Atlikdama vertinimą, Bendrovės vadovybė analizuoja ar nebuvo reikšmingų pokyčių, taip pat pakartotinai įvertintos prielaidos, naudotos vertinant atsiperkamąją vertę, turėjo nereikšmingą poveikį apskaitinės vertės pokyčiui.

Atsargos, kurios nebegali būti realizuotos, yra nurašomos. Atsargų nurašymo iki grynosios realizacinės vertės pokytis yra atvaizduotas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitos nurašymo iki grynosios realizacinės vertės sąnaudų straipsnyje. Bendrovės nejudėjusioms ir įsigytoms anksčiau nei prieš du metus kelio konstrukcijų atsarginių dalių remontui skirtoms atsargoms taikomas 75 proc. vertės sumažėjimas.

Viršutinių kelio konstrukcijų medžiagos, kurios atitinka turto 16-ojo TAS reikalavimus pripažinimo kriterijus, perkvalifikuotos į ilgalaikio turto nebaigtą statybą.

Atidėjiniai ir neapibrėžtieji įsipareigojimai. Atidėjiniai apskaitomi tada, kai dėl įvykio Bendrovė turi teisinį įsipareigojimą ar neatšaukiamą pasižadėjimą ir tikėtina, kad jam įvykdyti bus reikalingi ekonominę naudą teikiantys ištekliai ir įsipareigojimo suma gali būti patikimai įvertinta. Jei pinigų laiko vertė yra reikšminga, atidėjiniai yra diskontuojami naudojant efektyvią laikotarpio palūkanų normą (prieš mokesčius), jei reikia atsižvelgiant į konkrečių įsipareigojimų specifinę riziką. Kai naudojamas diskontavimas, atidėjinio padidėjimas, atspindintis praėjusį laikotarpį, yra apskaitomas kaip finansinės sąnaudos.

Atidėjiniai pripažįstami suma, kuri atspindi geriausių vadovybės įvertinimų dėl išlaidų, kurių reikėtų turtui atkurti. Detalesnė informacija apie atidėjinius pateikta 29 pastaboje.

Neapibrėžti įsipareigojimai nėra pripažįstami finansinėse ataskaitose. Jie yra aprašomi finansinėse ataskaitose, išskyrus tuos atvejus, kai jų įvykdymui išteklių panaudojimas nėra tikėtinas.

Neapibrėžtas turtas finansinėse ataskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinėse ataskaitose, tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gautos pajamos arba ekonominė nauda.

Bendrovės veiklos tęstinumas

Bendrovės vadovybė ir toliau vertina pagrindines rizikas ir grėsmes, susijusias su veiklos tęstinumu ir poveikiu Bendrovės veiklai bei tęsia būtinų veiksmų įgyvendinimą situacijai suvaldyti.

2025 m. gruodžio 4 d. „LTG Infra“ valdyba patvirtino atnaujintą Bendrovės strategiją. Bendrovė toliau įgyvendina didžiausias ir svarbiausias suformuotas strategines iniciatyvas: „Rail Baltica“ – Baltijos šalių integravimo į Europos geležinkelių tinklą projektas, Elektrifikavimo projektas, įvairūs skaitmenizavimo sprendimai.

Siekiant užtikrinti stabilius „LTG Infra“ finansus, Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija ir „LTG Infra“ 2022 m. balandį pasirašė Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo sutartį (toliau – MAC), galiojančią penkerius metus. Valstybės finansavimas „LTG Infra“ leis užtikrinti stabilų viešosios geležinkelių infrastruktūros techninę priežiūrą, gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir užtikrinti aukštą geležinkelių transporto eismo saugos lygį. Pagal šią sutartį „LTG Infra“ 2025 m. apskaitė 82,2 mln. Eur apskaitė ir gavo 80,8 mln. Eur valstybės biudžeto lėšų pajamoms subalansuoti.

2026 m. sausio 16 d. Susisiekimo ministro įsakymu patvirtintas Susisiekimo ministerijos 2026–2028 metų strategi-

nis veiklos planas. Jame patvirtinti 2026 metų „LTG Infra“ asignavimai sudaro 421,6 mln. Eur, o 2026–2028 metų biudžeto patvirtinimo įstatymo 13 straipsnio 3 dalies 3 punktu suteikiama teisė Finansų ministerijai skolintis valstybės vardu geležinkelių transporto eismo saugai užtikrinti, kai viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojui nepakanka finansinių išteklių dėl Baltarusijai taikomų sankcijų ir dėl Rusijos Federacijos karinės agresijos prieš Ukrainą nutrūkusių krovinių srautų ar verslo santykių.

Apyvartinio kapitalo subalansavimui Bendrovė naudoja LTG grupės sąskaitos lėšomis (angl. *cash-pool*), tai įgalina optimizuoti apyvartinio kapitalo panaudojimą ir trumpalaikio skolinimosi kaštus. Be to, veiklos tęstinumui užtikrinti turi galimybę skolintis išorinėse finansinėse institucijose.

Bendrovės vadovybės vertinimu, priemonės ir veiksmai numatyti Veiklos efektyvumo programoje, valstybės pagalba, bei skolinimosi galimybės ir generuojamas pagrindinės veiklos pinigų srautas leido ir leis subalansuoti pinigų srautus, būtinus veiklos tęstinumui užtikrinti bei aptarnauti turimas paskolų sutartis ir įsipareigojimus partneriams.

Klimato kaitos valdymo priemonės ir įtaka Bendrovės veiklai

„LTG Infra“ įgyvendindama savo veiklos strategijoje nustatytus strateginius tikslus ir tvarumo valdymo prioritetus, ypatingą dėmesį skiria aplinkosaugai. Atnaujintoje Bendrovės strategijoje 2026-2030 m. pristatyta nauja strateginė kryptis – dekarbonizacija, kuria Bendrovė siekia mažinti poveikį aplinkai ir klimato kaitai didinant energetinį efektyvumą bei naudojamų atsinaujinančios energijos išteklių (AEI) savo veikloje dalį. Bendrovėje atlikus klimato kaitos poveikio įtakos vertinimą, ilgalaikio materialiojo turto naudojimo tarnavimo laikotarpiams, nefinansinio turto vertei, reikšmingos įtakos nenustatyta. Bendrovės vadovybės vertinimu, klimato kaitos pokyčio įtaka finansinėms ataskaitoms nėra reikšminga. Bendrovės vadovybė nemano,

kad yra rizikos ar papildomų įsipareigojimų atidėjiniams, į kuriuos reikėtų atsižvelgti finansinėse ataskaitose, susijusių su konkrečiais teisės aktų reikalavimais, kuriais siekiama sumažinti žalą aplinkai, sankcijomis, susijusiomis su aplinkosaugos reikalavimų nesilaikymu. Bendrovės vadovybės vertinimu, nėra reikšmingų su klimatu susijusių aplinkybių, kurios galėtų turėti įtakos įmonės gebėjimui tęsti veiklą. Detalesnė informacija apie klimato kaitos valdymo priemonės ir įtaką Bendrovės veiklai pateikiama vadovybės ataskaitos Tvarumo ataskaitos dalyje.

5. Dar neįsigalioję naujų standartų pakeitimai ir išaiškinimai

Rengiant šias finansines ataskaitas Bendrovė netaikė naujų Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų (TFAS), jų pataisų ir aiškinimų, kurie buvo paskelbti, tačiau dar neįsigaliojo.

Pagrindiniai pakeitimai yra šie:

- 9-ojo TFAS „Finansinės priemonės“ ir 7-ojo TFAS „Finansinės priemonės: atskleidimai“ „Finansinių priemonių klasifikavimo ir vertinimo pataisos“ pakeičia 9-ojo TFAS ir 7-ojo TFAS reikalavimus dėl finansinių įsipareigojimų pripažinimo nutraukimo, finansinio turto klasifikavimo ir atskleidimo (galioja metiniams ataskaitiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d. arba vėliau);
- Metiniai TFAS patobulinimai – 11-ojo leidimo pataisos pristatė smulkius patobulinius 1-ajame TFAS „Tarptautinių finansinės atskaitomybės standartų taikymas pirmąjį kartą“, 7-ajame TFAS „Finansinės priemonės: atskleidimai“, 9-ajame TFAS „Finansinės priemonės“, 10-ajame TFAS „Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ ir 7-ajame TAS „Pinigų srautų ataskaita“ (galioja metiniams ataskaitiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d. arba vėliau);

- 9-ojo TFAS „Finansinės priemonės“ ir 7-ojo TFAS „Finansinės priemonės: atskleidimai“ pataisos „Susitarimai dėl nuo gamtos priklausomos elektros energijos“ buvo parengtos siekiant patobulinti šių susitarimų atskleidimus finansinėse ataskaitose. Standartai buvo papildyti naujais atskleidimo reikalavimais, kuriais siekiama padėti investuotojams suprasti tokių susitarimų įtaką veiklos rezultatams ir pinigų srautams, padidinti skaidrumą ir nuoseklumą atsinaujinančios energijos rinkoje (galioja metiniams ataskaitiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2026 m. sausio 1 d. arba vėliau);
- 18-asis TFAS „Finansinių ataskaitų pateikimas ir atskleidimas“ pakeičia TAS 1 „Finansinių ataskaitų pateikimas“. 18-ajame TFAS nustatomi svarbūs nauji finansinių ataskaitų pateikimo reikalavimai (galioja metiniams ataskaitiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d. arba vėliau):
 1. Įmonės privalo klasifikuoti visas pajamas ir sąnaudas į penkias kategorijas pelno (nuostolių) ataskaitoje: veiklos, investicinę, finansinę, nutrauktos veiklos ir pelno mokesčio kategorijas. Taip pat atsiranda privalomas naujai apibrėžtas veiklos pelno tarpinis rodiklis, kuris taps pagrindu netiesioginiam pinigų srautų ataskaitos metodui. Įmonių grynas pelnas nesikeis, tačiau informacijos pateikimas taps labiau struktūrizuotas ir palyginamas.
 2. Vadovybės nustatyti veiklos rodikliai (MPM) turi būti atskleisti vienoje pastaboje prie finansinių ataskaitų, paaiškinant, kodėl jie yra naudingi, kaip apskaičiuojami ir pateikiant suderinimą su TFAS rodikliais. Šie reikalavimai padidins skaidrumą ir suteiks vartotojams geresnę informaciją apie įmonių finansinius rezultatus.
 3. Pateikiamos išsamios gairės, kaip grupuoti informaciją finansinėse ataskaitose, kad būtų išvengta tokio priskyrimo, kaip „kita“. Tai reiškia, kad įmonės turės pateikti prasmingus suskirstymus ir aiškiai atskleisti reikšmingus elementus.

Bendrovė vis dar vertina naujo apskaitos standarto poveikį, ypač susijusį su pelno (nuostolių) ataskaitos struktūra, pinigų srautų ataskaita ir papildomais atskleidimais, reikalingais MPM. Taip pat vertinamas poveikis informacijos grupavimui finansinėse ataskaitose, įskaitant šiuo metu kaip „kita“ pažymėtus elementus.

- 19-asis TFAS „Dukterinės įmonės be viešosios atskaitomybės: atskleidimas“ leidžia sumažinti atskleidimo reikalavimus tuo pačiu laikantis kitų TFAS pripažinimo, vertinimo ir pateikimo reikalavimų dukterinėms įmonėms, kurioms nėra privaloma viešoji atskaitomybė, tačiau kurių patronuojančioji įmonė taiko TFAS apskaitos standartus savo konsoliduotose finansinėse ataskaitose (galioja metiniams ataskaitiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2027 m. sausio 1 d. arba vėliau).
- 10-asis TFAS „Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ ir 28-asis TAS „Investicijos į asocijuotąsias įmones ir bendrąsias įmones“ pakeitimų, susijusių su turto pardavimu arba įnešimu tarp investuotojo ir jo susijusios įmonės ar bendrosios įmonės, įsigaliojimas buvo neterminuotam laikotarpiui atidėtas (leidžiama taikyti anksčiau).

Bendrovė šiuo metu vertina šių pakeitimų poveikį finansinėms ataskaitoms. Bendrovė nesitiki, kad šie pakeitimai turės reikšmingos įtakos jos rezultatams ir finansinei būklei.

Kitų naujų ar pakeistų standartų ar jų aiškinimų, kurie dar neįsigaliojo ir kurie galėtų turėti reikšmingos įtakos Bendrovei, nėra.

6. Finansiniai instrumentai ir rizikų valdymas

Finansiniai instrumentai. Tikroji vertė.

Pagrindiniai Bendrovės finansiniai instrumentai, neapskaityti tikrąja verte, yra prekybos ir kitos gautinos sumos prekybos ir kitos mokėtinos sumos, pinigai ir ilgalaikės bei trumpalaikės skolinimosi lėšos. Bendrovės vadovybės nuomone, šių finansinių instrumentų likutinės vertės yra artimos jų tikrosioms vertėms, nes skolinimosi sąnaudos yra susietos su tarpbankine skolinimosi palūkanų norma EURIBOR, o kitas finansinis turtas ir įsipareigojimai yra trumpalaikiai, todėl jų tikrosios vertės svyravimas nėra reikšmingas.

Finansinių instrumentų artima jų tikroji vertė yra vertė, už kurią vertinimo dieną dabartinėmis rinkos sąlygomis būtų parduodamas turtas arba perleidžiamas įsipareigojimas pagal sandorį pagrindinėje (arba palankiausioje) rinkoje, nepriklausomai nuo to, ar ši kaina tiesiogiai stebima, ar nustatoma taikant vertinimo metodiką.

Bendrovės finansinius instrumentus pagal jų rūšis sudarė:

	2025	2024
FINANSINIS TURTAS		
Prekybos ir kitos gautinos sumos	42 780	23 454
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	103 046	33 701
Iš viso	145 826	57 155
FINANSINIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		
Paskolos ir kitos finansinės skolos	189 313	122 750
Nuomos įsipareigojimai	4 462	1 734
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	88 483	92 273
Iš viso	282 258	216 757

Tikroji vertė skirstoma pagal hierarchiją, kuri atskleidžia naudotų pradinių įvertinimo duomenų reikšmingumą. Tikrosios vertės hierarchijoje yra šie lygiai:

1 lygis – aktyviose tokio paties turto arba įsipareigojimų rinkose nustatytos kainos (nepakoreguotos);

2 lygis – kiti pradiniai duomenys, išskyrus į 1 lygį įtrauktas nustatytas turto arba įsipareigojimų kainas, kurios stebimos tiesiogiai (t. y. kaip kainos) arba netiesiogiai (t. y. išvestos iš kainų);

3 lygis – turto ir įsipareigojimų pradiniai duomenys, nepagrįsti stebimais rinkos duomenimis (nestebimi pradiniai duomenys).

Toliau yra pateiktas finansinių instrumentų verčių palyginimas:

	Grynoji apskaitinė vertė 2025		Tikroji vertė 2025		Grynoji apskaitinė vertė 2024		Tikroji vertė 2024	
	Iš viso	1 lygis	2 lygis	3 lygis	Iš viso	1 lygis	2 lygis	3 lygis
Finansinis turtas, apskaitomas amortizuota savikaina								
Prekybos ir kitos gautinos sumos	42 780	-	-	-	23 454	-	-	-
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	103 046	-	-	-	33 701	-	-	-
Iš viso	145 826	-	-	-	57 155	-	-	-
Finansiniai įsipareigojimai, apskaitomi amortizuota savikaina								
Paskolos ir kitos finansinės skolos	189 313	-	-	-	122 750	-	-	-
Nuomos įsipareigojimai	4 462	-	-	-	1 734	-	-	-
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	88 483	-	-	-	92 273	-	-	-
Iš viso	282 258	-	-	-	216 757	-	-	-

Bendrovės finansinių instrumentų klasifikavimas ir vertinimas 2025 m. gruodžio 31 d. atskleidžiamas finansinių ataskaitų lentelėje žemiau:

	Vertinimo būdas
FINANSINIS TURTAS	
Prekybos ir kitos gautinos sumos	Amortizuota vertė
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Amortizuota vertė
FINANSINIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	
Paskolos ir kitos finansinės skolos	Amortizuota vertė
Nuomos įsipareigojimai	Amortizuota vertė
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	Amortizuota vertė

Bendrovės finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų likutinės vertės yra apskaitomos amortizuota savikaina, artima jų tikrajai vertei.

Finansinio turto, vertinamo tikrąja verte, Bendrovė neturėjo.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai. Tai piniginės lėšos, kurių vertė yra artima jų tikrajai vertei.

Paskolos ir kitos finansinės skolos. Ilgalaikių paskolų tikroji vertė nustatoma vadovaujantis tokios pat ar panašios paskolos rinkos kaina arba palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino skoloms. Paskolų tikroji vertė yra priskiriama antrajam lygiui tikrosios vertės skaičiavimo modelyje. Gautų paskolų tikroji vertė atitinka apskaitinę vertę.

Gautinos mokėtinos sumos. Trumpalaikių iš pirkėjų gautinų sumų, trumpalaikių prekybos skolų, grynoji apskaitinė vertė yra artima jų tikrajai vertei.

Rizikų valdymas. Bendrovė susiduria su neapibrėžtumu dėl išorinių ir vidinių veiksnų, identifikuoja veiklos rizikas

(strategines, finansines, veiklos bei atitikties), iš anksto vertina jų poveikį bei tikimybę ir siekia bent iš dalies jas sumažinti. Bendrovės veiklos rizikų valdymą reglamentuoja Bendrovės teisės aktais patvirtintas Veiklos rizikų valdymo proceso aprašas. Vadovaujantis aprašo nuostatomis, yra paskirti ir periodiškai apmokomi rizikų valdytojai, atliekamas periodinis rizikų vertinimas, naudojantis įdiegta Rizikų valdymo informacine sistema. Vertinimo rezultatai pristatomi Bendrovės vadovybei. Nepriimtinioms rizikoms tvirtinami valdymo planai, atliekama jų įgyvendinimo stebėseną. Rizikos valdymo politika ir rizikos valdymo sistemos yra reguliariai peržiūrimos, kad atitiktų rinkos sąlygų ir Bendrovės veiklos pokyčius. Bendrovė siekia sukurti drausmingą ir konstruktyvią rizikos valdymo aplinką, kurioje visi darbuotojai žino savo funkcijas ir įsipareigojimus.

Atsižvelgiant į Bendrovės strateginius tikslus, išskiriamos apibendrintos svarbiausiomis laikytinos veiklos rizikų grupės, turinčios galimą didelį poveikį Bendrovės veiklos tikslų pasiekimui. Bendrovėje vertinamas galimas veiklos rizikų finansinis poveikis, teisinis poveikis bei poveikis reputacijai.

Bendrovė susiduria su šiomis finansinėmis rizikomis: kredito, likvidumo, valiutų kursų, palūkanų normos ir kapitalo. Šioje pastaboje pateikiama informacija apie šių rizikų įtaką Bendrovei, tikslus, politiką ir procesus, susijusius su šių rizikų vertinimu ir valdymu.

Kredito rizika. Kredito rizika kyla dėl pinigų bankuose bei iš pirkėjų gautinų sumų patiriamos kredito rizikos.

Kredito rizika – tai rizika, kad Bendrovė patirs finansinių nuostolių, jei pirkėjas ar kita šalis neįvykdys sutartyse numatytų įsipareigojimų. Ši rizika didžiaja dalimi yra susijusi su Bendrovės pirkėjų įsiskolinimu.

Bendrovė valdo kredito riziką procedūrų pagalba. Iš pirkėjų gautinų sumų patiriamos kredito rizikos valdymo pagrindas yra kliento patikimumo įvertinimas. Bendrovė

nuolat vertina tiek galimų, tiek esamų paslaugų pirkėjų/tiekėjų kreditingumą. Jei paslaugų pirkėjas įvertinamas kaip rizikingas, ar klientas yra naujas ir neturi bendradarbiavimo istorijos su Bendrove, taikomos išankstinio atsiskaitymo sąlygos. Kai atsiskaitymuose su pirkėjais mokėjimai atidedami, naudojamos teisinės kredito rizikos mažinimo priemonės – kreditų draudimas ar įkeitimas. Įvairios kredito rizikos valdymo bei mažinimo priemonės yra numatytos dvišalėse Bendrovės bei paslaugų pirkėjų/tiekėjų sutartyse: apribojimai, sutartinių įsipareigojimų vykdymo garantijos bei kitos priemonės, apsaugančios Bendrovės interesus. Kredito rizika yra nuolat stebima.

Kredito rizika matuojama kaip maksimali kredito rizika kiekvienai finansinių priemonių grupei ir yra lygi jų grynoji apskaitinei vertei. Didžiausią kredito riziką sudaro kiekvienos turto grupės grynoji apskaitinė vertė.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės gautinos sumos iš susijusių šalių sudarė 10 202 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 8 017 tūkst. Eur), skolos nebuvo pradelstos, joms nepriskaitytas vertės sumažėjimas.

Bendrovės prekybos gautinos sumos iš didžiųjų išorinių klientų sudarė:

	2025	2024
Klientas A	599	599
Klientas B	484	117
Klientas C	140	88
Klientas D	94	52
Kiti	1 716	524
Vertės sumažėjimas	(871)	(865)
Iš viso	2 162	515

Bendrovė kiekvieną kredito rizikos lygį skiria atsižvelgiant į informaciją, pagal kurią patikimai galima nustatyti vertės sumažėjimo riziką (įskaitant, bet neapsiribojant, išoriniais reitingais, audituotomis finansinėmis ataskaitomis, valdymo apskaita ir pinigų srautų prognozėmis bei turima spaudos informacija apie klientus) ir taikant nuomonę dėl kreditingumo. Kredito rizikos lygiai yra apibrėžti, naudojant kokybinius ir kiekybinius faktorius, kurie parodo įsipareigojimų nevykdymo riziką ir atitinka išorinius kredito reitingų apibrėžimus. Vertinant rizikas iš išorės pirkėjų gautinoms sumoms taikomas pritraukimo prie seniausios kliento skolos perskaičiavimas, taip konservatyviau vertinat galimų nuostolių riziką. Kiekvienam iš kredito rizikos lygių yra nustatyta tikėtino kredito nuostolio norma, kuri yra apskaičiuojama remiantis faktinio nuvertėjimo patirtimi.

Bendrovės prekybos ir kitoms gautinoms sumos, kurioms yra taikytina kredito rizika ir tikėtinas kredito nuostolis, 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė:

	Bendroji apskaitinė vertė	Tikėtinas kredito nuostolių procentas	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė
Maža rizika	41 537	0,02%	(10)	41,527
Pakankama rizika	377	0,80%	(3)	374
Padidinta rizika	272	6,62%	(18)	254
Didelė rizika	1 465	57,34%	(840)	625
Iš viso	43 651		(871)	42 780

Bendrovės prekybos ir kitoms gautinoms sumos, kurioms yra taikytina kredito rizika ir tikėtinas kredito nuostolis, 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė:

	Bendroji apskaitinė vertė	Tikėtinas kredito nuostolių procentas	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė
Maža rizika	22 772	0,01%	(1)	22 771
Pakankama rizika	520	0,72%	(4)	516
Padidinta rizika	157	20,50%	(32)	125
Didelė rizika	870	95,10%	(828)	42
Iš viso	24 319		(865)	23 454

Maža rizika – pirkėjas neturi nei vienos pradelstos sąskaitos;
Pakankama rizika – pirkėjas turi bent vieną pradelsimą iki 30 dienų;
Padidinta rizika – pirkėjas turi bent vieną pradelsimą iki 120 dienų;
Didelė rizika – pirkėjas turi bent vieną pradelsimą viršijantį 120 dienų.

Bendrovė taiko supaprastintą metodą tikėtiniems galiojimo laikotarpio kredito nuostoliams galiojimo laikotarpiu apskaičiuoti ir tam naudoja atidėjinių matricą visoms prekybos ir kitoms gautinoms sumoms. Siekiant apskaičiuoti tikėtinus kredito nuostolius, naudojant atidėjinių matricą prekybos ir kitos gautinos sumos yra suskirstomos į atskiras grupes pagal bendras kredito rizikos ypatybes. Kiekvienos grupės sumos analizuojamos pagal pradelstų dienų skaičių. Kadangi prekybos gautinos sumos ir kitos gautinos sumos paprastai neapima užstato ar kitų kredito užtikrinimo priemonių, tikėtinų nuostolių rodiklis atitinka įsipareigojimų neįvykdymo tikimybę.

Bendrovė kredito riziką nustato, remdamasi istoriniais duomenimis, atsižvelgiant į pradelstus mokėjimus.

Bendrovės prekybos ir kitoms gautinoms sumoms taikytiną kredito riziką ir tikėtiną kredito nuostolį 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė:

	Tikėtini kredito nuostoliai %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė
Nepradelstos	0,02%	41 537	(10)	41 527
1-30 d. pradelstos	0,80%	377	(3)	374
31-60 d. pradelstos	15,38%	104	(16)	88
61-120 d. pradelstos	1,19%	168	(2)	166
Daugiau negu 120 d. pradelstos	57,34%	1 465	(840)	625
Iš viso		43 651	(871)	42 780

Bendrovės prekybos ir kitoms gautinoms sumoms taikytiną kredito riziką ir tikėtiną kredito nuostolį 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė:

	Tikėtini kredito nuostoliai %	Bendroji apskaitinė vertė	Vertės sumažėjimas	Grynoji apskaitinė vertė
Nepradelstos	0,01%	22 917	(3)	22 914
1-30 d. pradelstos	0,51%	438	(2)	436
31-60 d. pradelstos	4,55%	52	(2)	50
61-120 d. pradelstos	29,05%	72	(21)	51
Daugiau negu 120 d. pradelstos	99,73%	840	(837)	3
Iš viso		24 319	(865)	23 454

Bendrovės apskaitytas vertės sumažėjimas atspindi įvertintus nuostolius dėl abejotinių atgauti pirkėjų įsiskolinimų. Pagrindinis šio vertės sumažėjimo komponentas – individualiai įvertinti nuostoliai dėl reikšmingų abejotinių atgauti pirkėjų įsiskolinimų. Vertės sumažėjimo įvertinimo metodai nuolat peržiūrimi, kad skirtumai tarp įvertintų nuostolių ir faktinių nuostolių būtų kuo mažesni.

Bendrovės abejotinių iš pirkėjų ir kitų gautinų sumų atidėjinių judėjimas buvo:

	2025	2024
Laikotarpio pradžios likutis	865	902
Nurašytų sumų vertės sumažėjimas	(34)	(13)
Iš pirkėjų gautinų sumų vertės sumažėjimo pokytis	40	(24)
Laikotarpio pabaigos likutis	871	865

Bendrovėje 2025 m. gruodžio 31 d. gautinų sumų vertės sumažėjimas atspindėtas Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, gautinų sumų vertės (sumažėjimo) padidėjimo straipsnyje. Bendrovės sumos, kurios buvo nurašytos, vertinamos kaip sumos be galimybės ir teisės susigrąžinti.

Nors ekonominės aplinkybės gali turėti įtakos įsiskolinimų atgavimui, Bendrovės vadovybės nuomone, Bendrovei negresia reikšminga rizika patirti nuostolius, kurie viršytų jau apskaitytą vertės sumažėjimą.

Pinigai ir jų ekvivalentai susideda iš grynyųjų pinigų ir pinigų banko sąskaitose, todėl su jais susijusi kredito rizika yra minimali. Bendrovės turimiems piniginiams ištekliams taikomas diversifikavimo principas, lėšos laikomos bankuose, kurių tarptautinis kredito reitingas ne mažesnis kaip A3.

	2025	2024
Aa3; AA-	103 046	33 701
Iš viso	103 046	33 701

Pinigų ir jų ekvivalentų apskaitinė vertė apytikriai atitinka jų tikrąją vertę. Tikėtini kredito nuostoliai nėra apskaityti dėl nereikšmingos tikėtinų jų vertės pasikeitimo rizikos.

Jeigu nustatoma, kad reitingo reikalavimas yra netenkinamas, bendra piniginių lėšų suma, patikėta tam ūkio subjektui, negali viršyti maksimalios valstybės draudžiamosios indėlių sumos ribos, t. y. 100 tūkst. eurų.

Likvidumo rizika. Likvidumo ir mokumo rizika yra vertinama stebint ir analizuojant santykinius likvidumo bei mokumo rodiklius, pagal kuriuos vertinama tiek trumpalaikių, tiek ilgalaikių įsipareigojimų būklė ir pinigų srautų valdymo efektyvumas. Esant poreikiui, Bendrovės apyvartinių lėšų trūkumas yra subalansuojamas kredito linijų pagalba. Be to, remiantis Bendrovės standartine politika, tiekėjams mokėjimo terminas yra 45 dienos.

2025 m. iš valstybės biudžeto ir ES struktūrinių fondų gautos dotacijos sudarė 315 085 tūkst. Eur, tame skaičiuje 6 554 tūkst. Eur – su sąnaudomis susijusios dotacijos (2024 m. – 241 926 tūkst. Eur, tame skaičiuje 5 005 tūkst. Eur – su sąnaudomis susijusios dotacijos), iš jų – 80 777 tūkst. Eur (2024 m. – 65 634 tūkst. Eur) pajamoms subalansuoti. Atitinkamai, ir 2025 m. tolesniam projektų įgyvendinimui Bendrovė tikisi gauti dotacijų, kurių limitai yra patvirtinti Valstybės biudžete ir 2026 – 2028 m. Valstybės Investicijų Programoje ir sudaro 421 574 tūkst. Eur.

Papildomą likvidumą užtikrina sudaryta Grupės sąskaitos (angl. *cash-pool*) naudojimosi sutartis, kuri leidžia pasiskolinti lėšų apyvartinio kapitalo ir likvidumo valdymui užtikrinti iš kitų Grupės įmonių. LTG grupės patronuojanti įmonė yra pasirašiusi sutartį su AB „Swedbank“ dėl LTG grupės sąskaitos paslaugų teikimo, atitinkamai, Bendrovė yra sudariusi tarpusavio skolinimo ir skolinimosi susitarimą einamiesiems metams. Susitarimo sąlygos atitinka įprastines rinkos sąlygas. Per 2025 m. Bendrovė už naudojimąsi Grupės sąskaitos lėšomis patyrė 2 470 tūkst. Eur palūkanų sąnaudų (per 2024 m. – 1 334 tūkst. Eur).

Taip pat, likvidumui užtikrinti „LTG Infra“ 2025 m. spalio mėn. buvo pasirašyta kredito sutartis su OP Corporate Bank. OP Corporate banko 110 mln. Eur paskola skirta projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimo kaštams finansuoti. 2025 metais Bendrovei buvo išmokėta 59 290 tūkst. Eur. Per 2025 m. Bendrovė sumokėjo 68 tūkst. Eur palūkanų bei 134 tūkst. Eur įsipareigojimo ir kitų su paskola susijusių mokesčių.

LTG valdybos 2019 m. spalio 1 d. sprendimu nuo 2019 m. gruodžio 8 d. iš LTG buvo perkeltas viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo verslas į „LTG Infra“, įskaitant šiai veiklai vykdyti reikalingą turtą, darbuotojus bei su viešosios geležinkelių infrastruktūros valdymo veikla susijusius įsipareigojimus, kurie apima įsipareigojimus pagal finansavimo sutartis ir jų vykdymą. 2020 m. birželio 30 d. pabaigtas LTG ilgalaikių paskolų restruktūrizavimas. Tuo pačiu įsigaliojo garantijų susitarimas su Šiaurės investicijų banku (ŠIB), kurio pagrindu LTG įsipareigojo užtikrinti visų „LTG Infra“ įsipareigojimų pagal finansavimo sutartis vykdymą.

Finansinių ataskaitų išleidimo datai likvidumo problemų Bendrovė nepatyrė.

Bendrovėje pagal kredito sutarčių finansines sąlygas yra stebimi šie finansiniai rodikliai:

	2025	Banko nustatyta reikšmė	2024	Banko nustatyta reikšmė
Grynoji skola/Normalizuota EBITDA*	vykdoma	Ne daugiau kaip 4,0	vykdoma	Ne daugiau kaip 4,0
Nuosavo kapitalo koeficientas	vykdoma	Ne mažiau 30 proc.	vykdoma	Ne mažiau 30 proc.
Paskolos aptarnavimo koeficientas	vykdoma	Ne mažiau kaip 2	vykdoma	Ne mažiau kaip 2

*Normalizuota EBITDA – Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį + palūkanų sąnaudos – palūkanų pajamos + nusidėvėjimas ir amortizacija + ilgalaikio turto atsargų ir investicijų vertės (sumažėjimas) padidėjimas + gautinų sumų ir sutarčių turto vertės (sumažėjimas) padidėjimas + su įprastine veikla nesusijusių atidėjinių sąnaudos.

2025 m. gruodžio 31 d. paskolų sutarčių finansinių ir nefinansinių sąlygų vykdymo pažeidimų nenustatyta.

Toliau lentelėje pateikiama informacija apie Bendrovės neišvestinių finansinių įsipareigojimų sutartines padengimo datas. Ši informacija parengta remiantis finansinių įsipareigojimų nediskontuotais sratais, atsižvelgiant į anksčiausias datas, kada Bendrovė turės padengti šiuos įsipareigojimus. Įsipareigojimų likučiai, kurių padengimo terminas yra iki 12 mėn., apytiksliai atitinka jų apskaitines vertes.

Bendrovės Finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminai nediskontuotų srautų metodu 2025 m. gruodžio 31 d.:

	Iš viso	Per vienerius metus	Nuo vienerių iki penkerių metų	Po penkerių metų
Paskolos ir kitos finansinės skolos	236 269	55 603	133 044	47 622
Nuomos įsipareigojimai	4 848	1 217	3 071	560
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	88 483	84 328	4 155	-
Iš viso	329 600	141 148	140 270	48 182

Bendrovės Finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminai nediskontuotų srautų metodu 2024 m. gruodžio 31 d.:

	Iš viso	Per vienerius metus	Nuo vienerių iki penkerių metų	Po penkerių metų
Paskolos ir kitos finansinės skolos	139 955	32 271	73 985	33 699
Nuomos įsipareigojimai	1 796	756	997	43
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos	92 273	71 904	20 369	-
Iš viso	234 024	104 931	95 351	33 742

Bendrovės 2025 m. gruodžio 31 d. paskolų ir kitų finansinių skolų mokėjimo detalizacija, įskaitant palūkanas:

Finansiniai įsipareigojimai	Iki 2 mėn.	Nuo 2 mėn. iki 1 metų	Nuo vienerių iki penkerių metų	Po penkerių metų
Paskolos ir kitos finansinės skolos	2 406	53 197	133 044	47 622
Iš viso	2 406	53 197	133 044	47 622

Bendrovės 2024 m. gruodžio 31 d. paskolų ir kitų finansinių skolų mokėjimo detalizacija, įskaitant palūkanas:

Finansiniai įsipareigojimai	Iki 2 mėn.	Nuo 2 mėn. iki 1 metų	Nuo vienerių iki penkerių metų	Po penkerių metų
Paskolos ir kitos finansinės skolos	2 365	29 906	73 985	33 699
Iš viso	2 365	29 906	73 985	33 699

Valiutos rizika. Valiutų kursų rizika – tai rizika, kad rinkos kainų pokyčiai dėl užsienio valiutų kursų kitimo turės įtakos Bendrovės rezultatui arba turimų finansinių priemonių vertei.

Pagrindiniai Bendrovės užsienio valiutos rizikos šaltiniai yra įvairūs sandoriai užsienio valiuta (USD, PLN), kuriuos vykdant susiduriama su rizika patirti nuostolių dėl užsienio valiutų kursų svyravimų euro atžvilgiu: prekių ir paslaugų pirkimas / pardavimas, paskolų paimtų užsienio valiuta grąžinimas bei palūkanų mokėjimai ir pan. Ši rizika yra minimali, kadangi daugiausia Bendrovės atsiskaitymų sudaro atsiskaitymai eurai. Valiutų kursų svyravimo rizika buvo valdoma panaudojant vidines priemones, t. y. subalansuojant gaunamas ir išleidžiamas lėšas kitomis valiutomis.

Per 2025 ir 2024 m. Bendrovė išvestinių finansinių sandorių valiutų kursų svyravimo rizikai valdyti su aptarnaujančiais bankais nesudarinėjo. Dauguma sandorių sudaromi eurai, valiutų kurso pokyčio įtaka nedidelė.

Palūkanų normos rizika. Visoms Bendrovės gautoms paskoloms ir kitoms finansinėms skoloms skaičiuojamos kintamos palūkanos, susijusios su EURIBOR.

Rizikos valdymo priemonės yra naudojamos tik tada, jei rinkoje yra aiškos indikacijos, jog palūkanų norma gali reikšmingai pasikeisti. Bendrovė nesudarė išvestinių finansinių priemonių, kurių paskirtis būtų valdyti palūkanų normos svyravimo riziką.

Palūkanų normos rizikos didėjimui didžiausią įtaką daro ilgalaikės paskolos. Bendrovės ilgalaikių paskolų portfelio vertė 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 153 257 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 109 523 tūkst. Eur).

Per 2025 m. palūkanų normai išaugus 0,5 procentinio punkto, metinės palūkanų sąnaudos padidėtų 753 tūkst. Eur (2024 m. – 441 tūkst. Eur).

Bendrovė per 2025 ir 2024 m. netaikė išvestinių finansinių priemonių, kurių paskirtis būtų valdyti palūkanų normos svyravimo riziką.

Bendrovė nepatiria reikšmingos palūkanų normos, valiutų kurso ar kainų indeksų kitimo rizikos, susijusios su bankiniais produktais.

Kapitalo valdymas. Kapitalas apima nuosavą kapitalą, priskirtą akcininkams. Pagrindinis kapitalo valdymo tikslas yra garantuoti, kad Bendrovė atitiktų išorinius kapitalo reikalavimus. Bendrovės kapitalo valdymo tikslai yra užtikrinti Bendrovės galimybes tęsti veiklą, siekiant uždirbti pelno akcininkams ir palaikyti optimalią kapitalo struktūrą, mažinant kapitalo savikainą. Siekiant palaikyti arba pakeisti kapitalo struktūrą, Bendrovė gali išmokėti kapitalą akcininkams arba išleisti naują akcijų emisiją.

Taip pat Bendrovė, valdydama kapitalo riziką, ilguoju laikotarpiu siekia palaikyti optimalią kapitalo struktūrą, kuri užtikrintų tiek kapitalo sąnaudų, tiek ir rizikos minimizavimo tikslų suderintą įgyvendinimą. Bendrovė kapitalo struktūrą formuoja, įvertindama vidinius reguliarios veiklos, planuojamų investicijų ir plėtros veiksmus bei atsižvelgdamos į Bendrovės veiklos strategijas išorinius veiklai reikšmingus esamus ir numatomus rinkų reguliavimo ir šalies aplinkos veiksmus.

7. Ilgalaikis materialusis turtas

Bendrovės ilgalaikį materialųjį turtą sudarė:

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kitas turtas įrenginiai prieštatai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
ĮSIGIJIMO VERTĖ							
2023 m. gruodžio 31 d.	152 688	1 280 387	76 484	18 401	9 023	557 710	2 094 693
- įsigijimai	2	149	-	-	-	266 055	266 206
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(25)	(2 898)	(314)	(188)	(1 294)	(5 037)	(9 756)
- perkelta į (iš) trumpalaikį turtą	-	2	-	(222)	-	(10 225)	(10 445)
- perkelta į nematerialų turtą	-	-	-	-	(229)	-	(229)
- perkelta iš investicinio turto	67	2 036	-	-	-	-	2 103
- perklasifikavimai	-	121 266	5 578	623	559	(128 026)	-
2024 m. gruodžio 31 d.	152 732	1 400 942	81 748	18 614	8 059	680 477	2 342 572
- įsigijimai	(184)	2 694	-	-	-	279 344	281 854
- turto įsigijimai dėl verslo veiklos dalies perėmimo*	-	5 944	645	43	188	11	6 831
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(1 470)	(902)	(891)	(401)	(88)	(4 724)	(8 476)
- perkelta į (iš) trumpalaikį turtą	-	(28)	101	(3 122)	-	2 410	(639)
- perkelta į nematerialų turtą	-	-	-	-	-	(3 853)	(3 853)
- perkelta į investicinį turtą	-	(2 039)	-	-	-	-	(2 039)
- perklasifikavimai	-	65 838	3 718	3 611	(636)	(72 531)	-
2025 m. gruodžio 31 d.	151 078	1 472 449	85 321	18 745	7 523	881 134	2 616 250

7. Ilgalaikis materialusis turtas (tęsinys)

Bendrovės ilgalaikį materialųjį turtą sudarė:

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kitas turtas įrenginiai prieštatai ir įrankiai	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI							
2023 m. gruodžio 31 d.	-	(297 136)	(20 806)	(4 710)	(3 280)	(11 561)	(337 493)
- nusidėvėjimas	-	(72 984)	(4 997)	(1 241)	(1 424)	-	(80 646)
- vertės sumažėjimas	-	(4)	-	-	-	(91)	(95)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	1 097	149	56	1 283	5 012	7 597
- perkelta į trumpalaikį turtą	-	(1)	-	109	-	-	108
- perkelta iš investicinio turto	-	(430)	-	-	-	-	(430)
- perklasifikavimai	-	-	-	-	-	-	-
2024 m. gruodžio 31 d.	-	(369 458)	(25 654)	(5 786)	(3 421)	(6 640)	(410 959)
- nusidėvėjimas	-	(74 803)	(5 006)	(1 267)	(982)	-	(82 058)
- turto įsigijimo dėl verslo veiklos dalies perėmimo vertės sumažėjimas*	-	(318)	(23)	-	(4)	-	(345)
- vertės sumažėjimas	-	(2 883)	(4)	-	-	241	(2 646)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	823	430	127	43	4 605	6 028
- perkelta į (iš) trumpalaikį turtą	-	6	(20)	1 464	-	-	1 450
- perkelta į nematerialų turtą	-	-	-	-	264	-	264
- perkelta į investicinį turtą	-	578	-	-	-	-	578
- perklasifikavimai	-	-	75	(75)	-	-	-
2025 m. gruodžio 31 d.	-	(446 055)	(30 202)	(5 537)	(4 100)	(1 794)	(487 688)
LIKUTINĖ VERTĖ							
2023 m. gruodžio 31 d.	152 688	983 251	55 678	13 691	5 743	546 149	1 757 200
2024 m. gruodžio 31 d.	152 732	1 031 484	56 094	12 828	4 638	673 837	1 931 613
2025 m. gruodžio 31 d.	151 078	1 026 394	55 119	13 208	3 423	879 340	2 128 562

*2025-10-01 įvyko LTG Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalies perkėlimas į Bendrovę

2025 m. birželio 17 d. AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdyba pritarė sprendimui nuo 2025 m. spalio 1 d. LTG Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalį perkelti į Bendrovę. 2025 m. spalio 1 d. LTG perkelta turto balansinių verčių suma sudarė 6 486 tūkst. Eur (įsigijimo savikaina – 6 831 tūkst. Eur, vertės sumažėjimas -345 tūkst. Eur), išsamiau 16 pastaboje.

Bendrovės nusidėvėjimo sąnaudų suma, įtraukta į Pelną (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą, sudarė 57 767 tūkst. Eur (2024 m. – 57 627 tūkst. Eur). Į šią sumą įtraukta 82 058 tūkst. Eur (2024 m. – 80 646 tūkst. Eur) nusidėvėjimo sąnaudų, kurios buvo sumažintos 24 287 tūkst. Eur (2024 m. – 23 014 tūkst. Eur) dotacijų nusidėvėjimo sąnaudomis, kaip aprašyta 17-oje pastaboje. Kapitalizuotas nusidėvėjimas sudarė 4 tūkst. Eur (2024 m. – 5 tūkst. Eur).

Bendrovės ilgalaikio turto vertės sumažėjimo sąnaudų suma, įtraukta į Pelną (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą, sudarė 259 tūkst. Eur. Į šią sumą įtrauktos 2 646 tūkst. Eur vertės sumažėjimo sąnaudos, kurios buvo sumažintos 2 387 tūkst. Eur dotacijų vertės sumažėjimo sąnaudomis, kaip aprašyta 17-oje pastaboje.

2025 m. gruodžio 31 d. patikėjimo teise valdomo turto Bendrovė turėjo 1 210 018 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 007 497 tūkst. Eur tūkst. Eur). Bendrovės visiškai nusidėvėjusio, bet vis dar naudojamo ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikainą 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 37 297 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 25 927 tūkst. Eur).

Didžiąją dalį visiškai nusidėvėjusio ilgalaikio materialiojo turto sudarė pastatai ir statiniai, mašinos ir įranga.

2025 m. gruodžio 31 d. 22 569 tūkst. Eur atsargos, atitinkančios 16-ojo TAS reikalavimus, perklasifikuotos į ilgalaikį materialųjį turtą – nebaigtą statybą (2024 m. gruodžio 31 d. – 19 891 tūkst. Eur), joms atliktas 494 tūkst. Eur vertės sumažėjimas (2024 m. – 734 tūkst. Eur).

Bendrovė įkeisto turto neturi.

Rengdama finansines ataskaitas, Bendrovės vadovybė parengė atsiperkamosios ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto vertės apskaičiavimą. Buvo nustatytas vienas pinigų generuojantis vienetas neišskiriant MPP ir GPĮ turto į atskirus pinigų generuojančius vienetus, nes visų veiklų pajamos yra priklausomos remiantis 16-ojo TAS reikalavimais. Vertinimas buvo atliktas diskontuojant numatomas būsimas pinigines įplaukas iš Bendrovės veiklos. Finansinių ataskaitų datai buvo nustatyta turto balansinė apskaitinė vertė, kuri paskaičiuota imant balansines turto vertes ir iš jų atimant dotacijas, susijusias su turtu.

Bendrovės veiklos rezultatų prognozė sudaryta remiantis šiomis pagrindinėmis prielaidomis:

- pinigų srautai buvo prognozuojami 5 metams (2026 m.–2030 m.) su tęstiniu laikotarpiu ir buvo diskontuojami vidutine svertine kapitalo kaina prieš mokesčius (angl. *pre-tax WACC*) norma 6,9 proc. (toliau – WACC);
- atsiperkamosios vertės skaičiavime naudota ilgalaikio augimo norma lygi, 2 proc.;
- VGI ir GPĮ tarifai apskaičiuoti pagal tarifų apskaičiavimo metodikas, atsižvelgiant į rinkos ir akcininkų lūkesčius;
- krovinių ir keleivių pervežimo kiekiai nustatyti pagal geležinkelio įmonių (vežėjų) pateiktas vežimų prognozes;
- atsižvelgiant į geležinkelių įmonių (vežėjų) prognozuojamus kiekius, vertinant numatytas Bendrovės veiklos efektyvinimo priemones ir vertinant VGI veiklos pajamų sąnaudų subalansavimo poreikį, visu vertinamu laikotarpiu prognozuojamas valstybės dotacijų poreikis. Valstybės dotacijų poreikis iki 2027 metų išlieka didelis (iki 7,6 proc. lyginant su 2025 metais), vėliau jis mažėja ir 2030 m. lyginant su 2025 m. jis yra 1,2 proc. mažesnis. Tęstinėje vertėje, kurios bazė yra 2030 m. prognozė, dotacijų poreikis planuojamas apie 0,7 proc. didesnis nei 2025 m.;

- tęstiniu laikotarpiu EBITDA lyginant su 2025 m. auga 16,2 proc.;
- prognozėje numatyta prielaida, kad bus refinansuotas 78 mln. Eur savo lėšomis įsigytas „Rail Baltica“ turtas;
- turto atsiperkamosios vertės skaičiavimai neparodė turtui reikalingo atlikti vertės sumažėjimo.

Atlikta jautrumo analizė parodė, jeigu:

- WACC padidėtų 1 proc. punktu, atsiperkamoji vertė sumažėtų 18 proc. ir tai reikštų, kad Bendrovei reiktų apskaityti 6,3 mln. Eur turto vertės sumažėjimo sąnaudų;
- WACC sumažėtų 1 proc. punktu, atsiperkamoji vertė padidėtų 27 proc.;
- ilgalaikio augimo norma padidėtų 1 proc. punktu, atsiperkamoji vertė padidėtų 23 proc.;
- ilgalaikio augimo norma sumažėtų 1 proc. punktu, atsiperkamoji vertė sumažėtų 15 proc.

8. Naudojimo teise valdomas turtas

Bendrovės naudojimo teise valdomą turtą sudarė:

	Žemė	Pastatai ir statiniai	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai prietaisai ir įrankiai	Iš viso
ĮSIGIJIMO SAVIKAINA					
2023 m. gruodžio 31 d.	-	111	3 926	-	4 037
- įsigijimai	4	-	633	-	637
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-	(661)	-	(661)
2024 m. gruodžio 31 d.	4	111	3 898	-	4 013
- įsigijimai	-	1 090	2 995	30	4 115
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	(194)	(1 767)	-	(1 961)
2025 m. gruodžio 31 d.	4	1 007	5 126	30	6 167
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI					
2023 m. gruodžio 31 d.	-	(12)	(1 923)	-	(1 935)
- nusidėvėjimas	-	(13)	(976)	-	(989)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	-	613	-	613
2024 m. gruodžio 31 d.	-	(25)	(2 286)	-	(2 311)
- nusidėvėjimas	-	(43)	(1 054)	(1)	(1 098)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-	20	1 618	-	1 638
2025 m. gruodžio 31 d.	-	(48)	(1 722)	(1)	(1 771)
LIKUTINĖ VERTĖ					
2023 m. gruodžio 31 d.	-	99	2 003	-	2 102
2024 m. gruodžio 31 d.	4	86	1 612	-	1 702
2025 m. gruodžio 31 d.	4	959	3 404	29	4 396

9. Nematerialusis turtas

Bendrovės nematerialųjį turtą sudarė:

	Programinė įranga	Koncesijos patentai licencijos prekių ženklai ir panašios teisės	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
ĮSIGIJIMO SAVIKAINA				
2023 m. gruodžio 31 d.	20 615	33	1 895	22 543
- įsigijimai	-	-	1 826	1 826
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(10)	-	-	(10)
- perkelta iš materialiojo turto	229	-	-	229
2024 m. gruodžio 31 d.	20 834	33	3 721	24 588
- įsigijimai	-	-	6 682	6 682
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(1 796)	(5)	-	(1 801)
- perkelta iš materialiojo turto	8 901	-	(5 048)	3 853
2025 m. gruodžio 31 d.	27 939	28	5 355	33 322
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI				
2023 m. gruodžio 31 d.	(8 848)	(33)	(52)	(8 933)
- amortizacija	(2 575)	-	(14)	(2 589)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	10	-	-	10
2024 m. gruodžio 31 d.	(11 413)	(33)	(66)	(11 512)
- amortizacija	(3 655)	-	(15)	(3 670)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	1 423	5	-	1 428
- perkelta iš materialiojo turto	(264)	-	-	(264)
2025 m. gruodžio 31 d.	(13 909)	(28)	(81)	(14 018)
LIKUTINĖ VERTĖ				
2023 m. gruodžio 31 d.	11 767	-	1 843	13 610
2024 m. gruodžio 31 d.	9 421	-	3 655	13 076
2025 m. gruodžio 31 d.	14 030	-	5 274	19 304

Bendrovė neturi viduje sukurto nematerialiojo turto. Bendrovės nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudos, kurios 2025 m. sudarė 3 670 tūkst. Eur (2024 m. – 2 589 tūkst. Eur), Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje yra įtrauktos į nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų straipsnį ir buvo sumažintos 1 830 tūkst. Eur (2024 m. – 1 539 tūkst. Eur) dotacijų amortizacijos, kaip aprašyta 17-oje pastaboje.

Bendrovės nematerialusis turtas, kuris buvo visiškai amortizuotas, tačiau toliau naudojamas, 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 256 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 478 tūkst. Eur). Didžiąją dalį amortizuoto turto sudarė programinė įranga.

10. Investicinis turtas

Bendrovės investicinį turtą sudarė:

Investicinis turtas	
ĮSIGIJIMO VERTĖ	
2023 m. gruodžio 31 d.	4 025
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	-
- perkelta į materialųjį turtą	(2 103)
2024 m. gruodžio 31 d.	1 922
- turto įsigijimai dėl verslo veiklos dalies perėmimo*	105
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	(91)
- perkelta iš materialiojo turto	2 039
2025 m. gruodžio 31 d.	3 975
SUKAUPTAS NUSIDĖVĖJIMAS IR VERTĖS SUMAŽĖJIMO NUOSTOLIAI	
2023 m. gruodžio 31 d.	(778)
- nusidėvėjimas	(167)
- perkelta į materialųjį turtą	430
2024 m. gruodžio 31 d.	(515)
- nusidėvėjimas	(120)
- vertės sumažėjimas	(246)
- parduotas, nurašytas, perleistas turtas	52
- perkelta iš materialiojo turto	(578)
2025 m. gruodžio 31 d.	(1 407)
LIKUTINĖ VERTĖ	
2023 m. gruodžio 31 d.	3 247
2024 m. gruodžio 31 d.	1 407
2025 m. gruodžio 31 d.	2 568

*2025-10-01 įvyko LTG Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalies perkėlimas į Bendrovę

2025 m. birželio 17 d. AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdyba pritarė sprendimui nuo 2025 m. spalio 1 d. LTG Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalį perkelti į Bendrovę. 2025 m. spalio 1 d. LTG perkelta investicinio turto balansinių verčių suma sudarė 105 tūkst. Eur (išsamiau 16 pasta-boje).

Bendrovės investicinį turtą sudarė žemė ir pastatai. Inves-ticinio turto tikroji vertė yra 9 703 tūkst. Eur pagal 2025 m. atliktą turto vertinimą.

Bendrovė investiciniam turtui priskiria tik tokį turtą, kurio nuomojamo ploto dalis sudaro daugiau kaip 5 proc. viso pastato ploto ir kurio vieneto balansinė vertė viršija 40 tūkst. Eur, proporcingai išnuomoto ploto daliai.

Bendrovė iš investicinio turto nuomos per 2025 m. gavo 1 708 tūkst. Eur pajamų (per 2024m. – 1 698 tūkst. Eur).

11. Atsargos

Bendrovės atsargas sudarė:

	2025	2024
Viršutinių kelio konstrukcijų me-džiagos (VKK)*	-	1 409
Medžiagos	743	243
Atsarginės dalys	1 728	2 050
Kuras ir degalai	9 153	71
Kitos atsargos	895	1 132
Žaliavų medžiagų ir komplektavi-mo detalių iš viso	12 519	4 905
Pirktos paslaugos/turtas skirti perparduoti	16 267	15 763
Ilgalaikio turto skirto parduoti	1 167	261
Iš viso	29 953	20 929

*Nuo 2025 m. pagaminta produkcija perkeliama į ilgalaikį turtą kartu su kitomis VKK atsargomis, kurios naudojamos CAPEX remontams daugiau nei 80 proc. atsargų.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės atsargų (išskyrus ilgalai-kį turtą, skirtą parduoti ir paslaugas/turtą, skirtą perpar-duoti) apskaitinė vertė 13 360 tūkst. Eur buvo sumažinta 841 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 5 674 tūkst. Eur buvo sumažinta 769 tūkst. Eur) iki grynosios realizacinės vertės. Atsargų nurašymo iki grynosios realizacinės vertės poky-tis yra atvaizduotas Pelnų (nuostolių) ir kitų bendrųjų paja-mų ataskaitos nurašymo iki grynosios realizacinės vertės sąnaudų straipsnyje.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės pirktas paslaugas/turtą, skirtus perparduoti, sudaro įsigytų paslaugų/darbų vertė, susijusi su valstybės kontroliuojamo subjekto naudai rekonstruojamam/kuriamu turtu ar patiriamomis sąnaudomis, siekiant investicinio projekto tikslų ir kuri perduodama subjektui, vadovaujantis bendradarbiavimo sutartimi. Šių paslaugų/turto grynoji apskaitinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė 16 267 tūkst. Eur. 2024 m. gruodžio 31 d. 15 763 tūkst. Eur apskaitytas paslaugos/turtas, skirtas parduoti, trišalės sutarties pagrindu ir perdavimo aktu perduotas valstybės kontroliuojamo subjekto naudai sukurtas turtas ir tam turtui priklausanti dotacijos dalis.

Kitą Bendrovės ilgalaikio turto, skirtą parduoti, dalį sudaro drezinos, kranai, vagonai ir kita. Šio turto apskaitinė vertė 3 505 tūkst. Eur buvo sumažinta 2 338 tūkst. Eur iki grynosios realizacinės 1 167 tūkst. Eur vertės (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 951 tūkst. Eur buvo sumažinta 1 690 tūkst. Eur iki grynosios realizacinės 261 tūkst. Eur vertės).

Atsargų vertės sumažėjimo pokytis:

	2025	2024
Laikotarpio pradžios likutis	2 459	2 395
Vertės sumažėjimo pasikeitimas	720	64
Laikotarpio pabaigos likutis	3 179	2 459

Atsargos, kurios atitinka 16-ojo TAS turto pripažinimo kriterijus, perkvalifikuotos į ilgalaikio turto nebaigtą statybą, atitinkamai atsargų vertės sumažėjimas taip pat perklasifikuotas į ilgalaikio turto nebaigtą statybą.

12. Prekybos ir kitos gautinos sumos

Bendrovės prekybos ir kitas gautinas sumas sudarė:

	2025	2024
Išorinių pirkėjų skolos bendrąja verte	3 033	1 380
Vertės sumažėjimas (-)	(871)	(865)
Išorinių pirkėjų skolų iš viso	2 162	515
Gautinos sumos iš susijusių šalių	9 939	7 660
Gautinų sumų iš susijusių šalių iš viso	9 939	7 660
Gautinas PVM	604	1 039
Kitos iš biudžeto gautinos sumos	4 270	5 440
Sukauptos pajamos	92	116
Sukauptos pajamos iš susijusių šalių	263	357
Sumokėti garantai tiekėjams*	10	-
Kitos gautinos sumos	30 314	14 806
Kitų gautinų sumų iš viso	35 553	21 758
Iš viso	47 654	29 933

*2025 m. gruodžio 31 d. sumokėtos garantijos perklasifikuotos iš lšankstinių apmokėjimų (13 pastaba)

Kitas gautinas sumas sudaro gautinos sumos iš projektų partnerių už jų naudai rekonstruojamą/ kuriamą turtą ar patirtas sąnaudas.

2025 m. gruodžio 31 d. didžiąją dalį, t. y. 2 679 tūkst. Eur Kitų iš biudžeto gautinų sumų sudarė pelno mokesčio permoka ir avansinis pelno mokestis (2024 m. gruodžio 31 d. – 5 257 tūkst. Eur).

Pirkėjų ir kitų gautinų sumų vertės sumažėjimo pokytis atskleistas 6-oje pastaboje.

13. Išankstiniai apmokėjimai

Bendrovės išankstinius apmokėjimus sudarė:

	2025	2024
Išankstiniai apmokėjimai išorės tiekėjams	24	2
Išankstiniai apmokėjimai susijusioms šalims	-	-
Sumokėti garantai tiekėjams*	-	9
Ateinančių laikotarpių sąnaudos	4 397	3 176
Iš viso	4 421	3 187

*2025 m. gruodžio 31 d. sumokėtos garantijos perklasifikuotos į Prekybos ir kitas gautinas sumas (12 pastaba)

2025 m. Bendrovės didžiąją dalį išankstinių apmokėjimų sudarė kompensuotos projektinės išlaidos (darbo užmo-kesčio, viešinimo, komandiruočių, kitos), patvirtinus jų tin-kamumą, bus pripažinta skirta dotacija.

14. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Bendrovės pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė:

	2025	2024
Pinigai banke	103 046	33 701
Iš viso	103 046	33 701

2025 m. gruodžio 31 d. ir 2024 m. gruodžio 31 d. Bendrovė terminuotųjų indėlių neturėjo. Pinigai nebuvo įkeisti.

Apyvartinio kapitalo subalansavimui Bendrovė naudo-josi LTG grupės sąskaitos lėšomis (angl. *cash-pool*), tai įgalina optimizuoti apyvartinio kapitalo panaudojimą ir trumpalaikio skolinimosi kaštus. LTG grupės patronuojan-ti įmonė yra pasirašiusi sutartį su kredito įstaiga dėl LTG grupės sąskaitos paslaugų teikimo, atitinkamai Bendrovė sudaro tarpusavio skolinimo ir skolinimosi susitarimą kie-kvieniems metams. Susitarimo sąlygos atitinka įprastines rinkos sąlygas.

15. Įstatinis kapitalas, rezervai ir dividendai

Įstatinis kapitalas. 2025 m. rugsėjo 30 d. tarp AB „Lie-tuvos geležinkeliai“ (LTG) ir LTG „Infra“ buvo pasirašyta Akcijų pasirašymo sutartis. Pagal šią sutartį AB „Lietuvos geležinkeliai“ į Bendrovės verslą perleido turtinį komplek-są – AB „Lietuvos geležinkeliai“ verslo dalį, t. y. Geležinke-lių paslaugų įrenginių veiklos verslą. Už pasirašytas Ben-drovės akcijas AB „Lietuvos geležinkeliai“ atsiskaitė 5 153 tūkst. Eur turiniu (nepiniginiu) įnašu, kurio verte 2025 m. spalio 15 d. buvo padidintas LTG „Infra“ įstatinis kapitalas.

2025 m. spalio 15 d. buvo įregistruoti nauji Bendrovės įstatai, pagal kuriuos įstatinis kapitalas padidintas iki 660 081 tūkst. Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 660 081 paprastąsias var-dinės akcijas, kurių kiekvienos nominali vertė – 1 000 Eur.

Privalomasis rezervas. Privalomasis rezervas yra sudaro-mas pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus. Į jį privaloma kasmet pervesti ne mažiau kaip 5 proc. grynojo pelno, kol bendra rezervo suma pasiekia 10 proc. įstatinio kapitalo. Privalomasis rezervas negali būti paskirstytas dividen-dams, bet gali būti naudojamas būsimiems nuostoliams padengti. 2025 m. gruodžio 31 d. neturėjo suformuoto pri-valomojo rezervo, nes 2024 m. akcininkų sprendimu 1 258 tūkst. Eur buvo panaudotas dengiant 2023 m. nuostolį.

Kiti rezervai. 2025 m. gruodžio 31 d. neturėjo suformuotų kitų rezervų, nes 2024 m. akcininkų sprendimu 3 117 tūkst. Eur buvo panaudoti dengiant dalį 2023 m. nuostolio.

16. Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)

2025 m. birželio 17 d. AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdyba pritarė sprendimui nuo 2025 m. spalio 1 d. LTG Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalį perkelti į Bendrovę. Perkėlimas atliktas siekiant optimizuoti Grupės struktūrą ir užtikrinti efektyvesnį infrastruktūros valdymą.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai) sudarė 2 850 tūkst. Eur. Į šią sumą buvo įtraukti 4 904 tūkst. Eur nepripažinto ataskaitinių metų pelno (nuostolio), susidariusio įsigijus LTG Geležinkelių paslaugų įrenginių verslo veiklos dalį.

2025 m. spalio 1 d. LTG GPĮ verslo dalies perkėlimas į Bendrovę turto ir įsipareigojimų balansinėmis vertėmis:

TURTAS		NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	
Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai	6 486	Išmokos darbuotojams	100
Nematerialusis turtas	-	Dotacijos	11
Investicinis turtas	105	Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso	111
Ilgalaikio turto iš viso	6 591	Išmokos darbuotojams	192
		Gauti išankstiniai apmokėjimai	5 556
Atsargos	9 325	Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso	5 748
Trumpalaikio turto iš viso	9 325	Įsipareigojimų iš viso:	5 859
		Grynasis turtas	10 057
TURTO IŠ VISO	15 916	KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	15 916

2025 m. spalio 1 d. LTG perkeltos turto ir įsipareigojimų balansinių verčių skirtumas (grynasis turtas) sudarė 10 057 tūkst. Eur. Eliminavus 5 153 tūkst. Eur sumą, susijusią su Bendrovės padidintu įstatiniu kapitalu, susidarė 4 904 tūkst. Eur pelnas iš GPĮ verslo dalies įsigijimo, kuris užregistruotas pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje kaip nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai).

Atliekant faktinį verslo veiklos dalies perdavimą nustatyta, kad per klaidą buvo perduota didesnė turto dalis, nei buvo numatyta vertinimo metu. Skirtumas susidarė dėl pasikeitusios perduoto turto sudėties. Atsižvelgdama į nustatytas aplinkybes, valdyba nusprendė taikyti vienašalę restituciją ir grąžinti 2 277 tūkst. Eur piniginiu ekvivalentu AB „Lietuvos geležinkeliai“. 2025 m. gruodžio 31 d. apskaitoje nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai) atitinkamai sumažėjo 2 277 tūkst. Eur. 2025 m. gruodžio 1 d. Bendrovės nepaskirstytame ataskaitinių metų pelne (nuostoliuose) taip pat buvo užregistruota 289 tūkst. Eur suma, susijusi su atidėtuju pelno mokesčiu.

TURTAS		NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	
Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai	6 486	Išmokos darbuotojams	100
Nematerialusis turtas	-	Dotacijos	11
Investicinis turtas	105	Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso	111
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	289	Išmokos darbuotojams	192
Ilgalaikio turto iš viso	6 880	Gauti išankstiniai apmokėjimai	5 556
		Kitos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	2 277
Atsargos	9 325	Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso	8 025
Trumpalaikio turto iš viso	9 325	Įsipareigojimų iš viso:	8 136
		Grynasis turtas	8 069
TURTO IŠ VISO	16 205	KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	16 205

Likusi nepripažinto ataskaitinių metų pelno (nuostolio) dalis sumažėjo 66 tūkst. Eur dėl ilgalaikio turto perdavimo VĮ Turto bankui. Palyginimui, 2024 m. dėl ilgalaikio turto perdavimo savi-valdybėms buvo apskaityta 952 tūkst. Eur.

17. Dotacijos

Bendrovės dotacijų judėjimas pateiktas toliau:

	2025	2024
Laikotarpio pradžios likutis	1 119 277	982 862
Gauta per metus	315 085	241 926
Dotacijos atstatymas	18	-
Gauta nemokamai (žemė, turtas)	(184)	2
Panaudota materialiojo ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudų mažinimui	(24 287)	(23 014)
Panaudota nematerialiojo ilgalaikio turto amortizacijos sąnaudų mažinimui	(1 830)	(1 539)
Panaudota kitų sąnaudų mažinimui	(6 554)	(5 005)
Panaudota subalansuoti pajamas ir sąnaudas	(82 176)	(65 634)
Perkelta į trumpalaikes gautinas sumas	1 398	34
Vertės sumažėjimas	(2 387)	(862)
Grąžinta / perduota valstybės kontroliuojamiems subjektams	(1 631)	(9 493)
Laikotarpio pabaigos likutis	1 316 729	1 119 277
Įskaitant turtą valdomą patikėjimo teise	333 809	387 173

Dotacijos yra susijusios su investicinių programų finansavimu pagal Patikėjimo sutartį gautu turtu ir subsidijomis, skirtomis sąnaudoms kompensuoti bei subalansuoti viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo pajamas ir sąnaudas.

Dotacijų nusidėvėjimas ir amortizacija apskaitoma Bendrųjų pajamų ataskaitos nusidėvėjimo ir amortizacijos straipsnyje ir mažina susijusio ilgalaikio nematerialiojo ir materialiojo turto nusidėvėjimo sąnaudas. Dotacijų vertės sumažėjimas ir nurašymas apskaitomas turto vertės sumažėjimo straipsnyje ir mažina šias sąnaudas.

Kaip aprašyta 3-oje pastaboje „Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai“, Bendrovė ir Susisiekimo ministerija 2022 m. balandžio 6 d. pasirašė Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo sutartį. Pagal šią sutartį gautos subsidijos užtikrina stabilų viešosios geležinkelių infrastruktūros techninę priežiūrą, gerina teikiamų paslaugų kokybę ir užtikrina aukštą geležinkelių transporto eismo saugos lygį. Per 2025 metus Bendrovėje buvo priskaityta 82,8 mln. Eur (per 2024 metus – 65,6 mln. Eur), gauta 80,8 mln. Eur subsidijų (per 2024 metus – 65,6 mln. Eur), skirtumas 1 398 tūkst. Eur arba 1,4 mln. Eur (2024 m. – 34 tūkst. Eur arba 0,03 mln. Eur) apskaitytas Prekybos ir kitose gautinose sumose.

Dotacijos, skirtos valstybės kontroliuojamų subjektų naudai sukurtu turtu ir/ar patirtoms sąnaudoms, apskaitomos, kaip gautos dotacijos, o turtas, kaip atsargos skirtos perduoti, kol išlaikoma tokio turto kontrolė (11 pastaba).

18. Paskolos ir kitos finansinės skolos

Bendrovės finansines skolas sudarė:

	2025	2024
Ilgalaikės paskolos	137 702	93 968
Trumpalaikė ilgalaikių paskolų dalis	15 555	15 555
Paskolos iš susijusių šalių	35 115	11 982
Paskolų palūkanos	941	1 245
Iš viso	189 313	122 750

2020 metais baigus LTG ilgalaikių paskolų restruktūrizavimą įsigaliojo garantijų susitarimas su Šiaurės investicijų banku (ŠIB), kurio pagrindu LTG garantuoja už „LTG Infra“ įsipareigojimų pagal finansavimo sutartis vykdymą.

Bendrovės gautas paskolas sudarė:

	Paskolos valiuta	Paskolos grąžinimo metai	2025 12 31	2024 12 31
Šiaurės investicijų bankas 3 ¹	EUR	2026-2032	47 805	55 161
Šiaurės investicijų bankas 4 ²	EUR	2026-2030	22 352	25 791
Šiaurės investicijų bankas 5 ³	EUR	2026-2030	23 810	28 571
OP Corporate bankas ⁴	EUR	2027-2032	59 290	-
Paskolos iš susijusių šalių	EUR		35 115	11 982
Paskolų palūkanos	EUR		941	1 245
Iš viso			189 313	122 750

¹(ŠIB-3) ir (ŠIB-2) paskolos skirtos geležinkelio infrastruktūros renovacijai ir plėtrai. Bendrovė 2025 m. (ŠIB-3) paskolos grąžino 7 355 tūkst. Eur (2024 m. – 7 355 tūkst. Eur) ir sumokėjo 2 064 tūkst. Eur (2024 m. – 3 252 tūkst. Eur) palūkanų.

²(ŠIB-4) paskola suteikta viešosios geležinkelio infrastruktūros projekto „Rail Baltica“ finansuojamo 2007–2013 m. ES paramos lėšomis nacionalinės dalies bendrajam finansavimui užtikrinti. Bendrovė 2025 m. grąžino 3 438 tūkst. Eur (2024 m. – 3 438 tūkst. Eur) paskolos ir sumokėjo 1 114 tūkst. Eur (per 2024 metus – 1 483 tūkst. Eur) palūkanų.

³(ŠIB-5) paskola skirta 2014–2020 m. investicinių projektų ir projekto „Rail Baltica“ įgyvendinimui. Bendrovė 2025 m. grąžino 4 762 tūkst. Eur (2024 m. – 4 762 tūkst. Eur) paskolos ir sumokėjo 1 037 tūkst. Eur (2024 m. – 1 621 tūkst. Eur) palūkanų.

⁴OP Corporate banko paskola skirta projekto „Rail Baltica“ dalies įgyvendinimo kaštų padengimui. Bendrovei 2025 m. buvo išmokėta 59 290 tūkst. Eur. Bendrovė per 2025 metus sumokėjo 68 tūkst. Eur palūkanų ir 134 tūkst. Eur įsipareigojimo ir kitų mokesčių. 2025 m. gruodžio neišmokėta kredito dalis sudarė 50 710 tūkst. Eur.

Per 2025 metus Bendrovė grąžino 15 555 tūkst. Eur (per 2024 m. – 15 555 tūkst. Eur) paskolų ir sumokėjo 4 417 tūkst. Eur (per 2024 m. – 6 356 tūkst. Eur) palūkanų ir 3 tūkst. Eur kitų mokesčių.

Siekiant efektyvesnio lėšų valdymo ir Grupės įmonių likvidumo užtikrinimo rinkos sąlygomis, Bendrovė naudoja Grupės sąskaita (angl. *cash-pool*). Įsipareigojimas pagal Grupės sąskaitos sutartį 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 35 115 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 11 982 tūkst. Eur). Per 2025 metus Bendrovė sumokėjo 2 415 tūkst. Eur *cash-pool* palūkanų (2024 m. – 1 185 tūkst. Eur).

Paskolų judėjimas:

	2025	2024
Finansiniai įsipareigojimai laikotarpio pradžioje	122 750	126 736
Paskolų grąžinimas	(15 555)	(15 555)
Gautos paskolos iš susijusių šalių	23 133	11 982
Gautos paskolos (OP Corporate bankas)	59 290	-
Suskaičiuotos palūkanos ir kiti su paskolomis susiję mokesčiai	6 527	7 128
Sumokėtos palūkanos ir kiti su paskolomis susiję mokesčiai	(6 832)	(7 541)
Finansiniai įsipareigojimai laikotarpio pabaigoje	189 313	122 750

19. Nuomos įsipareigojimai

Bendrovė nuomoja pastatus ir kitą turtą (automobilius ir ekskavatorius). Pastatų nuomos sutartys paprastai sudaromos fiksuotam 36 mėnesių laikotarpiui su galimybe jas pratęsti. Automobilių nuomos sutartys sudaromos 36 mėnesiams be galimybės jas pratęsti. Nustatydama nuomos laikotarpį, vadovybė vertina visus faktus ir aplinkybes, dėl kurių atsiranda ekonominių paskatų pasinaudoti galimybe pratęsti sutartį arba nepasinaudoti galimybe ją nutraukti. Vadovybė vertina galimybės pratęsti sutartį (arba laikotarpius po galimybės nutraukti sutartį), nuomos sutartyse numatomos tik jeigu galima pagrįstai tikėtis, kad nuomos sutartis bus pratęsta (arba nebus nutraukta). Galimos būsimos pinigų išmokos nebuvo įtrauktos į nuomos įsipareigojimus, nes nėra pagrindo būti tikriems, kad nuomos sutartys bus pratęstos (arba nebus nutrauktos).

Diskonto norma taikyta 2025 m. nuomos sutartims sudaro 6 mėn. EURIBOR ir rinkos tyrimu pagal galiojančias rinkos sąlygas nustatyta rinkos marža.

Bendrovės nuomos įsipareigojimai ir jų judėjimas:

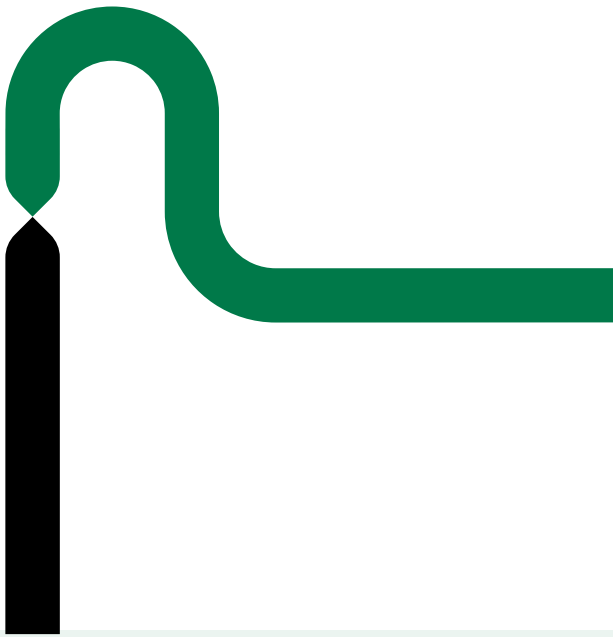
	2025	2024
Apskaitinė vertė laikotarpio pradžioje	1 734	2 145
Sudarytos nuomos sutartys	4 115	637
Nutrauktos nuomos sutartys	(343)	(26)
Apskaičiuotos palūkanos	75	30
Nuomos mokėjimai (pagrindinė suma ir palūkanos)	(1 119)	(1 052)
Apskaitinė vertė laikotarpio pabaigoje	4 462	1 734
Ilgalaikiai nuomos įsipareigojimai	3 362	1 003
Trumpalaikiai nuomos įsipareigojimai	1 100	731
Iš viso	4 462	1 734

Būsimieji nuomos mokėjimai pagal neatšaukiamas nuomos sutartis:

Nuomos įsipareigojimai kurių padengimo terminai:	2025	2024
Per vienus metus	1 100	731
Nuo vienerių iki penkerių metų	3 329	970
Po penkerių metų	33	33
Iš viso	4 462	1 734

Jeigu Bendrovėje taikyta diskonto norma padidėtų arba sumažėtų 1 proc., nuomos įsipareigojimų suma 2025 m. gruodžio 31 d. atitinkamai sudarytų 4 294 tūkst. Eur arba 4 630 tūkst. Eur (2024 m. gruodžio 31 d. – 1 682 tūkst. Eur arba 1 786 tūkst. Eur).

Bendrovė turi trumpalaikės nuomos ir mažaverčio turto, ir kitų nuomos mokėjimo sumų, apskaitomų Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje, kurių bendra suma per 2025 m. sudarė 777 tūkst. Eur (per 2024 m. - 580 tūkst. Eur).



20. Išmokos darbuotojams

Bendrovės darbuotojui, išeinančiam iš darbo sulaukus pensinio amžiaus, pagal Lietuvos Respublikos įstatymus priklauso 2 mėnesių darbo užmokesčio dydžio išmoka. Papildomai, pagal nuo 2023 m. sausio 1 d. įsigaliojusią ir ketverių metų laikotarpiui sudarytą įmonių grupės Šakos kolektyvinę sutartį, skiriamas vieno vidutinio mėnesinio atlyginimo dydžio vienkartinis priedas, kaip padėka už

ilgametį ir gerą darbą (atsižvelgiant į darbo rezultatus, darbo drausmę) darbuotojams, turintiems ne mažesnę kaip dvidešimt penkerių metų darbo stažą įmonių grupėje, sulaukusiems pensinio amžiaus ir dėl to nutraukiantiems darbo santykius su Bendrove.

Pagrindinės prielaidos taikytos įvertinant Bendrovės ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimą yra pateiktos toliau:

	2025	2024
Diskonto norma	4,37%	3,67%
Darbuotojų kaitos koeficientas	7,24%	7,25%
Atlyginimo kaupimo norma	5,50%	5,00%

Išmokų darbuotojams pokytis per 2025 m. pagal jų tipą:

	2024 12 31	Priskaičiuota į Pelną (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą	Verslo dalies įsigijimas	Priskaičiuota kapitalizuotų sąnaudų	Sumokėta	2025 12 31
ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI						
Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai	3 588	848	(100)	-	(206)	4 130
Ilgalaikiai įsipareigojimai iš viso:	3 588	848	(100)	-	(206)	4 130
TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI						
Sukaupti atostoginiai	2 416	3 465	(112)	-	(3 056)	2 713
Mokėtinas darbo užmokestis	2 799	30 966	-	2 998	(33 440)	3 323
Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	1 218	16 139	-	53	(15 996)	1 414
Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	867	12 168	-	-	(11 976)	1 059
Kiti su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	3 005	2 294	(80)	-	(2 086)	3 133
Trumpalaikiai įsipareigojimai iš viso:	10 305	65 032	(192)	3 051	(66 554)	11 642
Iš viso	13 893	65 880	(292)	3 051	(66 760)	15 772

21. Prekybos ir kitos mokėtinės sumos

Bendrovės prekybos ir kitas mokėtinas sumas sudarė:

	2025 12 31	2024 12 31
Prekybos mokėtinės sumos	75 381	81 758
Prekybos mokėtinės sumos susijusioms šalims	7 600	8 545
Gauti išankstiniai apmokėjimai	30 228	13 471
Gauti išankstiniai apmokėjimai iš susijusių šalių	5 494	74
Gautos piniginės garantijos	2 551	1 220
Gautos piniginės garantijos iš susijusių šalių	493	624
Gauti išankstiniai apmokėjimai už naudojimąsi geležinkelių infrastruktūra	-	721
Sukauptos sąnaudos	5 179	9 470
Sukauptos sąnaudos iš susijusių šalių	3 098	2 106
Kitos mokėtinės sumos ir įsipareigojimai	181	126
Kitos mokėtinės sumos ir įsipareigojimai susijusioms šalims*	2 277	-
Iš viso	132 482	118 115

* išsamiau 16-ame atskleidime

Bendrovė intensyviai vykdo statybos darbus „Rail Baltica“ geležinkelio ruožuose bei tęsia darbus su kitais projektais, todėl didžiąją dalį prekybos mokėtinų sumų sudaro įsipareigojimai už rangos darbus.

2025 m. didžiąją dalį išankstinių apmokėjimų susijusioms šalims sudarė mokėjimai už kurą.

Gautuose išankstiniuose apmokėjimuose apskaitytos avansu gautos dotacijos vykdomiems investiciniams projektams įgyvendinti.

22. Atidėjiniai

Bendrovės kitus atidėjinius sudarė:

	Ilgalaikiai atidėjiniai	Trumpalaikiai atidėjiniai	Iš viso
Likutis 2023 m. gruodžio 31 d.	16 453	66	16 519
Perkelta į ilgalaikius atidėjinius	66	(66)	-
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.	16 519	-	16 519
Perkelta į ilgalaikius atidėjinius	-	-	-
Papildomai suformuota	23 114	-	23 114
Papildomai išformuota	(10)	-	(10)
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.	39 623	-	39 623

Įvertinus esamą situaciją ir galimus įsipareigojimus, vadovaujantis TAS 37 „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtas turtas“, 2025 m. suformuoti atidėjiniai, atspindintys tikėtiną prievolę. Bendras suformuotų atidėjinių dydis sudaro 23 114 tūkst. Eur ir yra susijęs su teisminių bylų baigtimi bei galimais įsipareigojimais. Be to, suformuoti 20 581 tūkst. Eur atidėjiniai, susiję su teisine byla dėl darbų kainų indeksavimo, kurie apskaityti kaip nebaigtos statybos kaupiniai.

Atidėjiniai gali būti tikslinami, jei atsiranda naujos informacijos apie bylų eigą ar tikėtiną jų baigtį.

23. Pardavimo pajamos

Bendrovės pajamas sudarė:

	2025	2024
Pajamos už naudojimąsi geležinkelių infrastruktūra	96 064	94 846
Pajamos už naudojimąsi geležinkelių paslaugų įrenginiais	20 214	14 554
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	18 062	9 773
Iš viso pagrindinės veiklos pajamos	134 340	119 173
Valstybės dotacijų pajamos	82 176	65 634
Iš viso valstybės dotacijų pajamos	82 176	65 634
Kitos veiklos pajamos	600	1 079
Iš viso kitos veiklos pajamos	600	1 079
Iš viso	217 116	185 886

Paslaugų už naudojimąsi geležinkelių paslaugų įrenginiais pajamų pokytis, dėl skirstomuoju kalmelių ir kelių riedmenų laikymo bei suteiktų intermodalinių terminalų paslaugų.

Bendrovės pajamas pagal pajamų pripažinimo momentą sudarė:

	2025	2024
Pripažįstamos iš karto	11 034	2 545
Pripažįstamos per tęstinį laikotarpį	206 082	183 341
Iš viso	217 116	185 886

Kaip aprašyta 4-oje pastaboje „Svarbūs apskaitiniai vertinimai“, subsidijos yra skirtos užtikrinti stabilų viešosios geležinkelių infrastruktūros techninę priežiūrą, gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir užtikrinti aukštą geležinkelių transporto eismo saugos lygį.

24. Išmokų darbuotojams sąnaudos

Išmokų darbuotojams sąnaudos pagal jų tipą:

	2025	2024
Darbo užmokesčio sąnaudos	63 889	59 458
Socialinio draudimo sąnaudos	1 152	1 029
Sukauptų atostoginių sąnaudos	297	(178)
Pensijų ir panašių įsipareigojimų sąnaudos	542	(69)
Iš viso	65 880	60 240

Didžiąją dalį darbo užmokesčio sąnaudų pokyčiui turėjo įtakos vidutinio metinio darbo užmokesčio padidėjimas.

25. Finansinės veiklos rezultatas

Bendrovės finansinės veiklos rezultatą sudarė:

	2025	2024
Finansinės veiklos pajamų iš viso	131	1 423
Palūkanos	2	295
Baudos ir delspinigiai už pradelstą pirkėjų įsiskolinimą	129	1 128
Finansinės veiklos sąnaudų iš viso	(9 354)	(7 549)
Palūkanos	(6 449)	(7 276)
Baudos ir delspinigiai	(2 788)	(243)
Kitos sąnaudos	(117)	(30)
Iš viso	(9 223)	(6 126)

Finansinės veiklos sąnaudos padidėjo dėl mokėtinų būdų ir delspinigių.

26. Pelno mokestis ir atidėtasis mokestis

Pelno mokestis buvo apskaičiuotas taikant 16 proc. tarifą.

	2025	2024
Ankstesnių metų pelno mokesčio koregavimas	44	-
Atidėtojo mokesčio sąnaudos (nauda)	(863)	(1 934)
Pelno mokesčio sąnaudos (nauda) pripažintos pelne ar nuostoliuose iš viso	(819)	(1 934)

Bendrovės pelno mokesčio sąnaudas (naudą) sudarė:

	2025	2024
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	(9 415)	(10 760)
Pelno mokestis	(1 506)	(1 614)
Neleidžiami (+)/Papildomi leidžiami (-) atskaitymai	118	1 146
Neapmokestinamos pajamos (-)	(68)	(373)
Ankstesnių metų pelno mokes- tis	44	-
Skirtumas dėl procentinio pasikeitimo	593	(1 093)
Pelno mokesčio sąnaudos (nauda) iš viso	(819)	(1 934)
Efektyvi norma	8,70%	17,97%

Bendrovės atidėtojo pelno mokesčio apskaičiavimas, tai-
kant 17 proc. tarifą, pateiktas toliau:

	2025	2024
ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO TURTAS:		
Gautinų sumų vertės sumažėji- mas ir beviltiškų skolų nurašy- mas	148	138
Atsargų nurašymas	786	764
Atostoginių ir premijų sukau- pimas	991	865
Ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimai	702	574
Keliamas mokestinis nuostolis	7 555	4 802
Atidėtojo mokesčio turtas iš viso:	10 182	7 143
ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO ĮSIPAREIGOJIMAS:		
Ilgalaikio turto vertės skirtumas su mokestine	(18 562)	(16 102)
Dotacijų skirtumai	(1 696)	(2 269)
Atidėtojo pelno mokesčio įsipa- reigojimas iš viso:	(20 258)	(18 371)
Atidėtojo pelno mokesčio tur- tas (įsipareigojimai) grynąja verte	(10 076)	(11 228)

Kadangi 2026 m. sausio 1 d. jurisdikcijoje įsigaliojus 17
proc. tarifui, Bendrovės atidėtas pelno mokestis buvo
perskaičiuotas, atsižvelgiant į būsimus ataskaitiniais lai-
kotarpiais, kai laikinieji skirtumai, dėl kurių atsirado atidė-
tasis mokestis, išnyks.

27. Susijusių šalių sandoriai

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai, priimant finansinius ir veiklos sprendimus.

Kaip apibrėžta 24-ajame TAS „Susijusių šalių atskleidimas“, ūkio subjektas yra susijęs su ataskaitas teikiančiu ūkio subjektu, jeigu taikoma bent viena iš toliau išvardytų sąlygų:

- Lietuvos Respublikos Vyriausybė veikia kaip visų „LTG Infra“ akcijų savininkė;
- Įmonės ar įstaigos yra valdomos Lietuvos Respublikos Vyriausybės;
- Patronuojančioji įmonė LTG;
- Patronuojančiosios įmonės LTG patronuojamosios įmonės;
- LTG susijusios nekonsoliduojamos ir asocijuotosios bei bendrosios įmonės;
- Valdybos nariai ir jų artimi giminaičiai, ir jų kontroliuojamos įmonės;
- Visi pagrindiniai vadovaujantys darbuotojai ir jų kontroliuojamos įmonės;
- Asmenys, kurie yra ataskaitas teikiančio ūkio subjekto pagrindinių vadovujančių darbuotojų šeimos nariai.

Ūkio subjektų veikiančių aplinkoje, kur valstybės kontrolė yra plati, dauguma sandorio šalių taip pat yra susijusios su valstybe ir todėl yra laikomos susijusiomis šalimis. Pagal 24-ąjį TAS ataskaitas teikiančiam ūkio subjektui leidžiama sumažinti atskleidimų kiekį apie sandorius ir likučius įskaitant įsipareigojimus su:

- Vyriausybė, kuri kontroliuoja, bendrai kontroliuoja ataskaitas teikiančių ūkio subjektą arba daro jam reikšmingą įtaką;
- ir kitu ūkio subjektu, kuris yra susijusi šalis, nes ta pati Vyriausybė kontroliuoja, bendrai kontroliuoja arba daro reikšmingą įtaką tiek ataskaitas teikiančiam tiek kitam ūkio subjektui.

Dėl aukščiau paminėtų priežasčių, Bendrovė neatskleidžia sandorių su Lietuvos Respublikos Vyriausybe ir kitais Lietuvos Respublikos Vyriausybės kontroliuojamais ūkio subjektais.

Bendrovės susijusių šalių sandoriai:

Susijusios šalys	2025		2025 12 31	
	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
AB „Lietuvos geležinkeliai“ ¹	912	9 500	44	39 038
AB „LTG Cargo“	110 296	471	8 642	5 383
UAB „LTG Link“	12 291	511	1 438	366
UAB Geležinkelio tiesimo centras ³	492	13 680	67	1 813
UAB „Rail Baltica statyba“	-	58	-	4
UAB „LTG Kompetencijų centras“ ²	11	20 873	11	5 587
UAB „voestalpine VAE Legetecha“ ⁴	-	9 864	-	1 886
Iš viso	124 002	54 957	10 202	54 077

2025 m. didžiąją dalį pirkimų sudaro:

AB „Lietuvos geležinkeliai“ ¹: strateginio valdymo mokestis – 8 854 tūkst. Eur;

UAB „LTG Kompetencijų centras“ ²: bendrieji administravimo mokesčiai – 19 018 tūkst. Eur;

UAB Geležinkelio tiesimo centras ³: geležinkelių kelių tiesimas ir remontas – 10 022 tūkst. Eur;

UAB „voestalpine VAE Legetecha“ ⁴: viršutinės kelio medžiagos (bėgiai) – 6 982 tūkst. Eur.

Susijusios šalys	2024		2024 12 31	
	Pardavimai	Pirkimai	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos
AB „Lietuvos geležinkeliai“ ^[1]	1 717	26 553	431	18 042
AB „LTG Cargo“	98 238	468	6 186	298
UAB „LTG Link“	9 294	532	1 220	86
UAB Geležinkelio tiesimo centras ^[2]	799	11 104	180	2 864
UAB „Rail Baltica statyba“	-	58	-	6
UAB „voestalpine VAE Legetecha“ ^[3]	-	7 947	-	2 035
Iš viso	110 048	46 662	8 017	23 331

2024 m. didžiąją dalį pirkimų sudaro:

AB „Lietuvos geležinkeliai“ ^[1]: strateginio valdymo mokestis – 3 739 tūkst. Eur, bendrieji administravimo mokesčiai – 20 322 tūkst. Eur;

UAB Geležinkelio tiesimo centras ^[2]: geležinkelių kelių tiesimas ir remontas – 10 758 tūkst. Eur;

UAB „voestalpine VAE Legetecha“ ^[3]: viršutinės kelio medžiagos (bėgiai) – 6 670 tūkst. Eur.

Vadovaujantis LTG grupės metodika visi sandoriai su susijusiomis šalimis vykdomi rinkos sąlygomis ir atitinka ištiestos rinkos principą.

28. Vadovybės darbo užmokestis ir kitos išmokos

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės vadovybę sudarė generalinis direktorius ir šių padalinių vadovai: Techninė priežiūra, Paslaugų teikimas, Paslaugų vystymas ir pardavimai, Strategija ir valdymas, Finansai, Projektų valdymas, „Rail Baltica“ valdymas, Verslo atsparumas, Žmonės ir kultūra.

	2025	2024
Vadovybės darbo užmokestis	1 061	1 023
Skatinimo išmokos*	124	97
Sukauptos ilgalaikės išmokos**	7	4
Vadovų skaičius	10	9
Išmokos Valdybos nariams	120	120
Valdybos narių skaičius	5	5

* Skatinimo išmokos – tai priedai už darbo rezultatus ir vienkartiniai priedai.

** Sukauptos ilgalaikės išmokos – tai pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai sukaupti ataskaitinio laikotarpio metų pabaigai.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės vadovybei nebuvo suteikta jokių paskolų, garantijų, nebuvo jokių kitų išmokėtų ar priskaičiuotų sumų ar turto perleidimo, išskyrus kaip nurodyta aukščiau.

29. Neapibrėžtasis turtas, įsipareigojimai ir potencialūs ginčai

Mokesčių administratorius Bendrovėje nėra atlikęs pilnos apimties mokesčių patikrinimų. Mokesčių administratorius gali bet kuriuo metu patikrinti apskaitos, sandorių ir kitus dokumentus, apskaitos įrašus bei mokesčių deklaracijas už einamuosius ir 3 praėjusius kalendorinius metus, o tam tikrais atvejais už einamuosius ir 5 arba 10 praėjusių kalendorinių metų bei apskaičiuoti papildomus mokesčius ir baudas. Bendrovės vadovybei nežinomos jokios aplinkybės, dėl kurių galėtų iškilti potencialus reikšmingas įsipareigojimas dėl nesumokėtų mokesčių.

VAS „Latvijas dzelzceļš“ ir SIA „LDZ CARGO“ 2018 m. rugpjūčio 30 d. raštais kreipėsi į LTG pateikdamos reikalavimą atlyginti šių įmonių patirtą žalą. Šių įmonių teigimu, žalą jos patyrė išardžius geležinkelio ruožą Mažeikiai – Latvijos siena, o žalos dydis sudaro 82 340 tūkst. Eur. Pirmiau minėtos įmonės taip pat reikalauja sumokėti 6 proc. palūkanas už laikotarpį nuo žalos atsiradimo iki jos atlyginimo dienos. „LTG Infra“, kaip procesinių teisių perėmėja nesutinka su šiais reikalavimais ir laiko juos nepagrįštais.

LTG 2025-09-04 gavo papildomą pretenziją iš VAS „Latvijas dzelzceļš“ dėl 32 770 tūkst. Eur žalos atlyginimo dėl negauto pelno ir palūkanų. LTG reaguodama į gautą pretenziją, paprašė pateikti skaičiavimo metodiką ir detalizaciją. 2025-12-23 gautas LDZ atsakymas, kad skaičiavimai kol kas nebus pateikti. Papildomai LDZ nurodė, kad šiuo metu yra skaičiuojama ir SIA „LDZ CARGO“ patirta žala, tačiau pretenzija šiuo metu yra nepateikta.

Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U. ir Instalaciones Inabensa, S.A. pareiškė ieškinius „LTG Infra“ dėl įpareigojimo perskaičiuoti darbų kainą (indeksacija), priteisti 15 354 tūkst. Eur skolą, procesines palūkanas ir bylinėjimosi išlaidas. „LTG Infra“ su ieškiniais nesutinka, kadangi mano, jog darbai vėlavo dėl Rangovų kaltės, todėl Rangovai neturi teisės į darbų kainos indeksaciją. Vyksta teisminiai ginčai.

Lietuvos apeliacinis teismas 2025 m. gruodžio 22 d. nutarimi panaikino 2025 m. rugpjūčio 12 d. pirmosios instancijos teismo sprendimą dėl ieškinio pagrindo ir grąžino bylą nagrinėti pirmosios instancijos teismui iš naujo.

Byloje dėl rangos sutarties kainos padidinimo 7 096 tūkst. Eur bei baigimo laiko pratęsimo ir bylinėjimosi išlaidų priteisimo Vilniaus apygardos teismas 2025-10-09 sprendimu dėl ieškinio pagrindo nusprendė, kad ieškovės turi pagrindą reikšti reikalavimą atsakovei „LTG Infra“ dėl 2019 m. gruodžio 20 d. rangos sutarties kainos padidinimo ir baigimo laiko pratęsimo. Pirmosios instancijos teismo sprendimas apskųstas apeliacine tvarka.

Vilniaus apygardos teisme 2025-09-11 gautas Elecnor Servicios y Proyectos, S.A.U. ir Instalaciones Inabensa, S.A. ieškinys, kuriuo prašoma iš LTG Infra priteisti 896 tūkst. Eur išlaidas už atliktus papildomus darbus, 16 tūkst. Eur delspinigių už vėlavimą atsiskaityti už papildomus darbus, 10,15% dydžio metines palūkanas nuo priteistos sumos nuo bylos iškėlimo teisme dienos iki visiško teismo sprendimo įvykdymo, bylinėjimosi išlaidas. „LTG Infra“ su ieškiniu nesutinka. Vyksta teisminis nagrinėjimas.

Įvertinus bylos aplinkybes ir galimą finansinę riziką, 2025 metais buvo suformuoti atidėjiniai. Atidėjinių pokytis atskleistas 22 pastaboje.

„LTG Infra“ gautos garantijos iš: AB „LTG Cargo“ – 21 tūkst. EUR, galioja iki 2028 m. spalio 26 d.

„LTG Infra“ suteiktos garantijos: AB „Lietuvos geležinkeliai“ – 89 tūkst. Eur galioja iki 2026 m. gegužės 30 dienos; UAB LTG Link – 26 tūkst. Eur galioja iki 2026 m. rugsėjo 21 dienos; Valstybinės energetikos reguliavimo taryba – 11 tūkst. Eur galioja iki 2026 m. gruodžio 31 d.; UAB Geležinkelio tiesimo centras – 30 tūkst. Eur galioja iki 2028 m. sausio 26 d.; Valstybinė mokesčių inspekcija – 1 000 tūkst. Eur galioja iki 2030 birželio 5 dienos (išleista iš banko suteikto limitu).

30. Investavimo įsipareigojimai

2019 m. gruodžio 20 d. „LTG Infra“ pasirašė sutartį dėl Vilnius-Klaipėda geležinkelio ruožo elektrifikavimo su jungtinės veiklos partneriais „Elecnor S.A.“ ir „Instalaciones Inabensa S.A.“. Sutarties vertė po 2022 ir 2024 metais atliktų indeksacijų – 423 mln. Eur. Planuojama per 2026 metus pabaigti pagrindinius darbus ir paruošti infrastruktūrą eismui naudojant elektrinę trauką, likę darbai bus įgyvendinti per 2027 metus.

2022 m. kovo 31 d. „LTG Infra“ pasirašė rangos darbų sutartį su Italijos kompanija „Rizzani de Eccher“ dėl Rail Baltica geležinkelio tilto per Nerį prie Jonavos statybos. Kontrakto aktuali vertė 2026-01-13 dienai yra 82 mln. Eur (prognazuojama vertė 88 mln. Eur). Naujasis geležinkelio tiltas bus ilgiausias ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Jo ilgis sieks 1510 metrų apie 40 metrų aukštyje virš Neries bei upės slėnio. Per beveik 14 metrų pločio tiltą bus nutiestas europinio standarto vėžės geležinkelis. Sutartyje numatytas darbų baigimo terminas – 2026-11-26.

2022 m. gruodžio 9 d. „LTG Infra“ ir jungtinės veiklos partneriai UAB „Fegda“ ir UAB „Tilsta“ sudarė dvi rangos darbų sutartis dėl Rail Baltica projekto Kaunas – Lietuvos/Latvijos valstybių siena ruožų Šveicarija-Žeimiai ir Žeimiai-Šėta sankasos darbų įrengimo. Ruožo Šveicarija-Žeimiai sutarties aktuali vertė 2026-01-13 dienai yra 99 mln. Eur. Ruožo Žeimiai-Šėta sutarties aktuali vertė 2026-01-13 dienai yra 82 mln. Eur. 10-ies km atkarpoje nuo Šveicarijos iki Žemių ir 17,7 km atkarpoje nuo Žemių iki Šėtos rangovas atliks visus geležinkelio kelio sankasos įrengimo darbus (pastatys geležinkelio sankasą bei inžinerinius statinius) be viršutinės kelio konstrukcijos įrengimo, sutvarkys žemės sklypą, įrengs geležinkelio drenažą ir apsauginę tvorą, rekonstruos trečiųjų šalių tinklus, atliks kitus susijusius darbus. Statybos darbus atkarpoje Šveicarija-Žeimiai preliminarai planuojama baigti 2026 metų III ketvirtį, o Žeimiai-Šėta 2026 metų I ketvirtį.

2024 m. spalio 8 d. „LTG Infra“ ir jungtinės veiklos partneriai EUROVIA CZ a.s ir AB „Eurovia Lietuva“ sudarė rangos darbų sutartį dėl projekto Rail Baltica geležinkelio linijos ruože Kaunas-Panevėžys-LT/LV rangos darbų (I etapas): naujos geležinkelio sankasos dvikeliai įrengimo, inžinerinių statinių ir vietinės reikšmės kelių statybos ruože Šėta-Ramygala (ruožas 48,8 – 65,9 km (17,1 km). Sutarties vertė yra 98 mln. Eur. Rangovas parengs atliks geležinkelio kelio sankasos bei inžinerinių statinių įrengimo darbus (be viršutinės kelio konstrukcijos įrengimo), bus įrengtas geležinkelio drenažas, apsauginė tvora, įrengti privažiavimo keliai, rekonstruoti automobilių keliai, rekonstruoti trečiųjų šalių tinklai, atlikti kiti susiję darbai. Darbus rangovas turi užbaigti iki 2027 metų II ketvirčio.

2025 m. liepos 4 d. „LTG Infra“ sudarė rangos sutartį su AB „HISK“, pagal kurią rangovas įrengs sankasą ir statinius Rail Baltica ruože Šėta – Ramygala (12,1 km). Sutarties vertė 83 mln. Eur. Įgyvendinimo terminas – 800 dienų nuo darbo pradžios.

2025 m. rugpjūčio 1 d. „LTG Infra“ sudarė rangos sutartį su AB „HISK“, pagal kurią rangovas įrengs sankasą ir statinius Rail Baltica ruože Kaunas – Šveicarija 0,5-9,0 km (8,5 km). Sutarties vertė 98 mln. Eur. Įgyvendinimo terminas – 900 dienų nuo darbo pradžios.

2025 m. rugpjūčio 4 d. „LTG Infra“ sudarė rangos sutartį su jungtinės veiklos partneriais UAB „Fegda“ ir UAB „Tilsta“, pagal kurią rangovai įrengs sankasą ir statinius Rail Baltica ruože Kaunas – Šveicarija 9,0-19,4 km (10,4 km). Sutarties vertė 123 mln. Eur. Įgyvendinimo terminas – 900 dienų nuo darbo pradžios.

2025 m. spalio 15 d. „LTG Infra“ sudarė rangos sutartį su AB „HISK“, pagal kurią rangovas įrengs sankasą ir statinius Rail Baltica ruože Berčiūnai – Joniškėlis (12,3 km). Sutarties vertė 105 mln. Eur. Įgyvendinimo terminas – 650 dienų nuo darbo pradžios.

2025 m. spalio 16 d. „LTG Infra“ sudarė rangos sutartį su AB „Kauno tiltai“, pagal kurią rangovas įrengs sankasą ir statinius Rail Baltica ruože Ramygala – Berčiūnai (24,4 km). Sutarties vertė 206 mln. Eur. Įgyvendinimo terminas – 850 dienų nuo darbo pradžios.

Be aukščiau išvardintų reikšmingų sutarčių, „LTG Infra“ 2025 m. sudarė ir kitas, su „Rail Baltica“ projektu susijusias rangos bei projektavimo/ techninių konsultacijų sutartis, kurių individuali vertė yra mažesnė nei 50 mln. Eur. Šių sutarčių bendra pradinė sutartinė vertė sudaro 61,9 mln. Eur.

31. Įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

Reikšmingų įvykių po ataskaitinio laikotarpio iki šių finansinių ataskaitų išleidimo datos nebuvo.



Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo veiklų apskaitos ataskaitos (neaudituos)



Trumpiniai

Bendrovė	AB „LTG Infra“, viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas
GPĮ	Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo kita veikla, kuri suprantama kaip apibrėžta GTK 3 straipsnio 13 dalyje
GTK	Lietuvos Respublikos geležinkelių transporto kodeksas
KIT	Kauno intermodalinis terminalas
KPP	Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo kita veikla (komercinės paslaugos): turto nuoma, komunalinės ir ryšio paslaugos, metalo laužo pardavimas ir kitos komercinės paslaugos
Nešiklis	Veiksny, lemiantis konkrečių pajamų, išlaidų, turto ir (ar) įsipareigojimų sumų susidarymą, pagal kurį tos susidariusios sumos yra priskiriamos galutinėms veikloms arba kaupimo centrams
RRT	Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba
SPEC	Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijų vykdymo veikla, kuri apima GTK 24 straipsnyje nurodytų funkcijų vykdymą
ŠIT	Šeštokų intermodalinis terminalas
TFAS	Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai
TTT	Tarnybinis traukinių tvarkaraštis
Verslo vienetas	Bendrovėje atsižvelgiant į konkrečias atliekamas vidaus veiklas logiškai išskiriama galutinių paslaugų grupė
VGI	Viešoji geležinkelių infrastruktūra
VIT	Vilniaus intermodalinis terminalas

Teikiamos paslaugos

Viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojas vykdo 3 pagrindines veiklas:

- **SPEC.** Jos apima prašymų skirti viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus tvarkymą; teisę naudotis viešąja geležinkelių infrastruktūra pagal paskirtus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus, taip pat iešmais, elektros energijos tiekimo įrenginiais traukos srovei užtikrinti tuo atveju, kai yra tokie įrenginiai suteikiami; traukinių eismo valdymą, kuris apima ir signalizavimą, reguliavimą, traukinių eismo tvarkymą; informacijos apie traukinių judėjimą, taip pat visos kitos informacijos, reikalingos norint pradėti teikti paslaugą arba paslaugai, kuriai buvo skirti viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumai, teikti, perdavimas ir teikimas. Užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą įmokų tarifų dydžiai skelbiami viešai Bendrovės svetainėje. Taip pat ši veikla apima viešosios geležinkelių infrastruktūros objektų (statinių ir žemės sklypų dalių) nuomos paslaugas.
- **GPĮ.** Bendrovės valdomuose geležinkelių paslaugų įrenginiuose 2025 m. buvo teikiamos šios paslaugos: naudojimasis keleivių geležinkelio stotimis, stotelėmis, jų pastatais ir kitais įrenginiais, kelionių informacijos skelbimo ir bilietų įsigijimo paslaugai teikti tinkamomis vietomis; prieiga prie geležinkelio kelių, sujungtų su geležinkelių paslaugų įrenginiais; naudojimasis geležinkelio keliais geležinkelių paslaugų įrenginiuose teikiamų paslaugų teikimui; naudojimasis geležinkelių riedmenų formavimo ir manevravimo įrenginiais; naudojimasis geležinkelių paslaugų įrenginiais geležinkelių riedmenų laikymui; naudojimasis vagonų skirstomuoju kalneliu; naudojimasis tarpuvėžio keitimo mechanizmu; traukos srovės teikimas; avarių likvidavimas GPĮ; įvairiarūšio transporto vieneto intermodalinė krova VIT/KIT/ŠIT, įvairiarūšio transporto vieneto saugojimas VIT/KIT/ŠIT; prieigos

prie krovos terminalų (krovos aikštelių); krovinių pakrovimas arba iškrovimas iš (į) vagonus, konteinerius, automobilius; darbai su krovos technika; mobilios brigados krovos darbai; prieiga prie geležinkelių riedmenų techninės priežiūros įrenginio (apžiūros duobės). Bendrovė nuo 2025 m. spalio 1 d. pradėjo teikti GPĮ paslaugas, kurios anksčiau buvo teikiamos LTG: prieiga prie kuro pildymo įrenginių, prieiga prie valymo ir plovimo įrenginių, prieiga prie GPĮ operatoriaus valdomų elektros kolonėlių, skirtų geležinkelio riedmenų elektros energijos poreikiams, naudojimas smėlio ekipavimo įranga (įskaitant smėlį), naudojimas riedmenų apžiūros duobe lauke. Prieigos prie geležinkelių paslaugų įrenginių ir geležinkelių paslaugų įrenginiuose teikiamų paslaugų sąrašas skelbiamas Bendrovės svetainėje ([nuoroda](#)).

- **KPP.** Bendrovė teikia įrenginių techninės priežiūros ir remonto, specialiųjų riedmenų, vagonų ir transporto priemonių trumpalaikės nuomos, ilgabėgių pervežimo sąstato nuomos, sandūrų ir kelio patikros, automatikos, ryšių įrenginių, elektros tiekimo įrenginių priežiūros, požeminių trasų nužymėjimo, matavimo priemonių patikros, kalibravimo bei matavimo ir kontrolės įrenginių nuomos, ryšių paslaugų teikimo paslaugas. Taip pat intermodalinių terminalų paslaugas: be pagrindinės įvairiarūšio transporto vieneto intermodalinės krovos paslaugos, Bendrovės valdomi intermodaliniai terminalai teikia daug papildomų paslaugų, tokių kaip konteinerių vežamų tik autotransportu krovą, svėrimo, vidinio transportavimo terminalo teritorijoje ir muitinės tarpininko atstovų paslaugas, krovinių ant palečių krovą, kuri ypatingai dažnai užsakoma užsakovų, bei krovinių laikymą dengtuose sandėliuose. Bendrovė taip pat teikia kuro ir elektros energijos tiekimo, naudojantis traukos srovės tiekimo užtikrinimo paslauga, paslaugas.

Verslo vienetų nustatymo principai

Siekiant užtikrinti Geležinkelių transporto veiklų apskaitos atskyrimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnybos 2020 m. sausio 29 d. įsakymu Nr. IV-139 „Dėl Geležinkelių transporto veiklų apskaitos atskyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais, suvestinė redakcija galioja nuo 2025 m. lapkričio 1 d.), reikalavimų įgyvendinimą, 2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovė buvo suformavusi 28 verslo vienetus atsižvelgiant į teikiamas galutines paslaugas.

Bendrovė												
SPEC	GPĮ								KPP			
Viešojo geležinkelių infrastruktūra												
Turto, valdomo patikėjimo teise, nuoma												
Žemės, valdomos patikėjimo teise, nuoma												
Kaupiamieji kelnai, geležinkelių riedmenų formavimo ir manevravimo įrenginiai												
Krovinių terminalai (krovos aikštelės) Vilniaus regione												
Krovinių terminalai (krovos aikštelės) Kauno regione												
Krovinių terminalai (krovos aikštelės) Šiaulių regione												
Krovinių terminalai (krovos aikštelės) Klaipėdos regione												
Krovinių terminalai Vilniaus regione (VIT)												
Krovinių terminalai Kauno regione (KIT)												
Krovinių terminalai Šeštokuose (ŠIT)												
Techninės pagalbos įrenginiai												
I kategorijos Keleivių geležinkelio stotys, jų pastatai, kiti įrenginiai, informacijos skelbimo ir bilietų įsigijimo vietos												
II kategorijos Keleivių geležinkelio stotys, jų pastatai, kiti įrenginiai, informacijos skelbimo ir bilietų įsigijimo vietos												
III kategorijos Keleivių geležinkelio stotys, jų pastatai, kiti įrenginiai, informacijos skelbimo ir bilietų įsigijimo vietos												
Geležinkelio keliai, sujungti su GPĮ												
Prieigos keliai												
Geležinkelių riedmenų techninės priežiūros įrenginiai												
Krovinių terminalai (prieiga prie krovos aikštelių)												
Kuro pildymo įrenginiai												
Kiti techniniai įrenginiai, valymo ir plovimo įrenginiai												
GPĮ papildoma paslauga - Traukos srovės teikimas												
Administracija / gamyba												
Kitos Bendrovės paslaugos												
Komercinės VIT paslaugos												
Komercinės KIT paslaugos												
Komercinės ŠIT paslaugos												
Turto iš GPĮ, valdomo patikėjimo teise, nuoma (SM)												

Finansinių ir veiklos rezultatų analizė

Pajamos

Bendrovės pardavimo pajamos 2025 m. siekė 134,3 mln. Eur. Didžiąją jų dalį – 97,4 mln. Eur arba 72,5 proc. sudarė pajamos iš SPEC veiklos, GPJ – 20,2 mln. Eur arba 15,0 proc., KPP – 16,7 mln. Eur ir sudarė 12,5 proc. Bendrovės pardavimo pajamų.

Valstybės dotacijų pajamos

Pagal 2022 m. balandžio 6 d. Lietuvos Respublikos susiekimo ministerijos ir Bendrovės sudarytą viešosios geležinkelių infrastruktūros ir Lietuvos valstybei nuosavybės teise priklausančių geležinkelių paslaugų įrenginių kokybės ir finansavimo užtikrinimo sutartį, kuria siekiama įgyvendinti GTK 23 straipsnio 16 dalyje nustatytą valstybės pareigą skirti pakankamą valstybės biudžeto finansavimą, kad tais atvejais, kai veiklos sąlygos yra įprastos, ne ilgesnį kaip per 5 (penkerių) metų laikotarpį būtų išlaikytas Infrastruktūros valdytojo pajamų, gautų iš užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą, užmokesčio už naudojimąsi viešąja geležinkelių infrastruktūra tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti, užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus viešosios geležinkelių infrastruktūros pajėgumus, papildomų pajamų iš kitos komercinės veiklos, negrąžinamų pajamų iš privačių šaltinių ir valstybės biudžeto lėšų ir sąnaudų, patirtų vykdant GTK 24 straipsnyje nurodytas viešosios geležinkelių infrastruktūros valdytojo funkcijas, balansas.

2025 m. pajamų ir sąnaudų balansavimo poreikis yra 82,2 mln. Eur. Pajamų ir sąnaudų balansavimo apskaičiavimo poreikis pateiktas lentelėje.

Pajamų ir sąnaudų balansavimo straipsnis	tūkst. Eur
Užmokesčio už minimalųjį prieigos paketą pajamos	75 249
Užmokesčio už naudojimąsi VGI tranzito geležinkelių transportu paslaugoms teikti pajamos	20 809
Užmokesčio už skirtus, bet nepanaudotus VGI pajėgumus	6
Papildomų pajamų iš kitos komercinės veiklos (patikėjimo teise valdomo turto nuoma) pajamos	1 320
Pajamos iš privačių šaltinių ir valstybės biudžeto lėšų	-
Iš viso gauta pajamų vykdant SPEC veiklą	97 384
Iš viso patirta sąnaudų vykdant SPEC veiklą	179 560
Pajamų ir sąnaudų balansavimo poreikis	82 176

Sąnaudos

Bendrovė 2025 m. pagrindinei ir kitai veiklai vykdyti patyrė 217,3 mln. Eur sąnaudų. Didžiąją dalį šių sąnaudų sudaro SPEC veiklos sąnaudos 174,6 mln. Eur arba 80,4 proc., GPJ – 33,1 mln. Eur arba 15,2 proc., KPP – 9,6 mln. Eur ir sudarė 4,4 proc. Bendrovės sąnaudų.

Veiklų rezultatai

Ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės grynasis nuostolis siekė 8,6 mln. Eur. GPJ veiklos grynasis nuostolis siekė 13,4 mln. Eur, o KPP veikla uždirbo 4,8 mln. Eur grynojo pelno.

Veiklų finansinės būklės ataskaita

- Bendrovės didžiausia ilgalaikio turto dalis 1 986,3 mln. Eur (92,2 proc.) naudojama teikti SPEC veiklos paslaugoms, GPJ – 159,2 mln. Eur (7,4 proc.), KPP – 9,5 mln. Eur (0,4 proc.).
- Bendrovės didžiausia trumpalaikio turto dalis 199,8 mln. Eur (82,8 proc.) susidarė SPEC veikloje, GPJ – 5,6 mln. Eur (2,3 proc.), KPP – 35,8 mln. Eur (14,9 proc.).
- Bendrovės didžiausia nuosavo kapitalo dalis 594,2 mln. Eur (94,1 proc.) yra naudojama SPEC veikloje, GPJ – 9,8 mln. Eur (1,5 proc.), KPP – 27,5 mln. Eur (4,4 proc.).
- Bendrovės didžiausia ilgalaikių įsipareigojimų dalis 1 430,3 mln. Eur (95,4 proc.) susidarė dėl SPEC veiklos, GPJ – 70,6 mln. Eur (4,7 proc.), KPP – -1,4 mln. Eur (-0,1 proc.).
- Bendrovės didžiausia trumpalaikių įsipareigojimų dalis 161,5 mln. Eur (61,0 proc.) susidarė dėl SPEC veiklos, GPJ – 84,4 mln. Eur (31,8 proc.), KPP – 19,2 mln. Eur (7,2 proc.).

Veiklų nuosavo kapitalo pokyčio ataskaitos

- Dėl 2025 m. suformuotų naujų pelno centrų buvo perkirstytas įstatinis kapitalas tarp SPEC, GPĮ ir KPP veiklos.
- Ataskaitinių metų rezultatas paskirstytas pagal pelno / nuostolio paskirstymo projektą SPEC, GPĮ ir KPP veiklose.
- Įvertinus SPEC veiklos nepripažintą ataskaitinio laikotarpio pelną 0,2 mln. Eur, SPEC veiklos nuosavas kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 594,2 mln. Eur.
- GPĮ veikla ataskaitiniu laikotarpiu patyrė 13,4 mln. Eur nuostolį. Įvertinus nepripažintą ataskaitinio laikotarpio pelną 2,5 mln. Eur, GPĮ veiklos nuosavas kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 9,8 mln. Eur.
- KPP veiklos ataskaitinio laikotarpio rezultatas yra 4,8 mln. Eur. Įvertinus nepripažintą ataskaitinio laikotarpio pelną 0,2 mln. Eur, KPP veiklos nuosavas kapitalas 2025 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 27,5 mln. Eur.

Veiklų pinigų srautų ataskaitos

- SPEC veiklos ataskaitiniu laikotarpiu grynas piniginis srautas buvo teigiamas (67,2 mln. Eur), pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje buvo teigiami ir siekė 103,0 mln. Eur.
- GPĮ veiklos ataskaitiniu laikotarpiu grynas piniginis srautas buvo neigiamas (-7,2 mln. Eur). Šiai veiklai finansuoti buvo panaudota 27,9 mln. Eur SPEC veiklos lėšų ir 28,2 mln. Eur KPP veiklos lėšų.
- KPP veiklos ataskaitiniu laikotarpiu grynas piniginis srautas buvo teigiamas (9,3 mln. Eur), visos lėšos buvo naudojamos finansuoti GPĮ veiklą.

Bendrovės finansinės ataskaitos išskaidytos pagal veiklas

Finansinės būklės ataskaita

	Pastabos	Bendrovė	SPEC	GPĮ	KPP
ILGALAIKIS TURTAS					
Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai		2 128 562	1 965 381	154 896	8 285
Žemė		151 078	127 206	22 322	1 550
Pastatai ir statiniai		1 026 394	907 501	114 081	4 812
Mašinos ir įranga		55 119	47 758	5 873	1 488
Transporto priemonės		13 208	10 497	2 352	359
Kitas turtas, įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		3 423	1 928	1 419	76
Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai		879 340	870 491	8 849	-
Naudojimo teise valdomas turtas		4 396	3 586	719	91
Nematerialusis turtas		19 304	16 485	2 198	621
Programinė įranga		14 030	11 998	1 467	565
Kitas nematerialusis turtas		5 274	4 487	731	56
Investicinis turtas		2 568	718	1 395	455
Finansinis turtas		43	35	7	1
Kitas ilgalaikis turtas		89	73	15	1
Ilgalaikio turto iš viso	1	2 154 962	1 986 278	159 230	9 454
TRUMPALAIKIS TURTAS					
Atsargos	2	28 786	25 336	1 654	1 796
Ilgalaikis turtas skirtas parduoti		1 167	1 103	64	-
Prekybos ir kitos gautinos sumos	3	47 611	38 718	3 090	5 803
Išankstiniai apmokėjimai		4 421	3 615	749	57
Pinigai ir pinigų ekvivalentai		103 046	103 046	-	-
Gautinos sumos iš Veiklų		-	27 934	-	28 179
Trumpalaikio turto iš viso		185 031	199 752	5 557	35 835
TURTO IŠ VISO		2 339 993	2 186 030	164 787	45 289

Finansinės būklės ataskaita (tęsinys)

	Pastabos	Bendrovė	SPEC	GPJ	KPP
NUOSAVAS KAPITALAS					
Įstatinis kapitalas		660 081	580 943	75 262	3 876
Privalomasis rezervas	5	-	-	-	-
Kiti rezervai		-	17 422	(25 741)	8 319
Nepaskirstytas pelnas (nuostoliai)		(28 545)	(4 146)	(39 749)	15 350
Nuosavo kapitalo iš viso		631 536	594 219	9 772	27 545
ĮSIPAREIGOJIMAI					
ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI					
Dotacijos	6	1 300 462	1 232 277	63 654	4 531
Paskolos ir kitos finansinės skolos		137 702	133 578	4 124	-
Nuomos įsipareigojimai		3 362	2 742	549	71
Išmokos darbuotojams		4 130	3 366	647	117
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos		4 155	4 149	6	-
Atidėjiniai		39 623	39 280	313	30
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimai		10 076	14 905	1 356	(6 185)
Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso	7	1 499 510	1 430 297	70 649	(1 436)
TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI					
Dotacijos		16 267	16 267	-	-
Paskolos ir trumpalaikė ilgalaikių paskolų dalis		51 611	50 837	774	-
Nuomos įsipareigojimai		1 100	896	181	23
Išmokos darbuotojams		11 642	9 488	1 824	330
Prekybos ir kitos mokėtinos sumos		128 327	111 954	3 281	13 092
Mokėtinos sumos Veikloms		-	-	56 113	-
Įsipareigojimų balansavimas	8	-	(27 928)	22 193	5 735
Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso	7	208 947	161 514	84 366	19 180
NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		2 339 993	2 186 030	164 787	45 289

Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita

	Pastabos	Bendrovė	SPEC	GPJ	KPP
Pardavimo pajamos		134 340	97 384	20 214	16 742
Valstybės dotacijų pajamos		82 176	82 176	-	-
Kitos veiklos pajamos		600	-	-	600
Pajamos iš viso		217 116	179 560	20 214	17 342
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos		(65 880)	(53 657)	(10 318)	(1 868)
Nusidėvėjimas ir amortizacija		(60 825)	(50 369)	(9 273)	(648)
Medžiagos		(17 734)	(7 966)	(1 481)	(8 314)
Kuras		(1 132)	(934)	(170)	(27)
Elektros energija		(6 654)	(5 383)	(1 047)	(171)
Kitos sąnaudos		(65 083)	(56 303)	(10 842)	1 463
Sąnaudos iš viso		217 308	174 612	33 131	9 565
Veiklos pelnas (nuostoliai)		(192)	4 948	(12 917)	7 777
Finansinės veiklos pajamos		131	-	-	131
Finansinės veiklos sąnaudos	9	(9 354)	(5 838)	(617)	(2 899)
Pelnas (nuostoliai) prieš pelno mokestį		(9 415)	(890)	(13 534)	5 009
Pelno mokestis	10	819	890	134	(205)
Grynasis pelnas (nuostoliai)		(8 596)	-	(13 400)	4 804

Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitos pagal veiklas

Kapitalo pokyčių ataskaita (Bendrovė)

	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(8 826)	(8 826)
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		-	-	-	(8 826)	(8 826)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(952)	(952)
Įstatinio kapitalo performavimas		-	-	-	-	-
Rezervų suformavimas		-	(1 258)	(3 117)	4 375	-
Dividendai		-	-	-	-	-
Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso		-	(1 258)	(3 117)	3 423	(952)
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		654 928	-	-	(22 799)	632 129
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(8 596)	(8 596)
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso		-	-	-	(8 596)	(8 596)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	2 850	2 850
Įstatinio kapitalo performavimas		5 153	-	-	-	5 153
Rezervų suformavimas		-	-	-	-	-
Dividendai		-	-	-	-	-
Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso		5 153	-	-	2 850	8 003
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		660 081	-	-	(28 545)	631 536

Kapitalo pokyčių ataskaita (SPEC veikla)

	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(11)	(11)
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		-	-	-	(11)	(11)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(350)	(350)
Įstatinio kapitalo performavimas *		6 078	-	-	-	6 078
Rezervų suformavimas		-	(1 046)	(3 276)	4 322	-
Dividendai		-	-	-	-	-
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		6 078	(1 046)	(3 276)	3 972	5 728
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		579 159	-	17 422	(4 300)	592 281
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	-
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		-	-	-	-	-
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	152	152
Įstatinio kapitalo performavimas	4	98	-	-	-	98
Rezervų suformavimas		-	-	-	-	-
Dividendai		-	-	-	-	-
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		1 784	-	-	152	1 936
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		580 943	-	17 422	(4 148)	594 217

* Pakoreguotas turto paskirstymas tarp segmentų, todėl atnaujintos įstatinio kapitalo proporcijos (Ilgalaikio turto likutinė vertė – Dotacijų likutinė vertė). Kadangi korekcijos atliktos po 2024 m. Vadovybės ataskaitų pateikimo termino, jos neatsispindėjo Vadovybės ataskaitoje.

Kapitalo pokyčių ataskaita (GPĮ veikla)

	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(15 071)	(15 071)
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		-	-	-	(15 071)	(15 071)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(536)	(536)
Įstatinio kapitalo performavimas *		(5 883)	-	-	-	(5 883)
Rezervų suformavimas		-	(53)	-	53	-
Dividendai		-	-	-	-	-
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		(5 883)	(53)	-	(483)	(6 419)
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		72 773	-	(25 741)	(28 863)	18 169
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(13 400)	(13 400)
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		-	-	-	(13 400)	(13 400)
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	2 516	2 516
Įstatinio kapitalo performavimas	4	4 961	-	-	-	4 961
Rezervų suformavimas		-	-	-	-	-
Dividendai		-	-	-	-	-
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		2 489	-	-	2 516	5 005
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		75 262	-	(25 741)	(39 747)	9 774

* Pakoreguotas turto paskirstymas tarp segmentų, todėl atnaujintos įstatinio kapitalo proporcijos (Ilgalaikio turto likutinė vertė – Dotacijų likutinė vertė). Kadangi korekcijos atliktos po 2024 m. Vadovybės ataskaitų pateikimo termino, jos neatsispindėjo Vadovybės ataskaitoje.

Kapitalo pokyčių ataskaita (KPP veikla)

	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	6 256	6 256
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		-	-	-	6 256	6 256
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	(66)	(66)
Įstatinio kapitalo performavimas *		(194)	-	-	-	(194)
Rezervų suformavimas		-	(159)	159	-	-
Dividendai		-	-	-	-	-
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		(194)	(159)	159	(66)	(260)
Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.		2 996	-	8 319	10 363	21 678
Grynasis pelnas (nuostoliai)		-	-	-	4 804	4 804
Kitos bendrosios pajamos, po apmokestinimo		-	-	-	-	-
<i>Bendrosios pajamos (sąnaudos) iš viso</i>		-	-	-	4 804	4 804
Nepripažintas ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	183	183
Įstatinio kapitalo performavimas	4	94	-	-	-	94
Rezervų suformavimas		-	-	-	-	-
Dividendai		-	-	-	-	-
<i>Sandoriai, susiję su įmonės savininkais iš viso</i>		880	-	-	183	1 062
Likutis 2025 m. gruodžio 31 d.		3 875	-	8 319	15 350	27 545

* Pakoreguotas turto paskirstymas tarp segmentų, todėl atnaujintos įstatinio kapitalo proporcijos (Ilgalaikio turto likutinė vertė – Dotacijų likutinė vertė). Kadangi korekcijos atliktos po 2024 m. Vadovybės ataskaitų pateikimo termino, jos neatsispindėjo Vadovybės ataskaitoje.

Pinigų srautų ataskaita

	Pastabos	Bendrovė	SPEC	GPJ	KPP
PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI					
Grynasis pelnas (nuostoliai)		(8 596)	-	(13 400)	4 804
KOREGAVIMAI					
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos		60 825	50 816	9 355	654
(Pelnas) nuostoliai iš ilgalaikio turto perleidimo / nurašymo		934	771	12	151
Vertės sumažėjimas (atstatymas)		1 265	1 265	-	-
Sukauptų pajamų / sąnaudų pasikeitimas		(644)	(1 037)	273	120
Palūkanų (pajamos) sąnaudos		6 447	5 782	604	61
Nuomos įsipareigojimo palūkanos		75	56	14	5
Atidėjinių (sumažėjimas) padidėjimas		(10)	(8)	(2)	-
Valiutų kurso pasikeitimo įtaka		-	-	-	-
Pelno mokesčio sąnaudos (nauda)		(819)	(890)	(134)	205
Pagrindinės veiklos pinigų srautai įvertinus koregavimus		59 476	56 755	(3 278)	5 999
APYVARTINIO KAPITALO PASIKEITIMAS					
Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(1 136)	(510)	(94)	(532)
Prekybos, kitų gautinų sumų bei išankstinių apmokėjimų sumažėjimas (padidėjimas)		(100 085)	(101 553)	6 883	(5 415)
Prekybos ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų skolų bei gautų išankstinių apmokėjimų padidėjimas (sumažėjimas)		19 145	15 862	(5 981)	9 264
Su darbo santykiais susijusių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		1 587	1 467	132	(12)
Kitų ilgalaikių ir trumpalaikių mokėtinų sumų padidėjimas (sumažėjimas)		609	482	92	35
(Sumokėtas) pelno mokesčiai		-	-	-	-
Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		(20 404)	(27 497)	(2 246)	9 339

Pinigų srautų ataskaita (tęsinys)

	Pastabos	Bendrovė	SPEC	GPJ	KPP
INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI					
Ilgalaikio turto įsigijimas		(231 802)	(227 598)	(4 143)	(61)
Ilgalaikio turto perleidimas		(46 042)	(46 042)	-	-
Išankstinių apmokėjimų už ilgalaikį turtą pasikeitimas		155	-	-	155
Gautos palūkanos		2	-	-	2
Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		(277 687)	(273 640)	(4 143)	96
FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI					
Paskolų gavimas		82 423	82 423	-	-
Paskolų grąžinimas		(15 555)	(14 805)	(750)	-
Sumokėtos palūkanos		(6 832)	(6 465)	(328)	(39)
Gautos (grąžintos, panaudotos) dotacijos		308 520	308 042	478	-
Nuomos įsipareigojimų palūkanos		(75)	(56)	(14)	(5)
Nuomos įsipareigojimo mokėjimai		(1 045)	(826)	(159)	(60)
Sumokėti dividendai		-	-	-	-
Su savininkais susiję pinigų srautai		-	-	-	-
Grąžintos ankstesnio laikotarpio paskolos Veiklai		-	-	-	-
Gautos ankstesnio laikotarpio paskolos iš Veiklų		-	-	-	-
Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		367 436	368 313	(773)	(104)
Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		69 345	67 176	(7 162)	9 331
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		33 701	63 804	(48 951)	18 848
Skolinimasis iš Veiklų (išskaičiuotas grynas likutis)	11	-	-	56 113	-
Paskolos Veikloms (išskaičiuotas grynas likutis)	11	-	(27 934)	-	(28 179)
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje		103 046	103 046	-	-

Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas

1. Ilgalaikis turtas

Bendrovės ilgalaikis turtas, išskyrus nebaigtą statybą ir ilgalaikius išankstinius mokėjimus, tarp veiklų paskirstomas pagal nešiklį – nusidėvėjimo sąnaudų dalį, tekusių veiklai lyginant su visomis veiklų nusidėvėjimo sąnaudomis. Nebaigta statyba ir ilgalaikiai išankstiniai mokėjimai priskiriami pagal investicinių projektų pobūdį, t. y. vertinama, kurioje veikloje bus naudojamas turtas.

2. Atsargos

Viršutinės kelio konstrukcijos atsargos priskiriamos tik SPEC ir GPJ veiklai. SPEC veiklai priskiriama pagal pagrindinių ir GPJ veiklai nepriskirtų stočių kelių išskleistinio kelių ilgio dalį, o GPJ – pagal stočių kelių (privažiuojamųjų, jungiamųjų, kaupiamųjų / postovio ir prieigos) išskleistinio kelių ilgio dalį nuo visų kelių išskleistojo ilgio. Likusios atsargos paskirstomos pagal atitinkamą (medžiagų) sąnaudų nešiklį.

3. Prekybos ir kitos gautinos sumos

Prekybos ir kitos gautinos sumos veikloms priskiriamos tiesiogiai įvertinant skolų prigimtį, t. y. identifikuojant prekybos ir kitas gautinas sumas pagal paslaugas.

4. Įstatinis kapitalas

Verslo vienetų įstatiniai kapitalai formuojami pagal 2025 m. gruodžio 31 d. proporcijų tarp Bendrovės nuosavų lėšų investicijų į ilgalaikį turtą (ilgalaikio turto likutinė vertė – Dotacijų likutinė vertė) ir konkrečiai veiklai tenkančios tų pačių investicijų dalies.

5. Privalomasis rezervas

Privalomas rezervas formuojamas proporcingai Verslo vieneto nepaskirstyto pelno dydžiui nuo Bendrovės nepaskirstyto pelno sumos.

6. Dotacijos

Su turto susijusios dotacijos paskirstomos tarp veiklų pagal nusidėvėjimo nešiklį.

7. Ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai

Ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai, kurie atsirado dėl konkrečios veiklos priskiriami tiesiogiai veiklai, pvz. paskolos ir finansinės skolos pagal paimtų paskolų paskirtį, įsipareigojimai (mokėtinos sumos / gauti garantai / sulaikyti pinigai) atsiradę vykdant investicinį projektą. Likę įsipareigojimai paskirstomi tarp veiklų pagal sąnaudų nešiklį.

8. Įsipareigojimų balansavimas

Kadangi balanso straipsniai yra priskiriami nešiklių pagalba, o nėra tiesiogiai apskaitomi pagal kiekvieną veiklą, todėl veiklų balansuose susidaro skirtumas tarp Turto ir Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų. Šių balanso dalių išlyginimas atliekamas trumpalaikių įsipareigojimų dalyje „Įsipareigojimų balansavimas“ eilutėje.

9. Finansinės veiklos sąnaudos:

- finansinės veiklos sąnaudos patirtos pagal Lietuvos Respublikos susiekimo ministro nustatytą aprašą „Dėl baudų už traukinių eismo sutrikdymus ir kompensacijų dėl tokių trikdymų nukentėjusioms įmonėms nustatymo ir skyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ priskiriamos tiesiogiai SPEC veiklai;
- ilgalaikių paskolų palūkanų sąnaudos priskiriamos tiesiogiai pagal paimtų paskolų paskirtį;
- trumpalaikių paskolų palūkanų sąnaudos veiklai priskiriamos proporcingai susiformavusiai paslaugų gamybinei savikainai;
- ilgalaikės nuomos palūkanų sąnaudos veiklai priskiriamos pagal nusidėvėjimo nešiklį;
- likusios nepaskirstytos finansinės veiklos sąnaudos priskiriamos KPP veiklai.

10. Pelno mokestis

Pelno mokestis tarp veiklų paskirstomas – tiesiogiai ir / arba pagal nešiklį veiklos pelno (nuostolių) prieš pelno mokestį dalį, tekusių veiklai nuo Bendrovės pelno (nuostolių) prieš pelno mokestį vertės.

11. Paskolos tarp veiklų

Paskolos tarp veiklų yra išskaičiuojamos pagal pinigų srautų ataskaitą, t. y. jei sudėjus ataskaitinio laikotarpio grynojo pinigų srautų padidėjimą (sumažėjimą) su pinigais ir pinigų ekvivalentais laikotarpio pradžioje, gaunamas minusinis rezultatas – veiklai suteikiama paskola.



[Itginfra.it](https://itginfra.it)

